

**Regionale
Wettbewerbsfähigkeit durch
Innovation und
Nachhaltigkeit**



Regio WIN – Projekte mit Strahlkraft!

Regio WIN – projects with charisma!

Wettbewerb zur zukunftsfähigen Regionalentwicklung
Competition for sustainable regional development



Baden-Württemberg

MINISTERIUM FÜR WIRTSCHAFT, ARBEIT UND WOHNUNGSBAU

RegioWIN

– eine gute Chance
für eine zukunftsfähige
Regionalentwicklung
in Baden-Württemberg



– a good opportunity
for sustainable
regional development in
Baden-Württemberg

Inhaltsverzeichnis

Einleitung

- 8 **Grußwort**
- 10 **Die Wettbewerbsfähigkeit des Wirtschaftsstandorts Baden-Württemberg fordert eine zukunftsfähige Entwicklung in jeder einzelnen Region**
- 12 **EFRE-Förderperiode 2014-2020 eröffnet neue regionalpolitische Gestaltungsmöglichkeiten**
- 12 **Neue Formen der Zusammenarbeit auf Landesebene**

RegioWIN Prozess

- 14 **RegioWIN-Wettbewerb zur zukunftsfähigen Regionalentwicklung**
- 16 **RegioWIN – eine Chance für die „intelligente Spezialisierung“ in der Regionalentwicklung**
- 16 **RegioWIN – neue Chancen einer funktionalen Zusammenarbeit im Raum**
- 18 **RegioWIN – zukunftsfähige Regionalentwicklung als kontinuierlicher Verbesserungsprozess**
- 20 **RegioWIN – erster flächendeckender Wettbewerb zur Regionalentwicklung**
- 22 **RegioWIN – neue Formen der Kommunikation**
- 22 **RegioWIN – neue Formen der Vernetzung in den Regionen**
- 24 **RegioWIN-Wettbewerb - Prämierte WINregionen und Leuchtturmprojekte**
- 26 **RegioWIN – Was wurde durch den Wettbewerb erreicht?**
- 32 **RegioWIN - Ausblick und Perspektiven**

Content

Introduction

- 9 **Greetings**
- 11 **The competitiveness of Baden-Württemberg as an industrial site requires sustainable development in each individual region**
- 13 **The ERDF funding period of 2014–2020 opens new organisational possibilities in regional policy**
- 13 **New forms of cooperation on the state level**

RegioWIN Prozess

- 15 **RegioWIN competition in sustainable regional development**
- 17 **RegioWIN – an opportunity for “Smart Specialisation” in regional development**
- 17 **RegioWIN – new opportunities for functional cooperation in the region**
- 19 **RegioWIN – sustainable regional development as a continual improvement process**
- 21 **RegioWIN – first across-the-board competition in regional development**
- 23 **RegioWIN – new forms of communication**
- 23 **RegioWIN – new forms of networking in the regions**
- 25 **RegioWIN competition – winning WINregions and lighthouse projects**
- 27 **RegioWIN – what has been achieved by the competition?**
- 33 **RegioWIN – outlook and perspectives**

Inhaltsverzeichnis

	WINregionen
34	WINregion Baden-Württembergische Mitglieder des Schwabenbundes
36	WINregion Bodenseekreis
40	WINregion Konstanz-Sigmaringen
44	WINregion Metropolregion Rhein-Neckar
48	WINregion Neckaralb
52	WINregion Nordschwarzwald
58	WINregion Ostalbkreis
62	WINregion Stuttgart
70	WINregion Schwarzwald-Baar-Heuberg
74	WINregion Südlicher Oberrhein
80	WINregion TechnologieRegion Karlsruhe
84	Impressum
86	Verteilerhinweis

Content

	WINregionen
35	WINregion Baden-Württemberg members of the Swabian Federation
37	WINregion Lake Constance District
41	WINregion Konstanz-Sigmaringen
45	WINregion Rhine-Neckar Metropolitan Region
49	WINregion Neckaralb
53	WINregion Northern Black Forest
59	WINregion Ostalb District
63	WINregion Stuttgart
71	WINregion Black Forest-Baar-Heuberg
75	WINregion Southern Upper Rhine
81	WINregion TechnologyRegion Karlsruhe
85	Publishing Details
87	Distribution

Grußwort

Sehr geehrte Damen und Herren,

auf den folgenden Seiten stellen wir Ihnen den Landeswettbewerb RegioWIN „Regionale Wettbewerbsfähigkeit durch Innovation und Nachhaltigkeit“ vor und laden Sie ein zu erleben, was dieser mit rund 65 Millionen Euro aus Mitteln des Europäischen Regionalfonds (ERDF) in den Regionen Baden-Württemberg bewirkt hat.

RegioWIN hat sich das Ziel gesetzt, die Wettbewerbsfähigkeit in den einzelnen Regionen unseres Landes durch Innovation und Nachhaltigkeit zu verbessern und damit zu einer zukunftsfähigen Regionalentwicklung beizutragen. Durch die systematische Einbindung von etwa 2.000 Akteuren und Partnern aus Kommunen, Wirtschaft, Wissenschaft und Verbänden in diesen Wettbewerb wurde dieses Ziel bislang äußerst erfolgreich erreicht. Die einzelnen Akteure der Regionen sind nun untereinander strategisch vernetzt, was sich auch auf lange Sicht auszahlt.

Die mit RegioWIN erstmals flächendeckend erarbeiteten strategischen Konzepte für die regionale Entwicklung in Baden-Württemberg zeigen das große Innovations- und Entwicklungspotenzial in den Regionen. Dabei sind die eingereichten Strategiekonzepte zur zukunfts-fähigen Regionalentwicklung der WINregionen so unterschiedlich wie die Regionen selbst: Die Themen reichen von intelligenter Mobilität oder nachhaltigen Innovationen über neue Formen der Logistik oder Produktion bis hin zu umfassenden Konzepten zur Gestaltung der Energiewende auf regionaler Ebene. Aus den vorgeschlagenen 61 Leuchtturmprojekten hat eine Jury die Besten herausgefiltert. Diesen Konzepten sollte mit jeweils bis zu 5 Millionen Euro zum Durchbruch erholfen werden. Insgesamt wurden 21 Leuchtturmprojekte prämiert. Aber auch die vielfältigen Schlüsselprojekte – also Projekte, die zwar ebenfalls für den jeweiligen Raum relevant,

aber nicht im Rahmen des EFRE umsetzbar sind – sind von Bedeutung und werden daher exemplarisch in dieser Broschüre beschrieben.

Das EFRE-Programm „Baden-Württemberg 2014-2020 – Innovation und Energiewende“ ist Teil der Strukturpolitik und hat den RegioWIN-Wettbewerb ermöglicht, der vom Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Wohnungsbau, dem Ministerium für Ländlichen Raum und Verbraucherschutz und dem Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst gemeinsam durchgeführt wurde. Der Wettbewerb gilt als zentrales richtungweisendes Modul des EFRE-Programms.

Wir hoffen, dass Ihnen der beschriebene RegioWIN-Prozess Impulse für eine zukunftsfähige Regionalentwicklung gibt, Sie Interesse an unseren nächsten Förderaufrufen haben und durch finanzielle Unterstützung auch Ihren Projekten Flügel wachsen können.



Dr. Nicole Hoffmeister-Kraut

Dr. Nicole Hoffmeister-Kraut MdL
Ministerin für Wirtschaft, Arbeit
und Wohnungsbau



Peter Hauk

Peter Hauk MdL
Minister für Ländlichen Raum
und Verbraucherschutz



Theresia Bauer

Theresia Bauer MdL
Ministerin für Wissenschaft,
Forschung und Kunst

Greetings

Ladies and Gentlemen,

On the following pages we take pleasure in presenting the RegioWIN state competition in “Regional Competitiveness through Innovation and Sustainability”, and we invite you to experience what this competition has brought about in the Baden-Württemberg regions thanks to nearly 65 million euros from the European Regional Development Fund (ERDF).

RegioWIN has set itself the goal of improving competitiveness in the individual regions of our state through innovation and sustainability and thereby contributing to sustainable regional development. This objective has so far been pursued with tremendous success through the systematic integration of around 2,000 players and partners from municipalities, industry, science and associations in this competition. The individual players in the region are now strategically networked with

one another, a development that will also pay off in the long run.

The strategic concepts for regional development in Baden-Württemberg devised on such a major scale for the first time through RegioWIN attest the significant innovativeness and development potential in the regions. The submitted strategic concepts for the sustainable regional development of the WINregions are as varied as the regions themselves: the topics range from intelligent mobility, sustainable innovations and new forms of logistics and production to comprehensive concepts for implementing the energy transition on the regional level. From the proposed 61 lighthouse projects a jury has awarded the best ones. These concepts are now to be aided in their implementation with up to 5 million euros each. Altogether 21 lighthouse projects won awards. But the variegated key projects – projects

also relevant for the particular areas, but not realisable within the ERDF framework – are also exemplary and deserve description in this brochure.

The ERDF programme “Baden-Württemberg 2014-2020 – Innovation and Energy Transition” is part of the structural policy and made the RegioWIN competition possible, which was jointly conducted by the Ministry of Economic Affairs, Labour and Housing, the Ministry of Rural Affairs and Consumer Protection and the Ministry of Science, Research and the Arts. The competition serves as a central, trendsetting module of the ERDF programme.

We hope that the described RegioWIN process will give you an impetus for sustainable regional development, that you'll be interested in our next calls for funding competitions and that such financial support will let your projects take off as well.



Dr. Nicole Hoffmeister-Kraut

Dr. Nicole Hoffmeister-Kraut,
Member of the State Assembly
Minister for Economic Affairs,
Labour and Housing



Peter Hauk

Peter Hauk,
Member of the State Assembly
Minister for Rural Affairs and
Consumer Protection



Theresia Bauer

Theresia Bauer,
Member of the State Assembly
Minister for Science, Research
and the Arts

Die Wettbewerbsfähigkeit des Wirtschaftsstandorts Baden-Württemberg fordert eine zukunftsfähige Entwicklung in jeder einzelnen Region

Baden-Württemberg zählt zu den wirtschaftsstärksten Bundesländern Deutschlands. Unter den Innovationsregionen Europas nimmt das Land seit 2008 einen Spitzenplatz ein. Als einziges Flächenland weist es keine strukturschwachen Räume im Rahmen der Bund-Länder-Gemeinschaftsaufgabe „Verbesserung der regionalen Wirtschaftsstruktur“ aus, die sich speziell dem Aufholprozess der strukturschwachen Räume in Deutschland widmet. Baden-Württemberg verfügt vielmehr über eine relativ ausgewogene regionale Wirtschaftsstruktur. Das lässt sich auch daran erkennen, dass der Abstand zwischen dem Wohlstandsniveau der stärksten und schwächsten Räume geringer ausgeprägt ist als in anderen Bundesländern. Auch der ländliche Raum ist nicht per se strukturschwach, obgleich er durch Sonderfaktoren in seiner Entwicklung beeinflusst wird.

Das gilt grundsätzlich für jeden Wirtschaftsraum in Baden-Württemberg. Jede Region, jeder Teilraum und jeder Wirtschaftsstandort im Land haben ihre eigenen Stärken und Schwächen. Diese gilt es jedoch neu einzuordnen und zu bewerten, weil sich die Standortfaktoren im Zuge aktueller Entwicklungstrends wie zum Beispiel die Überalterung der Gesellschaft, den gesellschafts- und umweltpolitisch hoch priorisierten Umwelt- und Klimaschutz sowie den weltweiten Innovationsdruck verändert haben.

Regionale Wirtschaftspolitik für eine zukunftsfähige Regionalent-

wicklung erfordert deshalb eine klare Standortbewertung im Lichte solcher Entwicklungstrends: Sie muss Stärken und Schwächen sowie Chancen und Risiken der Standortentwicklung scharf analysieren und daraus die richtigen Ziele, Strategien und Maßnahmen ableiten, um die Stärken eines Wirtschaftsraumes weiter auszubauen und die Schwächen zu reduzieren.

Weder können solche Analysen noch die daraus abzuleitenden regionalpolitischen Konsequenzen allein durch einen der regionalen Partner oder gar von einer zentralen Ebene wie dem Land erstellt werden. Dazu bedarf es der Zusammenarbeit aller für die regionale Entwicklung verantwortlichen regionalen Partner und Akteure. Je mehr es den Verantwortlichen eines Wirtschaftsraumes gemeinsam gelingt, die regionalen Schwachstellen und Risikofaktoren zu erkennen und die positiven Standortfaktoren mit ihren jeweiligen Chancenpotenzialen zu identifizieren, desto klarer können die richtigen Ziele für die jeweilige regionale Entwicklung definiert und die passenden Strategien und Maßnahmen gefunden werden. Wenn ein solcher regionale Entwicklungsprozess auf Dauer angelegt wird, dann steigen die Chancen für eine zukunftsfähige Regionalentwicklung. So kann ein Konsens über eine Perspektive für eine „intelligente Spezialisierung“ (=Smart Specialization) entstehen, um das regionale Wohlstandsniveau zu erhöhen und damit den Beitrag zum Wirtschafts- und Beschäftigungswachstum von Baden-Württemberg auszubauen. Zugleich wird mit einem solchen

„Maßanzug der regionalen Entwicklung“ die regionale Stabilität und Krisenfestigkeit erhöht.

Seit den 1990-er Jahren waren solche regionalen Entwicklungsprozesse in manchen Regionen bereits temporär in Gange, jedoch mehr durch einzelne Personen und Anlässe bestimmt und weniger systematisch. Erschwerend kam hinzu, dass zur Unterstützung von solchen regionalen Entwicklungsprozessen kein „frisches Geld“, das heißt kein spezielles Förderprogramm des Landes zur Verfügung stand. Lediglich mit Hilfe der eingeführten Städtebauförderung des Ministeriums für Wirtschaft, Arbeit und Wohnungsbau (WM) und des Entwicklungsprogramms Ländlicher Raum des Ministeriums für Ländlichen Raum und Verbraucherschutz (MLR) konnten in diesen Jahren lokale und kommunale Entwicklungsprojekte finanziell gefördert werden. Regionalpolitisch blieb jedoch die Herausforderung: Wie konnte es gelingen, dass jeder Wirtschaftsraum unterhalb der Landesebene eine klare Analyse seiner Standortfaktoren trifft und daraus die richtigen Ziele/Strategien ableitet? Es war klar, dass nur die regionalen Partner/Akteure vor Ort solche Prozesse gestalten können. Sie allein haben die dazu erforderliche Vorort-Kompetenz, um den für die jeweilige Region passenden „Maßanzug zur regionalen Entwicklung“ zu finden. Es fehlte jedoch ein passendes Förderinstrumentarium, um solche regionale Prozesse flächendeckend, nachhaltig und systematisch in Gang zu bringen.

The competitiveness of Baden-Württemberg as an industrial site requires sustainable development in each individual region

Baden-Württemberg is among the most economically powerful states in Germany. This Land has led the innovation regions of Europe since 2008. It is the only territorial state to contain no structurally weak areas in connection with the Joint Federal Government/Länder Scheme for “Improvement of Regional Economic Structures”, devoted specially to the catching-up process of structurally weak areas in Germany. Instead, Baden-Württemberg enjoys a relatively balanced regional economic structure, as is also indicated by the discrepancy between the prosperity levels of the strongest and weakest areas being less pronounced than in other federal states. Even the rural areas are not structurally weak per se, although they are subject to special factors in their development.

That goes generally for every economic area in Baden-Württemberg. Each region, each sub-area and each industrial site in the state has its own strengths and weaknesses. Reclassification and re-assessment are now in order, however, as the location factors have changed in the course of current developmental trends, such as ageing of the population, the high priority set on the environment and climate protection in environmental and social policies and the worldwide pressure on innovation.

Regional economic policy for sustainable regional development therefore requires dedicated location assessments in the light of such developmental trends. Needed is a clear analysis of the strengths and

weaknesses of site development and the derivation therefrom of the right goals, strategies and measures, in order further to build up the strengths of an economic area and reduce its weaknesses.

Neither such analyses nor the regional policy consequences to be derived from them can be provided by one of the regional partners alone or even on a central level, such as the Land. Required is the collaboration of all regional partners and players responsible for regional development. The more those responsible for an economic area succeed in jointly identifying the regional weaknesses and risk factors as well as the positive location factors with their respective potential opportunities, the more clearly can the right targets be defined for the particular regional development and the right strategies and measures found. If such a regional developmental process is set in motion for the long term, the chances of sustainable regional development will improve. A consensus on prospects for “Smart Specialisation” can then arise in order to raise the regional level of prosperity and thereby contribute to boosting economic and employment growth in Baden-Württemberg. At the same time, such “tailor-made regional development” will increase regional stability and resistance to crises.

Since the 1990s, such regional development processes have already been temporarily under way, although governed more by individuals and occurring on particular occasions,

rather than being systematic in nature. An added difficulty was that no “fresh money”, that is, no special funding scheme of the Land, was available in support of such regional development processes. During those years local and municipal development projects were financially supported merely by means of the Urban Development Promotion Programme introduced by the Ministry of Economic Affairs, Labour and Housing (WM) and by the Rural Area Development Programme of the Ministry of Rural Affairs and Consumer Protection (MLR). The same regional policy challenge remained, however: what needed to be done so that every economic region below the state level would manage to produce a clear analysis of its location factors and derive from this analysis the right targets and strategies? It was clear that only the local regional partners/players can shape such processes. They alone have the required on-site competence for finding the regional development “tailor-made” for the particular region. Missing was a suitable funding tool for sustainably and systematically setting such regional processes in motion across the board.

EFRE-Förderperiode 2014-2020 eröffnet neue regionalpolitische Gestaltungsmöglichkeiten

Eine Lösungsperspektive, um in den Regionen von Baden-Württemberg die zuvor beschriebenen regionalen Entwicklungsprozesse systematisch und flächendeckend in Gang zu bringen, brachte erstmals die EFRE-Förderperiode 2014 - 2020.

In dieser Förderperiode unterstützt die EU-Kommission mit dem EFRE u.a. das Ziel „Investitionen in Wachstum und Beschäftigung“. Damit verbunden wird das Ziel einer Stärkung der nachhaltigen Stadt- und

Regionalentwicklung unter Beteiligung von lokalen Akteuren bei der Planung von regionalen Entwicklungsprojekten.

Damit schuf die EFRE-Förderperiode 2014 - 2020 eine Grundlage, um Verfahren bzw. Instrumente zu finden, die alle Regionen des Landes zum Thema „nachhaltige Stadt- und Regionalentwicklung“ ansprechen und einbeziehen. In diesem Kontext ging es dem Land insbesondere darum, die strategische Befassung mit

der Standortentwicklung unter dem Aspekt „Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit“ durch den Ausbau der Innovationskraft in den Regionen des Landes systematisch zu verankern. Mit diesem Verfahren sollte zugleich das von der Europäischen Kommission in dieser Förderperiode propagierte Konzept der „intelligenten Spezialisierung“ von der Landesebene auf die regionale Ebene heruntergebrochen werden.

Neue Formen der Zusammenarbeit auf Landesebene

Die Ausgestaltung der nachhaltigen Stadt- und Regionalentwicklung unter den neuen Prämissen wie z.B. die intelligente Spezialisierung zum Ausbau der Innovationskraft ist ein ehrgeiziges Ziel. Um dieses erreichen zu können, haben drei Ministerien die Initiative für eine struktur-, regional- und innovationspolitische Zusammenarbeit über die Ressortgrenzen hinweg ergriffen: Die an der Umsetzung des EFRE beteiligten Ressorts haben ihre Kräfte gebündelt, weil ihre jeweiligen Interventionen wichtige Bausteine zur regionalen Entwicklung beitragen können.

Dazu zählen:

1. das Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Wohnungsbau (WM) als zuständiges Ministerium für Innovation und regionale Entwicklung,
2. das Ministerium für Ländlichen Raum und Verbraucherschutz (MLR), das für die ländlichen Räume zuständig ist und zugleich die Verwaltungsbehörde für die EFRE-Förderung stellt,
3. das Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst (MWK), das u.a. für die Wissenschaft und Hochschulen steht.

Mit dieser fokussierten Verfahrenskraft auf Landesebene konnte nun ein Instrument gefunden werden, um das Konzept der intelligenten Spezialisierung im Sinne der EU umzusetzen und den Ausbau der regionalen Innovationskraft zur Stärkung der nachhaltigen Stadt- und Regionalentwicklung zu bündeln. Diese EFRE-Allianz auf Landesebene – besser die Landesregierung – hat gezielt den EFRE genutzt, um mit dem Prozess der intelligenten Spezialisierung und dem entwicklungspolitischen Grundsatz „Stärken stärken“ neue Wege in der Regionalentwicklung zu beschreiten.

The ERDF funding period of 2014–2020 opens new organisational possibilities in regional policy

For the first time, the ERDF funding period of 2014 - 2020 afforded a perspective for implementing the aforementioned regional development processes systematically and across the board in the regions of Baden-Württemberg.

During this funding period, the EU Commission directs the ERDF to the goal of “Investments in Growth and Employment”, among others. Connected with this goal is that of boost-

ing sustainable urban and regional development with the participation of local players in planning regional development projects.

The ERDF funding period of 2014 - 2020 thus provided the groundwork for finding methods and tools addressing and including all regions in the state in the interest of “sustainable urban and regional development”. In this context, it was especially important to the state to

anchor its strategic approach to site development systematically in terms of “securing competitiveness” by expanding the innovativeness in the regions. This method was at the same time to break down the concept of “Smart Specialisation” promulgated by the European Commission during this funding period from the state level to the regional level.

New forms of cooperation on the state level

Shaping sustainable urban and regional development under the new premises such as Smart Specialisation for boosting innovativeness is an ambitious goal. To achieve this goal, three ministries have taken the initiative for a structural and regional collaboration in innovation policy across departmental boundaries: The departments participating in the implementation of the ERDF have joined forces because their respective interventions can contribute important elements to regional development.

These ministries include:

1. The Ministry of Economic Affairs, Labour and Housing (WM) as an independent ministry for innovation and regional development,
2. Ministry of Rural Affairs and Consumer Protection (MLR), responsible for urban areas and at the same time providing the administrative agency for the ERDF funding,
3. The Ministry of Science, Research and Art (MWK), covering scientific and university affairs, among other areas.

This focussed procedural power on the regional level now yielded an instrument for implementing the concept of Smart Specialisation along EU lines and consolidating the expansion of regional innovativeness for boosting sustainable urban and regional development. This ERDF alliance on the state level – better put, the state government – has specifically used the ERDF to take new paths in regional development through the process of Smart Specialisation and the principle of “Strengthening strengths” in developmental policy.

RegioWIN-Wettbewerb zur zukunftsfähigen Regionalentwicklung

Den beteiligten Ressorts war klar, dass dieser Prozess zur zukunftsfähigen Regionalentwicklung in den Regionen und Wirtschaftsräumen unterhalb der Landesebene in Baden-Württemberg nur gelingen kann, wenn die Partner und Akteure auf der kommunalen und regionalen Ebene diesen gestalten. Denn sie allein haben die Vorort-Kompetenz, um die regionalstatistischen Daten mit ihren Erfahrungen über die Qualitäten des jeweiligen Wirtschaftsstandorts zu spiegeln und daraus die richtigen Schlüsse zu ziehen.

Die Kernfrage war jedoch: Wie können die regionalen Partner und Akteure für diese regionalen Entwicklungsprozesse gewonnen werden? Die drei Partner-Ministerien konnten dabei auf mehrere Erfahrungen aus der regionalen Strukturpolitik des Landes in den letzten Jahrzehnten zurückgreifen. Die dialogorientierte regionale Wirtschaftspolitik des WM konnte seit den 1990er-Jahren mehrere regionale Entwicklungskonzepte in einzelnen Wirtschaftsräumen des

Landes begleiten. Als Instrument für die jeweilige Regionalentwicklung kam ihnen eine hohe Bedeutung zu. Obwohl die regional-strategische und konzeptionelle Entwicklung für die regionalen Partner immer wichtiger wurde, konnten derlei Konzepte mangels wirksamer Förderanreize nur selektiv und sehr unterschiedlich angegangen werden. Ein flächendeckender kontinuierlicher regionaler Entwicklungsprozess konnte damit nicht implementiert werden.

Positiven Erfahrungen mit wettbewerblichen Auswahlverfahren, wie z.B. dem Spitzencluster-Wettbewerb des Bundesforschungsministeriums oder auch dem Wettbewerb EULE des MLR in der EFRE-Programmperiode 2007 - 2013, machten deutlich, dass wirksame Förderperspektiven das strategische Zusammenspiel für ein gemeinsames Ziel der relevanten Akteure fördern. Ebenso wirkt ein wettbewerbliches Verfahren stets qualitätssteigernd.

Auf diesem Erfahrungshintergrund

legten die drei Ministerien unter der Überschrift „Regionale Wettbewerbsfähigkeit durch Innovation und Nachhaltigkeit – RegioWIN“ einen interregionalen Wettbewerb auf. Alle Räume in Baden-Württemberg sollten die Chance erhalten, eine Finanzierung über EFRE-Mittel für regionalpolitisch wichtige Zukunftsprojekte im Bereich von Innovation und Energiewende zu erhalten, sofern sie ein konsistentes Element eines regionalen Entwicklungskonzeptes sind. Damit erhielt der Wettbewerb eine Doppelfunktion.

Er war und ist ein zentrales programmatisches Element der EFRE-Strategie des Landes Baden-Württemberg für die Förderperiode 2014 - 2020 (s. Abbildung). Zugleich erfüllt er im Rahmen der dialogorientierten regionalen Struktur- und Wirtschaftspolitik eine wichtige Rolle bei der kontinuierlichen und zukunftsfähigen Entwicklung der Räume und Wirtschaftsstandorte in Baden-Württemberg zur Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit des Landes.

RegioWIN competition in sustainable regional development

It was clear to the participating departments that this process for sustainable regional development in the regions and economic areas below the state level in Baden-Württemberg can succeed only if the partners and players on the municipal and regional levels devise this process. For they alone have the local competence for reflecting the regional statistical data through their experiences in the levels of quality in the respective economic locations and for drawing the right conclusions.

The key question, however, was: how can the regional partners and players be acquired for these regional development processes? The three partnered ministries had recourse to experiences from the regional structural policy of the state in the recent decades. The WM's dialogue-oriented regional economic policy since the 1990s provided support to several regional developmental concepts in individual economic areas of the state. They were of great

importance as instruments for the respective regional development projects. Although the regional strategic conceptual development for the regional partners became increasingly important, such concepts could be pursued only selectively and in very different degrees, given the lack of effective financial incentives. An across-the-board, continual regional development process could therefore not be implemented.

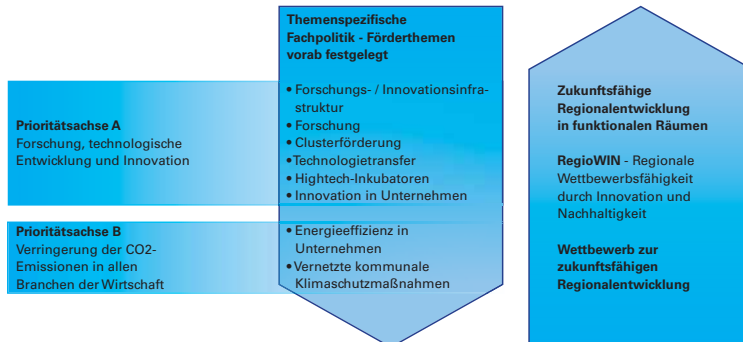
Positive experiences with competitive based selection procedures, such as the top cluster competition of the Federal Research Ministry or even the EU Lighthouse Project competition of the MLR during the ERDF programme period of 2007 - 2013 made clear that effective funding prospects promote strategic interactions towards a common goal of the relevant players. Likewise, a competitive procedure always has the effect of improving quality.

Against this background of experience, the three ministries launched

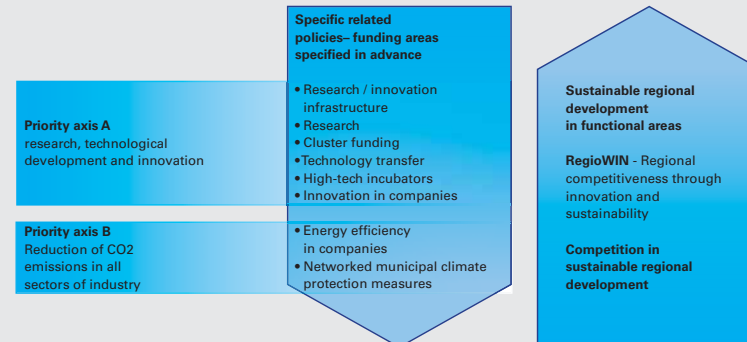
an interregional competition entitled "Regional Competitiveness through Innovation and Sustainability – RegioWIN". All areas in Baden-Württemberg had access to financing through the ERDF for future-oriented projects important in regional policy involving innovation and the energy transition, insofar as these projects formed a consistent element of a regional development concept. The competition thus served a dual function:

on the one hand, it was and is a central programmatic element of the ERDF strategy of the State of Baden-Württemberg for the funding period of 2014 - 2020 (see diagram). On the other hand, the competition played an important role in the context of the dialogue-oriented regional structural and economic policy in the continual and sustainable development of the areas and industrial sites in Baden-Württemberg for boosting the competitiveness of the state.

Leitthema Innovation und Energiewende



Innovation and Energy Turnaround



RegioWIN – eine Chance für die „intelligente Spezialisierung“ in der Regionalentwicklung

Die feste Verortung eines solchen Wettbewerbs im Kontext der Förderperiode 2014 - 2020 bot die Chance, das Konzept der intelligenten Spezialisierung auf die subregionale Ebene zu übertragen.

Entscheidend war, dass die Implementierung dieses Konzeptes bei der Erstellung der regionalen Entwicklungskonzepte vom richtigen Verständnis geleitet war.

Das Konzept der „intelligenten Spezialisierung“ wurde durch den von der Europäischen Kommission in der Programmperiode 2007 - 2013 vollzogenen Paradigmenwechsel vorbereitet. Verkürzt formuliert beinhaltet dieser eine Abkehr von der regionalpolitischen Fokussierung auf regionale Ungleichgewichte und Disparitäten und eine Hinwendung zum Prinzip der „Stärken stärken“.

Dahinter steht folgender Wirkungszusammenhang: Durch die Aktivierung der regionalen Potentiale (Stärken stärken) wird regionsübergreifend ein positiver Kreislauf in

Gang gesetzt.

Das durfte im Umkehrschluss aber nicht bedeuten, sich nur auf eine bestimmte Stärke (=Kompetenzfeld, Technologie, Branche, Sektor) zu fokussieren. Vielmehr kam es darauf an, in einer Wirtschaftsregion das komplette regionale Stärkenspektrum zu ermitteln (=intelligente Spezialisierung). Die öffentlichen Mittel können dann dafür eingesetzt

werden, das gesamte Spektrum zu stärken und weiter auszubauen. Damit wird ein wichtiger Beitrag zur Stärkung des regionalen Wirtschafts- und Beschäftigungswachstums geleistet, der sich positiv auf den ganzen Wirtschaftsstandort Baden-Württemberg und seine Wettbewerbsfähigkeit auswirkt.

Deshalb darf das neue Leitprinzip der Regionalentwicklung „Stärken stärken“ über eine intelligente Spezialisierung niemals zu monostrukturellen Tendenzen führen. Es impliziert vielmehr eine konstruktive, sich gegenseitig befruchtende

Diversifizierung. Nur in einer Balance zwischen Spezialisierung und Diversifizierung kann eine krisenbeständige und resiliente regionale Wirtschaftsstruktur gefunden werden. Und zwar auf der Grundlage einer klaren, Indikatoren gestützten Analyse und daraus abgeleiteter Zielen, Strategien, Maßnahmen und Projekten, über die sich die regionalen Partner einig sind (s. oben).

So verstanden kann ein regionaler Spezialisierungsprozess helfen, die regionale Entwicklung zukunftsfähig zu gestalten. Zugleich wird deutlich, dass eine regional intelligente Spezialisierung nur im Konsens und im Zusammenwirken der regionalen Partner erschlossen werden kann.

In diesem Sinne sollte der Wettbewerb RegioWIN in den Regionen des Landes den Anstoß dazu geben, systematisch – geleitet von der intelligenten Spezialisierung - die Verbesserung der Standortfaktoren als struktur- und regionalpolitische Daueraufgabe zu verfolgen.

RegioWIN – neue Chancen einer funktionalen Zusammenarbeit im Raum

Die regionalen Akteure bekamen so erstmals die Möglichkeit, ihren funktionalen Raum zur Stärkung ihrer regionalstrukturellen Entwicklung - auch über gewachsene Verwaltungs- und Planungsgrenzen hinweg - zu finden und zu definieren. Vorhandene Regions- und Kreisgrenzen, ja sogar Bundeslandgrenzen konnten überschritten werden. Der funktionale Wettbewerbsraum wurde in einem

interkommunalen Kontext definiert: Als Wettbewerbsregion konnte somit jeder von den regionalen Partnern definierte funktionale Raum mit Schwerpunkt in Baden-Württemberg definiert werden.

Die Definition des funktionalen Raumes war Herausforderung und Chance zugleich. Chance deshalb, weil die regionalen Partner sich auf

gewachsene Beziehungen stützen konnten, die nicht immer mit den kodifizierten Planungsräumen identisch sind. Die Herausforderung bestand darin, solche Verflechtungen empirisch zu begründen, obwohl die Daten für diese „neuen Räume“ nicht immer einfach zu beschaffen sind. Wichtig und entscheidend war deshalb die Begründung des funktionalen räumlichen Zusammenhangs.

RegioWIN – an opportunity for “Smart Specialisation” in regional development

The fixed positioning of such a competition in the context of the 2014 - 2020 funding period afforded the opportunity to transfer the concept of Smart Specialisation to the subregional level.

A crucial aspect was that the implementation of this concept be guided by the proper understanding at the creation of the regional development concepts.

The concept of “Smart Specialisation” was prepared by the paradigm change undergone by the European Commission during the programme period of 2007 - 2013. In brief, the new paradigm involves turning away from the regional policy focus on regional imbalances and disparities and towards the principle of „Strengthening strengths“.

Underlying the paradigm change is the following effective relationship: the activation of regional potential (“Strengthening strengths”) set a powerful circulation in motion across regions.

That does not conversely mean focussing only on one particular strength (= area of competence, technology, industry, sector). The point was rather to determine the complete regional range of strengths in an economic region (Smart Specialisation). Public funding can then be used for boosting and expanding that entire range, making an important contribution to boosting regional economic and employment growth, which in turn will have a positive impact on Baden-Württemberg as a business location and on its competitiveness.

The new guiding principle for regional development, “Strengthening strengths”, must therefore never lead via Smart Specialisation to mono-structural tendencies. The principle rather implies constructive, cross-fertilising diversification. Only in a balance between specialisation and diversification can a crisis-resistant and resilient regional economic structure be found, namely on the basis of a clear, indicator-supported

analysis, with targets, strategies, measures and projects derived therefrom, on which the regional partners are in agreement (see above).

Understood in this way, a regional specialisation process can help make the regional development sustainable. At the same time, it becomes clear that regionally Smart Specialisation can develop only by consensus and in the interplay between the regional partners.

In this spirit, the RegioWIN competition in the regions of the states should give the impetus to pursue systematically (guided by Smart Specialisation) the improvement of the location factors as a structural long-term task in regional policy.

RegioWIN – new opportunities for functional cooperation in the region

For the first time, the regional players had the possibility of finding and defining their functional area for boosting their regionally structural development – even across organically developed administrative and planning boundaries. Existing regional and district boundaries, even federal state boundaries, can be crossed. The functional competition area was defined in an inter-municipal

context: as a competition region, each functional area demarcated by the regional partners could be defined with the focal point lying in Baden-Württemberg. Defining the functional area was both a challenge and an opportunity: an opportunity, because the regional partners could rest on developed relationships that are not always

identical with the codified planning areas. The challenge meanwhile was empirically to justify such interrelations even though the data for these “new areas” were not always available. Important and crucial was therefore the justification of the functional geographic relationship, which was to be based on specific flows of commuter traffic or other connecting factors, for example.

Dieser sollte sich bspw. auf konkrete Pendlerströme oder andere verbindende Faktoren stützen.

RegioWIN bot die einmalige Chance, real existierende regionale Verflechtungen abzubilden und sie zu einer strategischen Gemeinschaft für diesen Wettbewerb zu formieren. Diese Möglichkeit wurde von den Wettbewerbsteilnehmern genutzt. So schloss sich für diesen Wettbewerb die eingeführte Planungsregion Südllicher Oberrhein mit dem Landkreis Lörrach (aus der benachbarten Planungsregion Hochrhein-Boden-

see) zusammen. Der nach Bayern grenzüberschreitende Schwabenbund stellte als Wettbewerbsregion seine baden-württembergischen Mitglieder auf, die neben der Planungsregion Donau-Iller auch den Landkreis Heidenheim (aus der Region Ostwürttemberg) einbezog. In einem weiteren Fall vernetzten sich der Landkreis Sigmaringen aus der Region Bodensee-Oberschwaben und der Landkreis Konstanz aus der Region Hochrhein-Bodensee zum Wettbewerbsraum Konstanz-Sigmaringen. Die Mehrheit der Wettbewerbsräume orientierten sich

allerdings an den eingeführten Planungs- und Verwaltungsgrenzen. Sie reichen von großen Einheiten wie die Metropolregion Rhein-Neckar, die TechnologieRegion Karlsruhe oder Planungsregionen wie Stuttgart oder Schwarzwald-Baar-Heuberg bis hin zu einzelnen Landkreisen wie dem Ostalbkreis oder Bodenseekreis. Das Prinzip der Einräumigkeit musste eingehalten werden. Es besagt, dass ein Raum nur Teil eines einzigen regionalen Strategiekonzeptes sein kann. Ein Landkreis konnte also beispielsweise nicht in zwei regionalen Strategiekonzepten mitmischen.

RegioWIN – zukunftsfähige Regionalentwicklung als kontinuierlicher Verbesserungsprozess

Der Wettbewerb RegioWIN sollte zwei Aufgaben erfüllen:

- Setzen von regionalpolitischen Ansätzen,
- Funktion als Auswahlverfahren für rund ein Drittel des EFRE-OP-Budgets in der Förderperiode 2014 - 2020: Über die Erstellung regionaler Entwicklungskonzepte mit entsprechenden Analysen, Zielen, Strategien, Maßnahmen und Projekten sollten zugleich EFRE-kompatible Leuchtturmprojekte entwickelt werden, die die Umsetzung des operationellen Programmes „Innovation und Energiewende“ zur EFRE Förderperiode 2014 - 2020 befördern konnten.

Die EFRE-kompatiblen Leuchtturmprojekte sollten die Chance bekommen, EFRE-Mittel aus dem operationellen Programm zu beantragen.

Dafür standen insgesamt 68 Mio. Euro EFRE-Mittel und ca. 40 Mio. Euro aus dem Landeshaushalt zur Verfügung.

Somit diente die in Aussicht gestellte Förderung als „Preisgeld“. Sie fungierte als Anreiz und Motivation für die regionalen Akteure über die Erarbeitung von Regionalen Strategiekonzepten (RSK) und deren Weiterführung zu Regionalen Entwicklungskonzepten (REK) die regionalen Entwicklungsprozesse voranzubringen. In der Konsequenz wurden Regionen, Landkreise, Städte und Gemeinden motiviert, sich gemeinsam mit den relevanten Akteuren aus Wirtschaft, Wissenschaft, Innovation, Gesellschaft und Verwaltung mit den Stärken und Schwächen ihres funktionalen Raumes auseinanderzusetzen. Im Fokus der Betrachtung standen Innovationsfähigkeit, nachhaltiges Wachstum und Beschäftigung. Gemeinsam ging

es darum, Zukunftschancen für den jeweiligen funktionalen Raum zu identifizieren und eine gemeinsame Zukunftsstrategie unter Zuhilfenahme des Konzeptes der „intelligenten Spezialisierung“ für die regionale Entwicklung mit Hilfe der EFRE-Programmierung und -Förderung zu implementieren.

Der Wettbewerb eröffnete den beteiligten „funktionalen Räumen“ neue regionale Entwicklungs- und Gestaltungsmöglichkeiten. Er konnte somit zu einer zielgeführten und bedarfsorientierten materiellen Stärkung von innovations- und zukunftsrelevanten, nachhaltig wirksamen harten und weichen Standortfaktoren in den Räumen des Landes beitragen.

RegioWIN bot somit allen Räumen – strukturstärkeren ebenso wie strukturschwächeren, ländlich geprägten ebenso wie städtischen, peripher ebenso wie zentral gelegenen - in

RegioWIN offered the unique opportunity to reflect actual regional interrelationships and shape them into a strategic community for this competition. The participants availed themselves of this opportunity in the competition. The introduced planning region of Southern Upper Rhine thus united with the Lörrach District (from the neighbouring planning region of Upper Rhine - Lake Constance). As a competition region, the Swabian Federation extending into Bavaria marshalled

its Baden-Württemberg members, incorporating the Heidenheim District (from the East Württemberg region) in addition to the Danube-Iller planning region. In another case, the Sigmaringen District from the region of Lake Constance - Upper Swabia networked with the Constance District from the region of Upper Rhine - Lake Constance to become the Constance-Sigmaringen competitive area. The majority of competitive areas geared themselves to the introduced planning and

administrative boundaries, however. They range from large units like the Rhine-Neckar metropolitan region, the Karlsruhe Technology Region and the planning regions like Stuttgart and Black Forest-Baar-Heuberg to individual districts like the Ostalbkreis District and Lake Constance District. The single-area principle was mandatory: an area can form only part of a single regional strategy concept. Nor could a district partake in two different regional strategy concepts, for example.

RegioWIN – sustainable regional development as a continual improvement process

The RegioWIN competition had two goals:

- Defining approaches in regional policy,
- Functioning as a selection procedure for around a third of the ERDF OP budget during the funding period of 2014 - 2020: The creation of regional development concepts with the corresponding analyses, targets, strategies, measures and projects was at the same time to lead to the development of ERDF-compatible lighthouse projects that could promote the implementation of the operational programme for “Innovation and Energy Transition” during the ERDF funding period of 2014 - 2020.

The ERDF-compatible lighthouse projects were to have the opportunity to apply for ERDF funds from the operational programme. Altogether EUR 68 million ERDF funds and

around EUR 40 million from the state budget were made available,

thereby serving as “prize money” and functioning as an incentive and motivation for the regional players to advance regional strategy concepts (RSCs) and their further development into Regional Development Concepts (RDCs). As a consequence, regions, districts, cities and municipalities were motivated to join the relevant players from industry, science, innovation, society and administration to deal with the strengths and weaknesses of their functional areas. The focus lay on innovativeness, sustainable growth and employment. Together the participants sought to identify future opportunities for their respective functional areas and to implement a common future strategy with the aid of the “Smart Specialisation” concept for regional development supported by ERDF programming and funding. The competition afforded new regio-

nal development and planning possibilities to the participating “functional areas”, and thereby contributed to a purposive and need-based material strengthening of innovation- and future-relevant, sustainably effective hard and soft location factors in the areas of the state.

RegioWIN thus offered all areas in Baden-Württemberg – structurally stronger as well as structurally weaker, rural as well as urban, peripheral as well as central in character – the opportunity to profit from the 2014 - 2020 ERDF programme and to advance continual regional improvement processes in the form of “regional governance” in the regions.

These regional strategy processes yielded measures, campaigns, programmes and lighthouse projects. They all have a lever effect for regional development that can make a long-term contribution to improving regional and therefore business competitiveness.

Baden-Württemberg die Chance, vom EFRE-Programm des Landes 2014 - 2020 zu profitieren und kontinuierliche regionale Verbesserungsprozesse als „regional Governance“ in

den Regionen voranzubringen. Aus diesen regionalen Strategieprozessen ergaben sich Maßnahmen, Aktionen, Programme und Leuchtturmprojekte. Diese besitzen

eine große Hebelwirkung für die regionale Entwicklung, die dauerhaft zur Verbesserung der regionalen und damit auch der betrieblichen Wettbewerbsfähigkeit beitragen können.

RegioWIN – erster flächendeckender Wettbewerb zur Regionalentwicklung

Im RegioWIN-Wettbewerb wurden flächendeckend alle regionalen Partner und Akteure in den Regionen und Kommunen des Landes angesprochen. Diese reagierten durchweg positiv. Erstmals wurden damit alle Regionen des Landes gleichzeitig und systematisch mit einer regionalpolitischen Initiative erfasst.

Der Wettbewerb RegioWIN gliederte sich in zwei Phasen. In jeder Wettbewerbsphase wurden die eingereichten Wettbewerbsbeiträge von einer unabhängigen, interdisziplinären Jury nach transparenten Kriterien bewertet und ausgewählt.

In der ersten Wettbewerbsphase sollten Stärken und Schwächen sowie Chancen und Risiken für den jeweiligen Wirtschaftsraum definiert werden. Dafür wurden gezielt sozioökonomische Analysen in einem umfassenden Bottom-up-Prozess eingesetzt.

Diese regionalen Analysen bildeten die Basis für die Ableitung einer gemeinsamen Zielsetzung für ein regionales Innovations- und Wachstumsprofil. Sie waren die Grundlage für die Definition geeigneter regionaler Strategien.

Diese Strategiekonzepte sollten die regionalen Analysen und Konzepte

onen zusammenführen. Sie mussten Ziele, Strategien, Maßnahmen und Projekte zur Stärkung der zukunftsfähigen Regionalentwicklung für den jeweiligen funktionalen Raum enthalten. Und: alle Elemente des Strategiekonzeptes mussten das Prinzip der Nachhaltigkeit berücksichtigen und auf einem regionalen Konsens aufbauen.

Im Hinblick auf eine spätere mögliche Förderung im Rahmen des EFRE-OP Baden-Württembergs mussten die regionalen Strategiekonzepte bereits Vorschläge für Leuchtturmprojekte enthalten, die unter Beachtung der zwei Zielen des EFRE-OP zu einem

RegioWIN – first across-the-board competition in regional development

The RegioWIN competition addressed all regional partners and players in the regions and municipalities of the state, whose response was quite positive. For the first time, all regions in the state were thus simultaneously and systematically encompassed by a regional policy initiative.

The RegioWIN competition broke down into two phases. In each phase of the competition the submitted competition proposals underwent an evaluation and selection by an independent jury according to clear criteria.

The initial competition phase concerned the definition of strengths and weaknesses as well as opportunities and risks for the respective economic areas. To this end, socio-economic analyses were specifically conducted in a comprehensive

bottom-up process. These regional analyses formed the basis for deriving a common objective for a regional innovation and growth profile. They also served as the basis for defining suitable regional strategies.

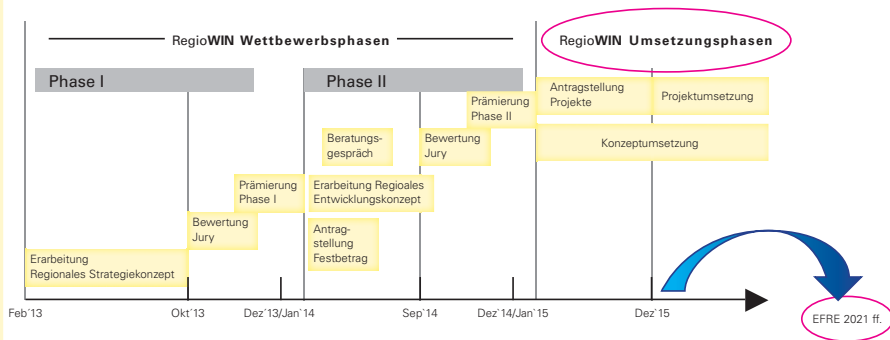
These strategy concepts were devised to combine the regional analyses and conceptions. They had to contain targets, strategies, measures and projects for boosting sustainable regional development in the respective functional areas. Moreover, all elements of the strategy concept had to comply with the principle of sustainability and rest on a regional consensus.

In view of subsequent possible funding by the ERDF OP of Baden-Württemberg, the regional strategy concepts had to already include proposals for lighthouse projects that

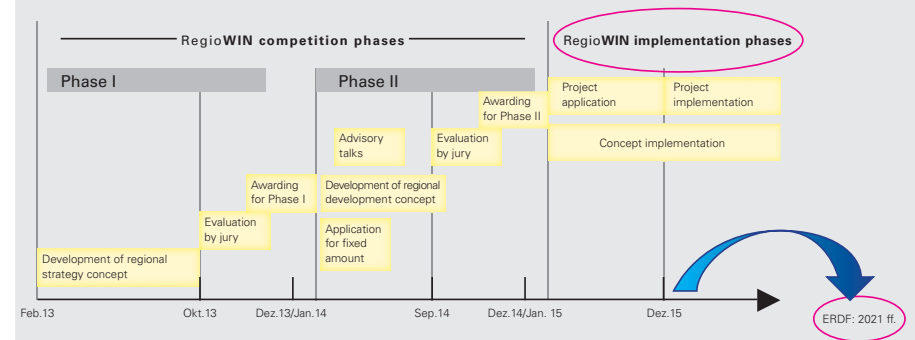
with respect to the two goals of the ERDF OP could contribute to smart, sustainable and integrative growth in Baden-Württemberg. A comprehensive, systematic innovation concept formed the basis.

Fourteen functional areas participated in the competition as competition regions. In phase 1 the jury selected 11 regional strategy concepts from these 14 competing proposals. In the second phase, these 11 competing regions were requested to detail their strategy concepts in all relevant contexts and to develop the concepts further into implementation-oriented regional development concepts. For the further development of the regional strategy concepts into regional development concepts in phase 2, the participating competition regions could receive a flat rate of EUR 50,000 in funding.

Wettbewerbsablauf



Competition schedule



intelligenten, nachhaltigen und integrativen Wachstum in Baden-Württemberg beitragen konnten. Dabei wurde ein umfassender, systemischer Innovationsbegriff zugrunde gelegt.

14 funktionale Räume beteiligten sich als Wettbewerbsregionen am Wettbewerb. Von der Jury wurde in Phase 1 aus diesen 14 Wettbewerbsbeiträgen 11 regionale Strategiekonzepte ausgewählt. Diese 11 Wettbewerbsregionen wurden aufgefordert, in der zweiten Wettbewerbsphase die Strategiekonzepte in allen relevanten Zusammenhängen zu konkretisieren und sie zu umsetzungsorientierten regionalen Entwicklungskonzepten weiterzuentwickeln. Für die Weiterentwicklung

der regionalen Strategiekonzepte in regionale Entwicklungskonzepte in der Phase 2 konnten die beteiligten Wettbewerbsregionen eine pauschale Förderung in Höhe von 50.000,- Euro erhalten.

Zudem mussten die Leuchtturmprojektvorschläge zu unmittelbar umsetzungsreifen Projekten inklusive eines fundierten Kosten-, Finanzierungs- und Zeitplans weiterentwickelt werden. Die Wettbewerbssteilnehmer mussten außerdem durch entsprechende Kooperationsvereinbarungen darstellen, wie die Umsetzung des regionalen Entwicklungskonzeptes mit seinen Projekten sichergestellt werden kann. Die von der Jury ausgewählten

Wettbewerbsregionen erhielten für ihre prämierten Leuchtturmprojekte Zugang zu Fördermitteln aus dem EFRE in der Förderperiode 2014 - 2020.

Regionalpolitisch bedeutsame Projekte sind in der Regel eher komplex und haben einen längeren Planungsvorlauf. Um ein möglichst großes Zeitfenster für die Umsetzung der prämierten Projekte zu sichern, wurde der Wettbewerb deshalb bereits im Februar 2013 gestartet, also vor Beginn der Förderperiode 2014 - 2020 und vor Veröffentlichung der relevanten Verordnungen und vor der Genehmigung des EFRE-OP für Baden-Württemberg. Der genaue Ablauf ist aus dem Schaubild auf Seite 21 ablesbar.

RegioWIN – neue Formen der Kommunikation

Bei der Kommunikation der umfangreichen Wettbewerbsbedingungen wurde von den beteiligten Ministerien unter dem Motto „One face to customer“ großen Wert auf Transparenz und Neutralität gelegt. Die Informationen zum Wettbewerb RegioWIN wurden auf der Webseite

zum Wettbewerb veröffentlicht. Zu jeder Wettbewerbsphase wurde ein ausführlicher Leitfaden veröffentlicht, in den jeweils die aktuellen Neuentwicklungen im Bereich der Rahmenbedingungen einfließen. Dazu fanden Informations- und Beratungsveranstaltungen statt. Mit

der Wettbewerbskoordination wurde ein Dienstleister beauftragt, der eine neutrale Prozessberatung anbot. Zudem bestand die Möglichkeit, über ein FAQ-Tool Verständnisfragen zu klären.

RegioWIN – neue Formen der Vernetzung in den Regionen

Der Wettbewerb richtete sich an die regionalen Player, die die konzeptionelle und strategische Entwicklung des funktionalen Raumes und deren spätere Umsetzung mitgestalten. Dazu gehören alle relevanten Akteure aus Kommunen, Wirtschaft, Wissenschaft, Innovation, Gesellschaft und Verwaltung in den Regionen, die Ideen zur Stärkung von Forschung, technologischer Entwicklung und Innovation sowie zur CO₂-Re-

duktion in der Wirtschaft einbringen können. Dies sind beispielsweise Städte, Gemeinden, Kreise, Verbände, Kammern, Wirtschaftsförderungsgesellschaften, Unternehmen, Gewerkschaften, Cluster Initiativen, Regionalverbände, Universitäten, Hochschulen, Forschungsinstitute oder deren Verbände und weitere relevante gesellschaftliche Gruppen. Sie alle gestalteten auf der regionalen

Ebene die Wettbewerbsbeiträge, d.h. die regionalen Strategie- und Entwicklungskonzepte mit. Umfang und Intensität dieser „Stakeholder-Beteiligung“ sollte in den Wettbewerbsbeiträgen ebenso dokumentiert werden wie der Konsens der involvierten Akteure. Diese mussten einen regionalen Partner als Repräsentanten und Multiplikator auswählen, der für den Wettbewerbsbeitrag verantwortlich zeichnete. Dieser sogenannte

The lighthouse project proposals also had to be further developed into directly implementable projects, including a substantiated cost and financing plan as well as a time schedule. The participants moreover had to demonstrate through appropriate cooperative agreements how their projects would ensure implementation of their regional development concepts. The competing regions

selected by the jury obtained access to ERDF funds for the funding period of 2014 - 2020 for their winning lighthouse projects.

Projects of importance for regional policy are generally rather complex and have longer project lead times. To ensure the largest possible time window for implementing the winning projects, the competition there-

fore already began in February 2013, before the start of the 2014 - 2020 funding period, before publication of the relevant regulations and before approval of the ERDF OP for Baden-Württemberg. The diagram on page 21 shows the exact sequence.

RegioWIN – new forms of communication

In communications on the extensive terms of the competition the participating ministries placed great importance on transparency and neutrality, in keeping with the slogan of “One face to customer”. Information on the RegioWIN competition was published on the competition’s

Website. For each competition phase detailed guidelines were published, incorporating the latest developments in the general constraints. In addition, information and advice events took place. A service provider was entrusted with coordinating the competition who also offered

neutral processing consulting. It was also possible to answer questions of understanding through a FAQ tool.

RegioWIN – new forms of networking in the regions

The competition was directed at the regional players, who helped devise the conceptual and strategic development of their functional areas and their subsequent implementation. This includes all relevant players from municipalities, industry, science, innovation, society and administration in the regions who could contribute ideas for boosting research, technological develop-

ment and innovation as well as for reducing CO₂ emissions in industry. They include cities, municipalities, districts, associations, chambers, business development agencies, companies, trade unions, cluster initiatives, regional associations, universities, colleges, research institutes or their networks and other relevant social groups.

They all collaborated on the competition proposals, i.e. the regional

strategy and development concepts, on the regional level. The scope and intensity of this “stakeholder participation” was to be documented in the competition proposals as was the consensus of the participating players. They had to select regional partners as representatives and multipliers who would assume responsibility for the proposals. These so-called RegioWIN leadpartners thus assumed a leading role in the

RegioWIN-Leadpartner übernahm damit eine leitende Rolle im Entwicklungsprozess. Die Leadpartner kommen meist aus den Reihen der regionalen Akteure, die für die Entwicklung des funktionalen Raumes eine umfassendere Verantwortung und Zuständigkeit haben, wie z.B. Gebietskörperschaften, Kammern, Regionalverbände oder Wirtschaftsfördergesellschaften. Die jeweiligen

Wettbewerbsbeiträge mussten von dem verantwortlichen und federführenden Repräsentanten als RegioWIN-Leadpartner eingereicht werden. Er war und ist auch dafür zuständig, den regionalen Prozess zu koordinieren. Idealtypisch betreut er als Koordinator und Moderator den Umsetzungsprozess des gesamten REK (regionalen Entwicklungskonzepts) mit all seinen Projekten, damit

es seine regionalstrukturelle Wirkung möglichst voll entfalten kann. Dazu sollte er sich um das Zusammenspiel der Partner vor Ort kümmern, ggf. eine Fortschreibung/Aktualisierung/Evaluation des REK anstoßen und koordinieren, in jedem Fall aber die WINregion im RegioWIN-Netzwerk und nach außen vertreten.

RegioWIN-Wettbewerb - Prämierte WINregionen und Leuchtturmprojekte

Am Ende der ersten Phase wurden von der Jury aus 14 Wettbewerbsbeiträgen 11 Wettbewerbsbeiträge

ausgewählt. Zur Weiterentwicklung der regionalen Strategiekonzepte in regionale Entwicklungskonzepte

gehörte auch die Konkretisierung der Umsetzungsprojekte. Aus wettbewerbstechnischen Gründen wurde hier zwischen Leuchtturmprojekten (EFRE-kompatibel) und Schlüsselprojekten (nicht zwingend EFRE-kompatibel) unterschieden. In der Bedeutung für die Wirkung des REK waren jedoch beide Projekttypen gleich bedeutsam. Die Umsetzung des REK erfordert stets das Zusammenwirken aller Projekte.

Am Ende der zweiten Wettbewerbsphase im Januar 2015 erhielten die prämierten Wettbewerbsregionen das Prädikat WINregion. Aus den vorgeschlagenen Leuchtturmprojekten wählte die Jury nach klaren und transparenten Kriterien im Rahmen des zur Verfügung stehenden Budgets die prämierten 21 Projekte aus. Diese prämierten Leuchtturmprojekte erhielten die Möglichkeit, innerhalb eines Jahres eine Förderung im Rahmen des EFRE-OP zu beantragen.

Um im Rahmen der bestehenden Förderprogramme möglichst maßgeschneiderte Lösungen für die komplexen und hoch innovativen

development process. The leadpartners usually come from the ranks of the regional players who have a more comprehensive responsibility for the development of their functional area, such as regional authorities, chambers, regional associations and business development agencies. The particular competition proposals had to be submitted by the responsible

and managing representatives as RegioWIN leadpartners. They were and are also responsible for coordinating the regional process. Ideally, they act as coordinators and moderators in supporting the implementation process of the overall RDC (regional development concept) with all its projects, so that its regional-structural impact can unfold as fully as possible.

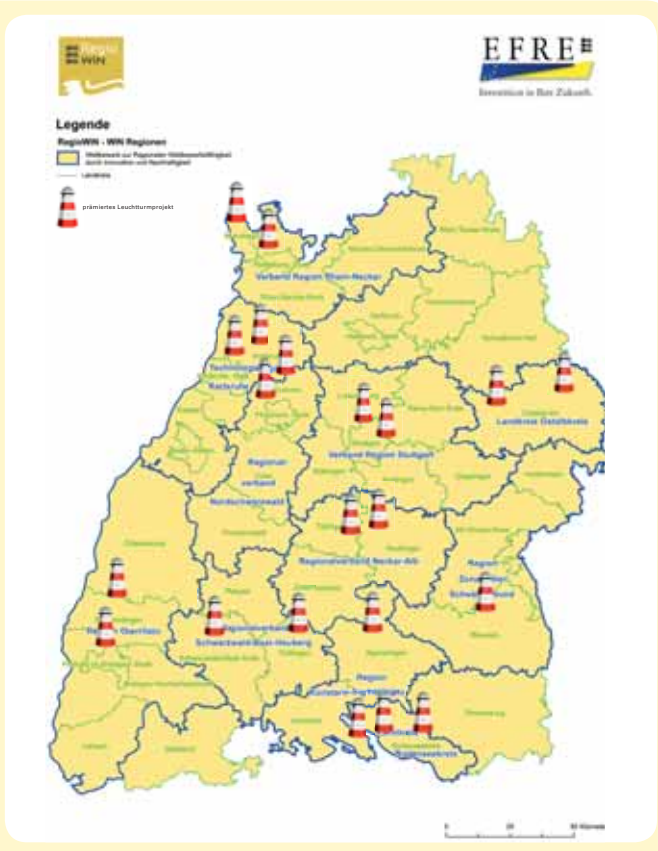
The leadpartners also had to oversee the interplay of the partners locally, and if need be initiate and coordinate follow-ups, updating and evaluations of the RDC, but in any case represent the WINregion in the RegioWIN network to the outside.

RegioWIN competition – winning WINregions and lighthouse projects

At the end of the first phase, the jury selected 11 proposals from 14. The further development of the regional strategy concepts into regional development concepts also included detailing the implementation projects. For competition reasons, a distinction was made here between lighthouse projects (ERDF-compatible) and key projects (not necessarily ERDF-compatible). Both types of projects had equal importance for the effectiveness of the RDC, however. Implementation of the RDC always requires the interplay of all projects.

highly innovative projects within the context of the existing funding programmes, the WINregions

received intensive and individualised consulting by the participating departments. It was not always possible



At the end of the second competition phase in January 2015 the winning competition regions received the rating as WINRegions. From the proposed lighthouse projects the jury selected the winning 21 projects according to clear and transparent criteria within the confines of the available budget. These winning lighthouse projects were allowed to apply for ERDF OP funding within one year.

To enable solutions that are maximally tailored to the complex and

Projekte zu ermöglichen, erhielten die WINregionen vor Antragstellung eine intensive und individuelle Beratung durch die beteiligten Förderressorts. Die bestehenden Förderprogramme konnten nicht in jedem Fall die prämierten Projekte als Gesamtheit fördertechnisch abbilden. Deshalb mussten in einigen Fällen Teilprojekte definiert werden. Die 20 von den WINregionen

weiterverfolgten Leuchtturmprojekte führten deshalb zu Förderanträgen für 34 Teilprojekte (s. nachfolgende Übersicht). Zu den für die REK-Umsetzung ebenso bedeutsamen Schlüsselprojekten erhielten die Wettbewerbsregionen eine detaillierte Rückmeldung zu anderen potentiellen Förder-/Unterstützungsmöglichkeiten

außerhalb des Wettbewerbs. Dazu wurden über die Strukturfondsförderung hinaus alle relevanten Facheinheiten der Landesverwaltung einbezogen.

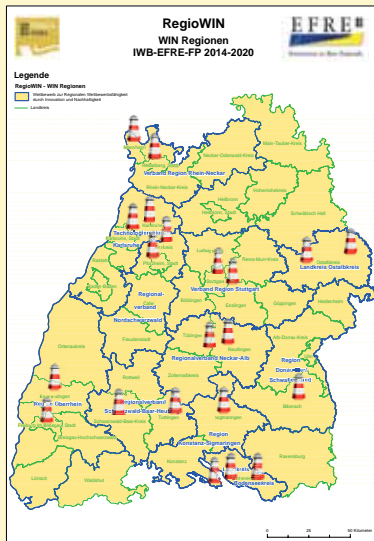
Ablauf, Unterlagen und Materialien zum Wettbewerb sind auf der RegioWIN-Homepage nachzulesen: <http://regiowin.eu/>

RegioWIN – Was wurde durch den Wettbewerb erreicht?

107 Mio. EUR eingesetzt – Was nun? Ende 2017 waren 20 von 21 prämierten Leuchtturmprojekten (eines wurde zurückgezogen) bewilligt. Rund 107 Mio. EUR EFRE- und Landesmittel sind dafür vorgesehen.

nahe auf Jahre hinaus die regionale Entwicklung befruchten und gestalten. Bereits heute sind zahlreiche nachhaltige Wirkungen des RegioWIN-Wettbewerbs auszumachen.

zu erwartenden regionalwirtschaftlichen Wirkungen der Leuchtturmprojekte, die die eigentlichen EFRE-Mittel-Absorber sind. WINregionen und prämierte Leuchtturmprojekte sind ausführlich im zweiten Teil dargestellt.



RegioWIN

21 prämierte - Projekte

Ressorts: WM: 14
MLR: 5
MWK: 2

Antragstellung: 34 Teilprojekte

Bewilligungen: November 2017 abgeschlossen

Bewilligungsvolumen [in Mio. Euro]:

	Plan	Ist
EFRE-Mittel	68,0	76,4
Landesmittel	27,0	30,4
Summe	95,0	106,8

Alle Projekte befinden sich bereits in der Umsetzung. Die regionalwirtschaftlichen Wirkungen dieser Leuchtturmprojekte und der sie tragenden REK werden nach ihrer Umsetzung und Inbetrieb-

Der RegioWIN-Wettbewerb ist in mehrfacher Hinsicht eine bleibende Innovation. Die Auswirkungen belegen eindrücklich die anhaltende Bedeutung des RegioWIN-Wettbewerbs als Prozess, losgelöst von den

RegioWIN – ein Neuland regionalpolitischer Erfahrungen mit Risiken

Natürlich übersieht diese sehr positive Wertung nicht die Herausforderungen, vor denen sowohl die beteiligten Ministerien wie auch die Partner auf allen Ebenen standen:

Die Landesseite konnte vorab nicht abschätzen, ob regional- und innovationspolitisch hochwertige Projekte im erforderlichen Umfang und mit der adäquaten Qualität kreiert werden können. Ebenso war ungewiss, ob sich die Partner und Akteure neuen regionalpolitischen Prozessen öffnen würden. Erschwerend kam hinzu, dass die Art der Projekte mit ihrer eigenen Komplexität, einer vergleichsweise langen planerischen Vorlaufzeit, Gremienbeschlüssen eine nachfolgende Umsetzungspha-

for the existing programmes to fund the winning projects in their entirety. In some cases, therefore, subsidiary projects had to be defined. The 20 lighthouse projects further pursued by the WINregions therefore led to funding requests for 34 subsidiary projects (see following overview).

Regarding the key projects equally important for the RDC implementation, the competing regions received detailed feedback on other potential funding or support possibilities outside the competition. To this end, all relevant departmental units of the state administration were included beyond structural funding.

The process, documentation and materials for the competition can be found on the RegioWIN homepage: <http://regiowin.eu/>

RegioWIN – what has been achieved by the competition?

EUR 107 million spent – what next? By the end of 2017, 20 of 21 winning lighthouse projects (with one withdrawal) had been approved. Around EUR 107 million ERDF and state funds are earmarked for this purpose.

RegioWIN – new territory in regional policy experiences with risks. Of course, this very positive assessment does not overlook the challenges facing both the participa-

policy and innovation could be created in the necessary scope and with adequate quality. It was equally uncertain whether the partners and players would be open to new regional policy processes. Another

All projects are already being implemented. The impacts of these lighthouse projects and the supportive RDC on the regional economies will stimulate and govern regional development for years following the implementation and start-up of the projects.

Even today, numerous sustainable effects of the RegioWIN competition can be discerned! The RegioWIN competition will be a lasting innovation in many respects. The effects are impressive proof of the lasting importance of the RegioWIN competition as a process considered apart from the expected regional-economic effects of the lighthouse projects, which are the actual ERDF fund absorbers.

The second part gives a detailed view of the WINregions and winning lighthouse projects.

RegioWIN

21 awarded - projects

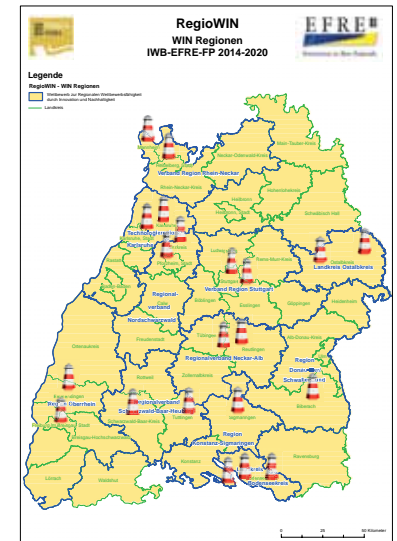
Departments: Ministry of Economic Affairs: 14
Ministry of Rural Affairs: 5
Ministry of Science: 2

Applications: 34 subsidiary projects

Grants: concluded November 2017

Volume granted [in EUR millions]:

	Planned	Actual
EFRE funds	68,0	76,4
State funds	27,0	30,4
Total	95,0	106,8



ting ministries and the partners on all levels. For its part, the state could not estimate in advance whether projects of high quality in terms of regional

difficulty was that the types of projects with their intrinsic complexity implied comparatively long planning lead times, committee decisions and a subsequent implementation phase with numerous unknowns. To

se mit zahlreichen Unbekannten implizierte. Um eine Realisierung innerhalb der EFRE-Förderperiode sicherzustellen, war deshalb ein Start des Wettbewerbs vor der Genehmigung des Operationellen Programms und vor der vollständigen Bekanntmachung der relevanten EU-Rechtsbestimmungen angezeigt. So wurde gerade in dieser Phase das EU-Beihilfenrecht novelliert. Die entscheidende Frage lautete: Lässt man sich auf einen Strategieprozess ein, ohne die möglichen Förderformate für Umsetzungsprojekte bereits vollständig im Detail zu kennen? Aufgrund der unterschiedlichen Erfahrungswerte, die die regionalen Partner mit EU-Prozessen/-Förderung gemacht hatten (für manche war es sogar gänzlich Neuland) war das Bedürfnis nach detaillierter Information stark. Doch auf manche Fragen konnte in dieser Phase bei bestem Willen keine Antwort gegeben werden. Natürlich war es klar, dass es bei so einem Wettbewerb Gewinner und Verlierer geben würde. Dies war keine einfache Situation. Denn die regionalen Partner hatten viel Zeit und Engagement in „ihre“ Projekte gesteckt. Es war nicht immer einfach, die Jury-Entscheidung anzunehmen, was in der hohen Motivation und Identifikation der regionalen Partner mit ihren Projekten und deren Qualität begründet war. An den folgenden Beispielen mit Langzeitwirkung sieht man, wie professionell die regionalen Partner ihre Projekte angingen und die daraus entstandenen, regionalen Vorteile zu nutzen wussten. Dies wird auch durch die anschließend dargestellten Wirkungen des Wettbewerbsprozesses eindrücklich unterstrichen.

· RegioWIN-Wettbewerb garantiert eine Bestenauslese regionaler Entwicklungsprojekte.

Der RegioWIN-Wettbewerb hat einen zielscharfen Selektionsprozess von Projekten für eine zukunftsfähige Regionalentwicklung ermöglicht. Dazu gehörte eine Priorisierung der zahlreichen möglichen Umsetzungsprojekte durch die regionalen Akteure und das Bekenntnis, sich materiell für die bedeutsamsten zu engagieren. Die 21 prämierten Leuchtturmprojekte haben allesamt eine hohe strukturpolitische Qualität. Sie sind hoch innovativ und betreffen ganz neue Formen der Infrastruktur und der Zusammenarbeit. Sie reichen über das übliche Spektrum der Regionalentwicklung deutlich hinaus: Sie projektieren die innovationsorientierte Ausrichtung Energie autarker Räume oder auch die Mobilitätsverbesserung einzelner Standorte unter Berücksichtigung von Energie und Digitalisierung. Neu ausgerichtete regionale Innovationsinfrastrukturen bestätigen eindrücklich, dass das bisherige Spektrum an regionalen/kommunalen Gründer- und Technologiezentren auf Dauer für die Attraktivität der Wirtschaftsstandorte nicht mehr ausreicht. Vielmehr sind Lokalisationen angezeigt, die ganz neue Formen innovativer Zusammenarbeit fördern, wie zum Beispiel durch Innovation Labs/Living Labs oder Formen von Open Innovation und die Einbindung von regionalen Cluster-Initiativen.

Die Auswahl dieser Projekte auf der Grundlage eines umfassenden Kriterienkatalogs durch eine unabhängige Jury rundet verfahrenseitig diesen

Selektionsprozess ab. So wird sichergestellt, dass die besten Projekte gefördert und damit ein effizienter und effektiver Mitteleinsatz stattfindet. Auch die nicht prämierten Leuchtturmprojekte und Schlüsselprojekte aus den REK weisen eine hohe Qualität auf.

Um die Vielschichtigkeit der REK zu demonstrieren und einen umfassenden Wissenstransfer zu ermöglichen, beschränkt sich die Broschüre bewusst nicht auf Leuchtturmprojekte, sondern bezieht ebenso Schlüsselprojekte mit ein.

· RegioWIN implementiert erstmals flächendeckend regionalstrategische Entwicklungsprozesse

Durch RegioWIN wurde im Land erstmals flächendeckend, systematisch und zeitgleich ein konzeptionell-strategischer Prozess zur zukünftigen Entwicklung der Regionen - und zwar sowohl in ländlich geprägten als auch in Ballungszentren - gestartet. Erstmals gelang es, flächendeckend strategische Ideen in den Regionen gemeinsam zu entwickeln, und als gemeinsames Programm für die nächsten Jahre zu definieren. Durch RegioWIN wurde ein breites, flächendeckendes Bewusstsein für das Potenzial und die Relevanz der regionalen Entwicklung geschaffen. Die Umsetzungsschritte in den einzelnen WINregionen belegen dies eindrücklich. Eine besondere Bestätigung dazu liefern ausgerechnet die drei nicht prämierten Regionen: Sie haben - zwar unterschiedlich - aber doch grundsätzlich jede auf ihre Art die Weichen für einen regionalen Entwicklungsprozess sui generis

ensure realisation within the ERDF funding period, start of the competition prior to the approval of the operational programme and prior to the complete announcement of the relevant EU legal provisions was deemed advisable. EU state aid law was therefore amended precisely during this phase. The crucial question was: could one embark on a strategic process without already fully knowing in detail the possible funding schemes for implementation projects? Given the differences in past experience of the regional partners with EU processes and funding (for some this was even wholly new territory), there existed a great need for detailed information. But even with the best of intentions, some questions could not be answered during this phase. Of course, it was clear that such a competition would have winners and losers. This was no easy situation, for the regional partners had invested a great deal of time and dedication in “their” projects. Given the regional partners’ high level of motivation and identification with their projects and the quality of the latter, it was not always easy for them to accept the jury’s decision. The following examples with long-term impact show how professionally the regional partners approached their projects with an understanding of how to utilise the resulting regional advantages. This was also impressively underscored by the subsequently revealed effects of the competition process.

· The RegioWIN competition guarantees a selection of the best regional development projects.

The RegioWIN competition has enabled a precise selection process among projects for sustainable regional development. This included setting priorities on the numerous possible implementation projects by the regional players and the material commitment to the most important ones.

The 21 winning lighthouse projects all have a high structural policy quality. They are extremely innovative and concern wholly new forms of infrastructure and cooperation. They extend beyond the usual spectrum of regional development. They pursue the innovation-oriented goal of local energy self-sufficiency or even improved mobility in individual locations in view of energy and digitisation. Newly aligned regional innovation infrastructures impressively confirm that the previous spectrum of regional and municipal start-ups and technology centres will no longer suffice in the long term for the attractiveness of the business locations. Advisable is rather localisation, which will promote wholly new forms of innovative cooperation, as are forthcoming from innovation labs and living labs or forms of open innovation and the integration of regional cluster initiatives, for example.

The selection of these projects by an independent jury according to a comprehensive list of criteria procedurally completes this selection process. This ensures funding of the best projects and therefore an efficient and effective use of funds. Even the non-winning lighthouse projects and key projects from the RDC exhibited high quality.

To demonstrate the complexity of

the RDC and to allow a comprehensive knowledge transfer, the brochure deliberately does not confine itself to lighthouse projects, but also includes key projects.

· For the first time, RegioWIN implements across-the-board regional strategic processes

For the first time in the state, RegioWIN launched systematically and simultaneously a conceptually strategic process across-the-board for sustainable development of the regions - both rural areas and areas of high population density. For the first time, the regions jointly managed to develop strategic ideas across the board, and define them as a common programme for the coming years. RegioWIN created a broad, universal awareness of the potential and relevance of regional development. The implementation stages in the individual WINregions attest this awareness in an impressive way. Particular confirmation is provided by no less than the three regions which did not win. In different ways, to be sure, but generally each in its own way, they set the course for a regional development process sui generis, in part also with external support. The importance of a sustainable, systematic regional development process was accordingly given its due. This further advanced regional development in both winning and non-winning regions, albeit with varying intensity, but also with a certain sustainability across the board.

· RegioWIN creates a broad mobilisation of regional partners and players

RegioWIN – eine Chance für die „intelligente Spezialisierung“ in der Regionalentwicklung

Die feste Verortung eines solchen Wettbewerbs im Kontext der Förderperiode 2014 - 2020 bot die Chance, das Konzept der intelligenten Spezialisierung auf die subregionale Ebene zu übertragen.

Entscheidend war, dass die Implementierung dieses Konzeptes bei der Erstellung der regionalen Entwicklungskonzepte vom richtigen Verständnis geleitet war. Das Konzept der „intelligenten Spezialisierung“ wurde durch den von der Europäischen Kommission in der Programmperiode 2007 - 2013 vollzogenen Paradigmenwechsel vorbereitet. Verkürzt formuliert beinhaltet dieser eine Abkehr von der regionalpolitischen Fokussierung auf regionale Ungleichgewichte und Disparitäten und eine Hinwendung zum Prinzip der „Stärken stärken“.

Dahinter steht folgender Wirkungszusammenhang: Durch die Aktivierung der regionalen Potentiale (Stärken stärken) wird regionsübergreifend ein positiver Kreislauf in

Gang gesetzt.

Das durfte im Umkehrschluss aber nicht bedeuten, sich nur auf eine bestimmte Stärke (=Kompetenzfeld, Technologie, Branche, Sektor) zu fokussieren. Vielmehr kam es darauf an, in einer Wirtschaftsregion das komplette regionale Stärkenspektrum zu ermitteln (=intelligente Spezialisierung). Die öffentlichen Mittel können dann dafür eingesetzt werden, das gesamte Spektrum zu stärken und weiter auszubauen. Damit wird ein wichtiger Beitrag zur Stärkung des regionalen Wirtschafts- und Beschäftigungswachstums geleistet, der sich positiv auf den ganzen Wirtschaftsstandort Baden-Württemberg und seine Wettbewerbsfähigkeit auswirkt.

Deshalb darf das neue Leitprinzip der Regionalentwicklung „Stärken stärken“ über eine intelligente Spezialisierung niemals zu monostrukturellen Tendenzen führen. Es impliziert vielmehr eine konstruktive, sich gegenseitig befruchtende

Diversifizierung. Nur in einer Balance zwischen Spezialisierung und Diversifizierung kann eine krisenbeständige und resiliente regionale Wirtschaftsstruktur gefunden werden. Und zwar auf der Grundlage einer klaren, Indikatoren gestützten Analyse und daraus abgeleiteter Zielen, Strategien, Maßnahmen und Projekten, über die sich die regionalen Partner einig sind (s. oben).

So verstanden kann ein regionaler Spezialisierungsprozess helfen, die regionale Entwicklung zukunftsfähig zu gestalten. Zugleich wird deutlich, dass eine regional intelligente Spezialisierung nur im Konsens und im Zusammenwirken der regionalen Partner erschlossen werden kann.

In diesem Sinne sollte der Wettbewerb RegioWIN in den Regionen des Landes den Anstoß dazu geben, systematisch – geleitet von der intelligenten Spezialisierung - die Verbesserung der Standortfaktoren als struktur- und regionalpolitische Daueraufgabe zu verfolgen.

RegioWIN – neue Chancen einer funktionalen Zusammenarbeit im Raum

Die regionalen Akteure bekamen so erstmals die Möglichkeit, ihren funktionalen Raum zur Stärkung ihrer regionalstrukturellen Entwicklung - auch über gewachsene Verwaltungs- und Planungsgrenzen hinweg - zu finden und zu definieren. Vorhandene Regions- und Kreisgrenzen, ja sogar Bundeslandgrenzen konnten überschritten werden. Der funktionale Wettbewerbsraum wurde in einem

interkommunalen Kontext definiert: Als Wettbewerbsregion konnte somit jeder von den regionalen Partnern definierte funktionale Raum mit Schwerpunkt in Baden-Württemberg definiert werden.

Die Definition des funktionalen Raumes war Herausforderung und Chance zugleich. Chance deshalb, weil die regionalen Partner sich auf

gewachsene Beziehungen stützen konnten, die nicht immer mit den kodifizierten Planungsräumen identisch sind. Die Herausforderung bestand darin, solche Verflechtungen empirisch zu begründen, obwohl die Daten für diese „neuen Räume“ nicht immer einfach zu beschaffen sind. Wichtig und entscheidend war deshalb die Begründung des funktionalen räumlichen Zusammenhangs.

RegioWIN – an opportunity for “Smart Specialisation” in regional development

The fixed positioning of such a competition in the context of the 2014 - 2020 funding period afforded the opportunity to transfer the concept of Smart Specialisation to the subregional level.

A crucial aspect was that the implementation of this concept be guided by the proper understanding at the creation of the regional development concepts.

The concept of “Smart Specialisation” was prepared by the paradigm change undergone by the European Commission during the programme period of 2007 - 2013. In brief, the new paradigm involves turning away from the regional policy focus on regional imbalances and disparities and towards the principle of „Strengthening strengths“.

Underlying the paradigm change is the following effective relationship: the activation of regional potential (“Strengthening strengths”) set a powerful circulation in motion across regions.

That does not conversely mean focussing only on one particular strength (= area of competence, technology, industry, sector). The point was rather to determine the complete regional range of strengths in an economic region (Smart Specialisation). Public funding can then be used for boosting and expanding that entire range, making an important contribution to boosting regional economic and employment growth, which in turn will have a positive impact on Baden-Württemberg as a business location and on its competitiveness.

The new guiding principle for regional development, “Strengthening strengths”, must therefore never lead via Smart Specialisation to mono-structural tendencies. The principle rather implies constructive, cross-fertilising diversification. Only in a balance between specialisation and diversification can a crisis-resistant and resilient regional economic structure be found, namely on the basis of a clear, indicator-supported

analysis, with targets, strategies, measures and projects derived therefrom, on which the regional partners are in agreement (see above).

Understood in this way, a regional specialisation process can help make the regional development sustainable. At the same time, it becomes clear that regionally Smart Specialisation can develop only by consensus and in the interplay between the regional partners.

In this spirit, the RegioWIN competition in the regions of the states should give the impetus to pursue systematically (guided by Smart Specialisation) the improvement of the location factors as a structural long-term task in regional policy.

RegioWIN – new opportunities for functional cooperation in the region

For the first time, the regional players had the possibility of finding and defining their functional area for boosting their regionally structural development – even across organically developed administrative and planning boundaries. Existing regional and district boundaries, even federal state boundaries, can be crossed. The functional competition area was defined in an inter-municipal

context: as a competition region, each functional area demarcated by the regional partners could be defined with the focal point lying in Baden-Württemberg. Defining the functional area was both a challenge and an opportunity: an opportunity, because the regional partners could rest on developed relationships that are not always

identical with the codified planning areas. The challenge meanwhile was empirically to justify such interrelations even though the data for these “new areas” were not always available. Important and crucial was therefore the justification of the functional geographic relationship, which was to be based on specific flows of commuter traffic or other connecting factors, for example.

Dieser sollte sich bspw. auf konkrete Pendlerströme oder andere verbindende Faktoren stützen.

RegioWIN bot die einmalige Chance, real existierende regionale Verflechtungen abzubilden und sie zu einer strategischen Gemeinschaft für diesen Wettbewerb zu formieren. Diese Möglichkeit wurde von den Wettbewerbsteilnehmern genutzt. So schloss sich für diesen Wettbewerb die eingeführte Planungsregion Südlicher Oberrhein mit dem Landkreis Lörrach (aus der benachbarten Planungsregion Hochrhein-Boden-

see) zusammen. Der nach Bayern grenzüberschreitende Schwabenbund stellte als Wettbewerbsregion seine baden-württembergischen Mitglieder auf, die neben der Planungsregion Donau-Iller auch den Landkreis Heidenheim (aus der Region Ostwürttemberg) einbezog. In einem weiteren Fall vernetzten sich der Landkreis Sigmaringen aus der Region Bodensee-Oberschwaben und der Landkreis Konstanz aus der Region Hochrhein-Bodensee zum Wettbewerbsraum Konstanz-Sigmaringen. Die Mehrheit der Wettbewerbsräume orientierten sich

allerdings an den eingeführten Planungs- und Verwaltungsgrenzen. Sie reichen von großen Einheiten wie die Metropolregion Rhein-Neckar, die TechnologieRegion Karlsruhe oder Planungsregionen wie Stuttgart oder Schwarzwald-Baar-Heuberg bis hin zu einzelnen Landkreisen wie dem Ostalbkreis oder Bodenseekreis. Das Prinzip der Einräumigkeit musste eingehalten werden. Es besagt, dass ein Raum nur Teil eines einzigen regionalen Strategiekonzeptes sein kann. Ein Landkreis konnte also beispielsweise nicht in zwei regionalen Strategiekonzepten mitmischen.

RegioWIN – zukunftsfähige Regionalentwicklung als kontinuierlicher Verbesserungsprozess

Der Wettbewerb RegioWIN sollte zwei Aufgaben erfüllen:

- Setzen von regionalpolitischen Ansätzen,
- Funktion als Auswahlverfahren für rund ein Drittel des EFRE-OP-Budgets in der Förderperiode 2014 - 2020: Über die Erstellung regionaler Entwicklungskonzepte mit entsprechenden Analysen, Zielen, Strategien, Maßnahmen und Projekten sollten zugleich EFRE-kompatible Leuchtturmprojekte entwickelt werden, die die Umsetzung des operationellen Programmes „Innovation und Energiewende“ zur EFRE Förderperiode 2014 - 2020 befördern konnten.

Die EFRE-kompatiblen Leuchtturmprojekte sollten die Chance bekommen, EFRE-Mittel aus dem operationellen Programm zu beantragen.

Dafür standen insgesamt 68 Mio. Euro EFRE-Mittel und ca. 40 Mio. Euro aus dem Landeshaushalt zur Verfügung.

Somit diente die in Aussicht gestellte Förderung als „Preisgeld“. Sie fungierte als Anreiz und Motivation für die regionalen Akteure über die Erarbeitung von Regionalen Strategiekonzepten (RSK) und deren Weiterführung zu Regionalen Entwicklungskonzepten (REK) die regionalen Entwicklungsprozesse voranzubringen. In der Konsequenz wurden Regionen, Landkreise, Städte und Gemeinden motiviert, sich gemeinsam mit den relevanten Akteuren aus Wirtschaft, Wissenschaft, Innovation, Gesellschaft und Verwaltung mit den Stärken und Schwächen ihres funktionalen Raumes auseinanderzusetzen. Im Fokus der Betrachtung standen Innovationsfähigkeit, nachhaltiges Wachstum und Beschäftigung. Gemeinsam ging

es darum, Zukunftschancen für den jeweiligen funktionalen Raum zu identifizieren und eine gemeinsame Zukunftsstrategie unter Zuhilfenahme des Konzeptes der „intelligenten Spezialisierung“ für die regionale Entwicklung mit Hilfe der EFRE-Programmierung und -Förderung zu implementieren.

Der Wettbewerb eröffnete den beteiligten „funktionalen Räumen“ neue regionale Entwicklungs- und Gestaltungsmöglichkeiten. Er konnte somit zu einer zielgeführten und bedarfsorientierten materiellen Stärkung von innovations- und zukunftsrelevanten, nachhaltig wirksamen harten und weichen Standortfaktoren in den Räumen des Landes beitragen.

RegioWIN bot somit allen Räumen – strukturstärkeren ebenso wie strukturschwächeren, ländlich geprägten ebenso wie städtischen, peripher ebenso wie zentral gelegenen - in

RegioWIN offered the unique opportunity to reflect actual regional interrelationships and shape them into a strategic community for this competition. The participants availed themselves of this opportunity in the competition. The introduced planning region of Southern Upper Rhine thus united with the Lörrach District (from the neighbouring planning region of Upper Rhine - Lake Constance). As a competition region, the Swabian Federation extending into Bavaria marshalled

its Baden-Württemberg members, incorporating the Heidenheim District (from the East Württemberg region) in addition to the Danube-Iller planning region. In another case, the Sigmaringen District from the region of Lake Constance - Upper Swabia networked with the Constance District from the region of Upper Rhine - Lake Constance to become the Constance-Sigmaringen competitive area. The majority of competitive areas geared themselves to the introduced planning and

administrative boundaries, however. They range from large units like the Rhine-Neckar metropolitan region, the Karlsruhe Technology Region and the planning regions like Stuttgart and Black Forest-Baar-Heuberg to individual districts like the Ostalbkreis District and Lake Constance District. The single-area principle was mandatory: an area can form only part of a single regional strategy concept. Nor could a district partake in two different regional strategy concepts, for example.

RegioWIN – sustainable regional development as a continual improvement process

The RegioWIN competition had two goals:

- Defining approaches in regional policy,
- Functioning as a selection procedure for around a third of the ERDF OP budget during the funding period of 2014 - 2020: The creation of regional development concepts with the corresponding analyses, targets, strategies, measures and projects was at the same time to lead to the development of ERDF-compatible lighthouse projects that could promote the implementation of the operational programme for “Innovation and Energy Transition” during the ERDF funding period of 2014 - 2020.

The ERDF-compatible lighthouse projects were to have the opportunity to apply for ERDF funds from the operational programme. Altogether EUR 68 million ERDF funds and

around EUR 40 million from the state budget were made available,

thereby serving as “prize money” and functioning as an incentive and motivation for the regional players to advance regional strategy concepts (RSCs) and their further development into Regional Development Concepts (RDCs). As a consequence, regions, districts, cities and municipalities were motivated to join the relevant players from industry, science, innovation, society and administration to deal with the strengths and weaknesses of their functional areas. The focus lay on innovativeness, sustainable growth and employment. Together the participants sought to identify future opportunities for their respective functional areas and to implement a common future strategy with the aid of the “Smart Specialisation” concept for regional development supported by ERDF programming and funding. The competition afforded new regio-

nal development and planning possibilities to the participating “functional areas”, and thereby contributed to a purposive and need-based material strengthening of innovation- and future-relevant, sustainably effective hard and soft location factors in the areas of the state.

RegioWIN thus offered all areas in Baden-Württemberg – structurally stronger as well as structurally weaker, rural as well as urban, peripheral as well as central in character – the opportunity to profit from the 2014 - 2020 ERDF programme and to advance continual regional improvement processes in the form of “regional governance” in the regions.

These regional strategy processes yielded measures, campaigns, programmes and lighthouse projects. They all have a lever effect for regional development that can make a long-term contribution to improving regional and therefore business competitiveness.

Baden-Württemberg die Chance, vom EFRE-Programm des Landes 2014 - 2020 zu profitieren und kontinuierliche regionale Verbesserungsprozesse als „regional Governance“ in

den Regionen voranzubringen. Aus diesen regionalen Strategieprozessen ergaben sich Maßnahmen, Aktionen, Programme und Leuchtturmprojekte. Diese besitzen

eine große Hebelwirkung für die regionale Entwicklung, die dauerhaft zur Verbesserung der regionalen und damit auch der betrieblichen Wettbewerbsfähigkeit beitragen können.

RegioWIN – erster flächendeckender Wettbewerb zur Regionalentwicklung

Im RegioWIN-Wettbewerb wurden flächendeckend alle regionalen Partner und Akteure in den Regionen und Kommunen des Landes angesprochen. Diese reagierten durchweg positiv. Erstmals wurden damit alle Regionen des Landes gleichzeitig und systematisch mit einer regionalpolitischen Initiative erfasst.

Der Wettbewerb RegioWIN gliederte sich in zwei Phasen. In jeder Wettbewerbsphase wurden die eingereichten Wettbewerbsbeiträge von einer unabhängigen, interdisziplinären Jury nach transparenten Kriterien bewertet und ausgewählt.

In der ersten Wettbewerbsphase sollten Stärken und Schwächen sowie Chancen und Risiken für den jeweiligen Wirtschaftsraum definiert werden. Dafür wurden gezielt sozioökonomische Analysen in einem umfassenden Bottom-up-Prozess eingesetzt.

Diese regionalen Analysen bildeten die Basis für die Ableitung einer gemeinsamen Zielsetzung für ein regionales Innovations- und Wachstumsprofil. Sie waren die Grundlage für die Definition geeigneter regionaler Strategien.

Diese Strategiekonzepte sollten die regionalen Analysen und Konzepte

onen zusammenführen. Sie mussten Ziele, Strategien, Maßnahmen und Projekte zur Stärkung der zukunftsfähigen Regionalentwicklung für den jeweiligen funktionalen Raum enthalten. Und: alle Elemente des Strategiekonzeptes mussten das Prinzip der Nachhaltigkeit berücksichtigen und auf einem regionalen Konsens aufbauen.

Im Hinblick auf eine spätere mögliche Förderung im Rahmen des EFRE-OP Baden-Württembergs mussten die regionalen Strategiekonzepte bereits Vorschläge für Leuchtturmprojekte enthalten, die unter Beachtung der zwei Zielen des EFRE-OP zu einem

RegioWIN – first across-the-board competition in regional development

The RegioWIN competition addressed all regional partners and players in the regions and municipalities of the state, whose response was quite positive. For the first time, all regions in the state were thus simultaneously and systematically encompassed by a regional policy initiative.

The RegioWIN competition broke down into two phases. In each phase of the competition the submitted competition proposals underwent an evaluation and selection by an independent jury according to clear criteria.

The initial competition phase concerned the definition of strengths and weaknesses as well as opportunities and risks for the respective economic areas. To this end, socio-economic analyses were specifically conducted in a comprehensive

bottom-up process. These regional analyses formed the basis for deriving a common objective for a regional innovation and growth profile. They also served as the basis for defining suitable regional strategies.

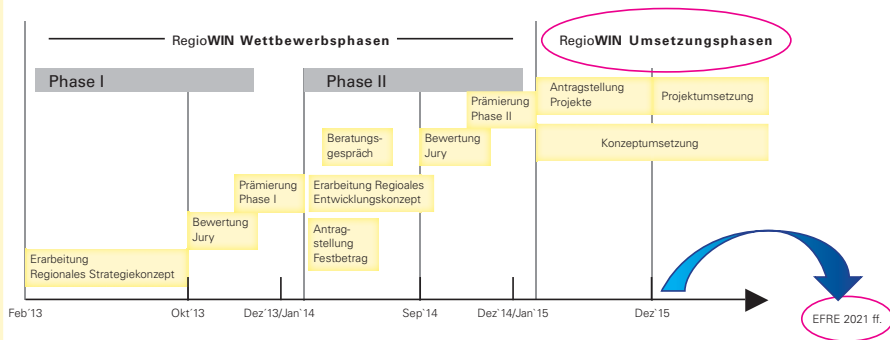
These strategy concepts were devised to combine the regional analyses and conceptions. They had to contain targets, strategies, measures and projects for boosting sustainable regional development in the respective functional areas. Moreover, all elements of the strategy concept had to comply with the principle of sustainability and rest on a regional consensus.

In view of subsequent possible funding by the ERDF OP of Baden-Württemberg, the regional strategy concepts had to already include proposals for lighthouse projects that

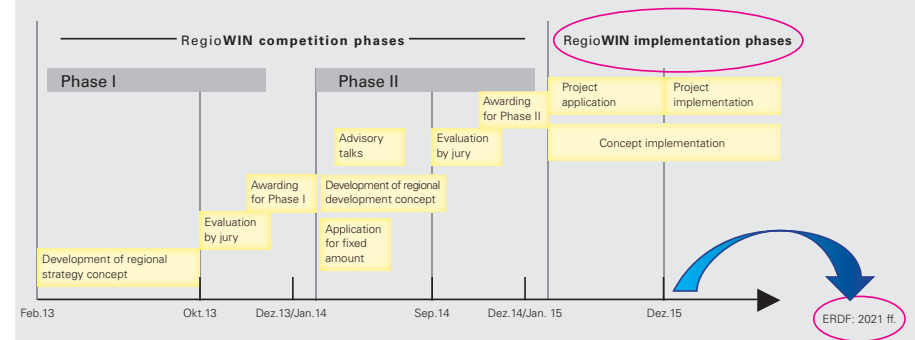
with respect to the two goals of the ERDF OP could contribute to smart, sustainable and integrative growth in Baden-Württemberg. A comprehensive, systematic innovation concept formed the basis.

Fourteen functional areas participated in the competition as competition regions. In phase 1 the jury selected 11 regional strategy concepts from these 14 competing proposals. In the second phase, these 11 competing regions were requested to detail their strategy concepts in all relevant contexts and to develop the concepts further into implementation-oriented regional development concepts. For the further development of the regional strategy concepts into regional development concepts in phase 2, the participating competition regions could receive a flat rate of EUR 50,000 in funding.

Wettbewerbsablauf



Competition schedule



intelligenten, nachhaltigen und integrativen Wachstum in Baden-Württemberg beitragen konnten. Dabei wurde ein umfassender, systemischer Innovationsbegriff zugrunde gelegt.

14 funktionale Räume beteiligten sich als Wettbewerbsregionen am Wettbewerb. Von der Jury wurde in Phase 1 aus diesen 14 Wettbewerbsbeiträgen 11 regionale Strategiekonzepte ausgewählt. Diese 11 Wettbewerbsregionen wurden aufgefordert, in der zweiten Wettbewerbsphase die Strategiekonzepte in allen relevanten Zusammenhängen zu konkretisieren und sie zu umsetzungsorientierten regionalen Entwicklungskonzepten weiterzuentwickeln. Für die Weiterentwicklung

der regionalen Strategiekonzepte in regionale Entwicklungskonzepte in der Phase 2 konnten die beteiligten Wettbewerbsregionen eine pauschale Förderung in Höhe von 50.000,- Euro erhalten.

Zudem mussten die Leuchtturmprojektvorschläge zu unmittelbar umsetzungsreifen Projekten inklusive eines fundierten Kosten-, Finanzierungs- und Zeitplans weiterentwickelt werden. Die Wettbewerbssteilnehmer mussten außerdem durch entsprechende Kooperationsvereinbarungen darstellen, wie die Umsetzung des regionalen Entwicklungskonzeptes mit seinen Projekten sichergestellt werden kann. Die von der Jury ausgewählten

Wettbewerbsregionen erhielten für ihre prämierten Leuchtturmprojekte Zugang zu Fördermitteln aus dem EFRE in der Förderperiode 2014 - 2020.

Regionalpolitisch bedeutsame Projekte sind in der Regel eher komplex und haben einen längeren Planungsvorlauf. Um ein möglichst großes Zeitfenster für die Umsetzung der prämierten Projekte zu sichern, wurde der Wettbewerb deshalb bereits im Februar 2013 gestartet, also vor Beginn der Förderperiode 2014 - 2020 und vor Veröffentlichung der relevanten Verordnungen und vor der Genehmigung des EFRE-OP für Baden-Württemberg. Der genaue Ablauf ist aus dem Schaubild auf Seite 21 ablesbar.

RegioWIN – neue Formen der Kommunikation

Bei der Kommunikation der umfangreichen Wettbewerbsbedingungen wurde von den beteiligten Ministerien unter dem Motto „One face to customer“ großen Wert auf Transparenz und Neutralität gelegt. Die Informationen zum Wettbewerb RegioWIN wurden auf der Webseite

zum Wettbewerb veröffentlicht. Zu jeder Wettbewerbsphase wurde ein ausführlicher Leitfadentext veröffentlicht, in dem jeweils die aktuellen Neuentwicklungen im Bereich der Rahmenbedingungen einfließen. Dazu fanden Informations- und Beratungsveranstaltungen statt. Mit

der Wettbewerbskoordination wurde ein Dienstleister beauftragt, der eine neutrale Prozessberatung anbot. Zudem bestand die Möglichkeit, über ein FAQ-Tool Verständnisfragen zu klären.

RegioWIN – neue Formen der Vernetzung in den Regionen

Der Wettbewerb richtete sich an die regionalen Player, die die konzeptionelle und strategische Entwicklung des funktionalen Raumes und deren spätere Umsetzung mitgestalten. Dazu gehören alle relevanten Akteure aus Kommunen, Wirtschaft, Wissenschaft, Innovation, Gesellschaft und Verwaltung in den Regionen, die Ideen zur Stärkung von Forschung, technologischer Entwicklung und Innovation sowie zur CO₂-Re-

duktion in der Wirtschaft einbringen können. Dies sind beispielsweise Städte, Gemeinden, Kreise, Verbände, Kammern, Wirtschaftsförderungsgesellschaften, Unternehmen, Gewerkschaften, Cluster Initiativen, Regionalverbände, Universitäten, Hochschulen, Forschungsinstitute oder deren Verbände und weitere relevante gesellschaftliche Gruppen. Sie alle gestalteten auf der regionalen

Ebene die Wettbewerbsbeiträge, d.h. die regionalen Strategie- und Entwicklungskonzepte mit. Umfang und Intensität dieser „Stakeholder-Beteiligung“ sollte in den Wettbewerbsbeiträgen ebenso dokumentiert werden wie der Konsens der involvierten Akteure. Diese mussten einen regionalen Partner als Repräsentanten und Multiplikator auswählen, der für den Wettbewerbsbeitrag verantwortlich zeichnete. Dieser sogenannte

The lighthouse project proposals also had to be further developed into directly implementable projects, including a substantiated cost and financing plan as well as a time schedule. The participants moreover had to demonstrate through appropriate cooperative agreements how their projects would ensure implementation of their regional development concepts. The competing regions

selected by the jury obtained access to ERDF funds for the funding period of 2014 - 2020 for their winning lighthouse projects.

Projects of importance for regional policy are generally rather complex and have longer project lead times. To ensure the largest possible time window for implementing the winning projects, the competition there-

fore already began in February 2013, before the start of the 2014 - 2020 funding period, before publication of the relevant regulations and before approval of the ERDF OP for Baden-Württemberg. The diagram on page 21 shows the exact sequence.

RegioWIN – new forms of communication

In communications on the extensive terms of the competition the participating ministries placed great importance on transparency and neutrality, in keeping with the slogan of “One face to customer”. Information on the RegioWIN competition was published on the competition’s

Website. For each competition phase detailed guidelines were published, incorporating the latest developments in the general constraints. In addition, information and advice events took place. A service provider was entrusted with coordinating the competition who also offered

neutral processing consulting. It was also possible to answer questions of understanding through a FAQ tool.

RegioWIN – new forms of networking in the regions

The competition was directed at the regional players, who helped devise the conceptual and strategic development of their functional areas and their subsequent implementation. This includes all relevant players from municipalities, industry, science, innovation, society and administration in the regions who could contribute ideas for boosting research, technological development and innovation as well as for

reducing CO₂ emissions in industry. They include cities, municipalities, districts, associations, chambers, business development agencies, companies, trade unions, cluster initiatives, regional associations, universities, colleges, research institutes or their networks and other relevant social groups.

They all collaborated on the competition proposals, i.e. the regional

strategy and development concepts, on the regional level. The scope and intensity of this “stakeholder participation” was to be documented in the competition proposals as was the consensus of the participating players. They had to select regional partners as representatives and multipliers who would assume responsibility for the proposals. These so-called RegioWIN leadpartners thus assumed a leading role in the

RegioWIN-Leadpartner übernahm damit eine leitende Rolle im Entwicklungsprozess. Die Leadpartner kommen meist aus den Reihen der regionalen Akteure, die für die Entwicklung des funktionalen Raumes eine umfassendere Verantwortung und Zuständigkeit haben, wie z.B. Gebietskörperschaften, Kammern, Regionalverbände oder Wirtschaftsfördergesellschaften. Die jeweiligen

Wettbewerbsbeiträge mussten von dem verantwortlichen und federführenden Repräsentanten als RegioWIN-Leadpartner eingereicht werden. Er war und ist auch dafür zuständig, den regionalen Prozess zu koordinieren. Idealtypisch betreut er als Koordinator und Moderator den Umsetzungsprozess des gesamten REK (regionalen Entwicklungskonzepts) mit all seinen Projekten, damit

es seine regionalstrukturelle Wirkung möglichst voll entfalten kann. Dazu sollte er sich um das Zusammenspiel der Partner vor Ort kümmern, ggf. eine Fortschreibung/Aktualisierung/Evaluation des REK anstoßen und koordinieren, in jedem Fall aber die WINregion im RegioWIN-Netzwerk und nach außen vertreten.

RegioWIN-Wettbewerb - Prämierte WINregionen und Leuchtturmprojekte

Am Ende der ersten Phase wurden von der Jury aus 14 Wettbewerbsbeiträgen 11 Wettbewerbsbeiträge

ausgewählt. Zur Weiterentwicklung der regionalen Strategiekonzepte in regionale Entwicklungskonzepte

gehörte auch die Konkretisierung der Umsetzungsprojekte. Aus wettbewerbstechnischen Gründen wurde hier zwischen Leuchtturmprojekten (EFRE-kompatibel) und Schlüsselprojekten (nicht zwingend EFRE-kompatibel) unterschieden. In der Bedeutung für die Wirkung des REK waren jedoch beide Projekttypen gleich bedeutsam. Die Umsetzung des REK erfordert stets das Zusammenwirken aller Projekte.

Am Ende der zweiten Wettbewerbsphase im Januar 2015 erhielten die prämierten Wettbewerbsregionen das Prädikat WINregion. Aus den vorgeschlagenen Leuchtturmprojekten wählte die Jury nach klaren und transparenten Kriterien im Rahmen des zur Verfügung stehenden Budgets die prämierten 21 Projekte aus. Diese prämierten Leuchtturmprojekte erhielten die Möglichkeit, innerhalb eines Jahres eine Förderung im Rahmen des EFRE-OP zu beantragen.

Um im Rahmen der bestehenden Förderprogramme möglichst maßgeschneiderte Lösungen für die komplexen und hoch innovativen

development process. The leadpartners usually come from the ranks of the regional players who have a more comprehensive responsibility for the development of their functional area, such as regional authorities, chambers, regional associations and business development agencies. The particular competition proposals had to be submitted by the responsible

and managing representatives as RegioWIN leadpartners. They were and are also responsible for coordinating the regional process. Ideally, they act as coordinators and moderators in supporting the implementation process of the overall RDC (regional development concept) with all its projects, so that its regional-structural impact can unfold as fully as possible.

The leadpartners also had to oversee the interplay of the partners locally, and if need be initiate and coordinate follow-ups, updating and evaluations of the RDC, but in any case represent the WINregion in the RegioWIN network to the outside.

RegioWIN competition – winning WINregions and lighthouse projects

At the end of the first phase, the jury selected 11 proposals from 14. The further development of the regional strategy concepts into regional development concepts also included detailing the implementation projects. For competition reasons, a distinction was made here between lighthouse projects (ERDF-compatible) and key projects (not necessarily ERDF-compatible). Both types of projects had equal importance for the effectiveness of the RDC, however. Implementation of the RDC always requires the interplay of all projects.

highly innovative projects within the context of the existing funding programmes, the WINregions

received intensive and individualised consulting by the participating departments. It was not always possible



At the end of the second competition phase in January 2015 the winning competition regions received the rating as WINRegions. From the proposed lighthouse projects the jury selected the winning 21 projects according to clear and transparent criteria within the confines of the available budget. These winning lighthouse projects were allowed to apply for ERDF OP funding within one year.

To enable solutions that are maximally tailored to the complex and

Projekte zu ermöglichen, erhielten die WINregionen vor Antragstellung eine intensive und individuelle Beratung durch die beteiligten Förderressorts. Die bestehenden Förderprogramme konnten nicht in jedem Fall die prämierten Projekte als Gesamtheit fördertechnisch abbilden. Deshalb mussten in einigen Fällen Teilprojekte definiert werden. Die 20 von den WINregionen

weiterverfolgten Leuchtturmprojekte führten deshalb zu Förderanträgen für 34 Teilprojekte (s. nachfolgende Übersicht). Zu den für die REK-Umsetzung ebenso bedeutsamen Schlüsselprojekten erhielten die Wettbewerbsregionen eine detaillierte Rückmeldung zu anderen potentiellen Förder-/Unterstützungsmöglichkeiten

außerhalb des Wettbewerbs. Dazu wurden über die Strukturfondsförderung hinaus alle relevanten Facheinheiten der Landesverwaltung einbezogen.

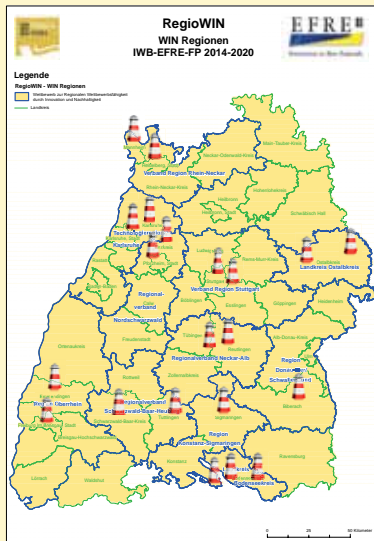
Ablauf, Unterlagen und Materialien zum Wettbewerb sind auf der RegioWIN-Homepage nachzulesen: <http://regiowin.eu/>

RegioWIN – Was wurde durch den Wettbewerb erreicht?

107 Mio. EUR eingesetzt – Was nun? Ende 2017 waren 20 von 21 prämierten Leuchtturmprojekten (eines wurde zurückgezogen) bewilligt. Rund 107 Mio. EUR EFRE- und Landesmittel sind dafür vorgesehenen.

nahme auf Jahre hinaus die regionale Entwicklung befruchten und gestalten. Bereits heute sind zahlreiche nachhaltige Wirkungen des RegioWIN-Wettbewerbs auszumachen.

zu erwartenden regionalwirtschaftlichen Wirkungen der Leuchtturmprojekte, die die eigentlichen EFRE-Mittel-Absorber sind. WINregionen und prämierte Leuchtturmprojekte sind ausführlich im zweiten Teil dargestellt.



RegioWIN

21 prämierte - Projekte

Ressorts: WM: 14
MLR: 5
MWK: 2

Antragstellung: 34 Teilprojekte

Bewilligungen: November 2017 abgeschlossen

Bewilligungsvolumen [in Mio. Euro]:

	Plan	Ist
EFRE-Mittel	68,0	76,4
Landesmittel	27,0	30,4
Summe	95,0	106,8

Alle Projekte befinden sich bereits in der Umsetzung. Die regionalwirtschaftlichen Wirkungen dieser Leuchtturmprojekte und der sie tragenden REK werden nach ihrer Umsetzung und Inbetrieb-

Der RegioWIN-Wettbewerb ist in mehrfacher Hinsicht eine bleibende Innovation. Die Auswirkungen belegen eindrücklich die anhaltende Bedeutung des RegioWIN-Wettbewerbs als Prozess, losgelöst von den

RegioWIN – ein Neuland regionalpolitischer Erfahrungen mit Risiken

Natürlich übersieht diese sehr positive Wertung nicht die Herausforderungen, vor denen sowohl die beteiligten Ministerien wie auch die Partner auf allen Ebenen standen:

Die Landesseite konnte vorab nicht abschätzen, ob regional- und innovationspolitisch hochwertige Projekte im erforderlichen Umfang und mit der adäquaten Qualität kreiert werden können. Ebenso war ungewiss, ob sich die Partner und Akteure neuen regionalpolitischen Prozessen öffnen würden. Erschwerend kam hinzu, dass die Art der Projekte mit ihrer eigenen Komplexität, einer vergleichsweise langen planerischen Vorlaufzeit, Gremienbeschlüssen eine nachfolgende Umsetzungspha-

for the existing programmes to fund the winning projects in their entirety. In some cases, therefore, subsidiary projects had to be defined. The 20 lighthouse projects further pursued by the WINregions therefore led to funding requests for 34 subsidiary projects (see following overview).

Regarding the key projects equally important for the RDC implementation, the competing regions received detailed feedback on other potential funding or support possibilities outside the competition. To this end, all relevant departmental units of the state administration were included beyond structural funding.

The process, documentation and materials for the competition can be found on the RegioWIN homepage: <http://regiowin.eu/>

RegioWIN – what has been achieved by the competition?

EUR 107 million spent – what next? By the end of 2017, 20 of 21 winning lighthouse projects (with one withdrawal) had been approved. Around EUR 107 million ERDF and state funds are earmarked for this purpose.

RegioWIN – new territory in regional policy experiences with risks. Of course, this very positive assessment does not overlook the challenges facing both the participa-

policy and innovation could be created in the necessary scope and with adequate quality. It was equally uncertain whether the partners and players would be open to new regional policy processes. Another

All projects are already being implemented. The impacts of these lighthouse projects and the supportive RDC on the regional economies will stimulate and govern regional development for years following the implementation and start-up of the projects.

Even today, numerous sustainable effects of the RegioWIN competition can be discerned! The RegioWIN competition will be a lasting innovation in many respects. The effects are impressive proof of the lasting importance of the RegioWIN competition as a process considered apart from the expected regional-economic effects of the lighthouse projects, which are the actual ERDF fund absorbers.

The second part gives a detailed view of the WINregions and winning lighthouse projects.

RegioWIN

21 awarded - projects

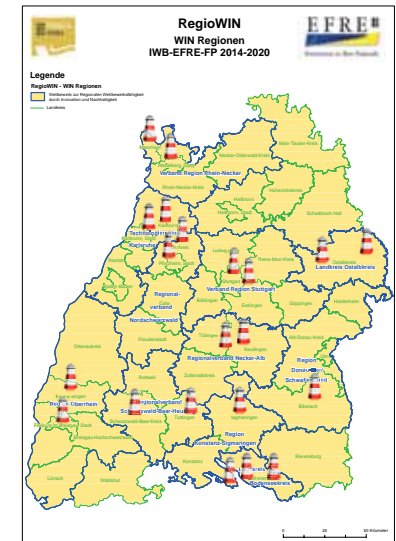
Departments: Ministry of Economic Affairs: 14
Ministry of Rural Affairs: 5
Ministry of Science: 2

Applications: 34 subsidiary projects

Grants: concluded November 2017

Volume granted [in EUR millions]:

	Planned	Actual
EFRE funds	68,0	76,4
State funds	27,0	30,4
Total	95,0	106,8



ting ministries and the partners on all levels. For its part, the state could not estimate in advance whether projects of high quality in terms of regional

difficulty was that the types of projects with their intrinsic complexity implied comparatively long planning lead times, committee decisions and a subsequent implementation phase with numerous unknowns. To

se mit zahlreichen Unbekannten implizierte. Um eine Realisierung innerhalb der EFRE-Förderperiode sicherzustellen, war deshalb ein Start des Wettbewerbs vor der Genehmigung des Operationellen Programms und vor der vollständigen Bekanntmachung der relevanten EU-Rechtsbestimmungen angezeigt. So wurde gerade in dieser Phase das EU-Beihilfenrecht novelliert. Die entscheidende Frage lautete: Lässt man sich auf einen Strategieprozess ein, ohne die möglichen Förderformate für Umsetzungsprojekte bereits vollständig im Detail zu kennen? Aufgrund der unterschiedlichen Erfahrungswerte, die die regionalen Partner mit EU-Prozessen/-Förderung gemacht hatten (für manche war es sogar gänzlich Neuland) war das Bedürfnis nach detaillierter Information stark. Doch auf manche Fragen konnte in dieser Phase bei bestem Willen keine Antwort gegeben werden. Natürlich war es klar, dass es bei so einem Wettbewerb Gewinner und Verlierer geben würde. Dies war keine einfache Situation. Denn die regionalen Partner hatten viel Zeit und Engagement in „ihre“ Projekte gesteckt. Es war nicht immer einfach, die Jury-Entscheidung anzunehmen, was in der hohen Motivation und Identifikation der regionalen Partner mit ihren Projekten und deren Qualität begründet war. An den folgenden Beispielen mit Langzeitwirkung sieht man, wie professionell die regionalen Partner ihre Projekte angingen und die daraus entstandenen, regionalen Vorteile zu nutzen wussten. Dies wird auch durch die anschließend dargestellten Wirkungen des Wettbewerbsprozesses eindrücklich unterstrichen.

· RegioWIN-Wettbewerb garantiert eine Bestenauslese regionaler Entwicklungsprojekte.

Der RegioWIN-Wettbewerb hat einen zielscharfen Selektionsprozess von Projekten für eine zukunftsfähige Regionalentwicklung ermöglicht. Dazu gehörte eine Priorisierung der zahlreichen möglichen Umsetzungsprojekte durch die regionalen Akteure und das Bekenntnis, sich materiell für die bedeutsamsten zu engagieren. Die 21 prämierten Leuchtturmprojekte haben allesamt eine hohe strukturpolitische Qualität. Sie sind hoch innovativ und betreffen ganz neue Formen der Infrastruktur und der Zusammenarbeit. Sie reichen über das übliche Spektrum der Regionalentwicklung deutlich hinaus: Sie projektieren die innovationsorientierte Ausrichtung Energie autarker Räume oder auch die Mobilitätsverbesserung einzelner Standorte unter Berücksichtigung von Energie und Digitalisierung. Neu ausgerichtete regionale Innovationsinfrastrukturen bestätigen eindrücklich, dass das bisherige Spektrum an regionalen/kommunalen Gründer- und Technologiezentren auf Dauer für die Attraktivität der Wirtschaftsstandorte nicht mehr ausreicht. Vielmehr sind Lokalisationen angezeigt, die ganz neue Formen innovativer Zusammenarbeit fördern, wie zum Beispiel durch Innovation Labs/Living Labs oder Formen von Open Innovation und die Einbindung von regionalen Cluster-Initiativen.

Die Auswahl dieser Projekte auf der Grundlage eines umfassenden Kriterienkatalogs durch eine unabhängige Jury rundet verfahrenseitig diesen

Selektionsprozess ab. So wird sichergestellt, dass die besten Projekte gefördert und damit ein effizienter und effektiver Mitteleinsatz stattfindet. Auch die nicht prämierten Leuchtturmprojekte und Schlüsselprojekte aus den REK weisen eine hohe Qualität auf.

Um die Vielschichtigkeit der REK zu demonstrieren und einen umfassenden Wissenstransfer zu ermöglichen, beschränkt sich die Broschüre bewusst nicht auf Leuchtturmprojekte, sondern bezieht ebenso Schlüsselprojekte mit ein.

· RegioWIN implementiert erstmals flächendeckend regionalstrategische Entwicklungsprozesse

Durch RegioWIN wurde im Land erstmals flächendeckend, systematisch und zeitgleich ein konzeptionell-strategischer Prozess zur zukünftigen Entwicklung der Regionen - und zwar sowohl in ländlich geprägten als auch in Ballungszentren - gestartet. Erstmals gelang es, flächendeckend strategische Ideen in den Regionen gemeinsam zu entwickeln, und als gemeinsames Programm für die nächsten Jahre zu definieren. Durch RegioWIN wurde ein breites, flächendeckendes Bewusstsein für das Potenzial und die Relevanz der regionalen Entwicklung geschaffen. Die Umsetzungsschritte in den einzelnen WINregionen belegen dies eindrücklich. Eine besondere Bestätigung dazu liefern ausgerechnet die drei nicht prämierten Regionen: Sie haben - zwar unterschiedlich - aber doch grundsätzlich jede auf ihre Art die Weichen für einen regionalen Entwicklungsprozess sui generis

ensure realisation within the ERDF funding period, start of the competition prior to the approval of the operational programme and prior to the complete announcement of the relevant EU legal provisions was deemed advisable. EU state aid law was therefore amended precisely during this phase. The crucial question was: could one embark on a strategic process without already fully knowing in detail the possible funding schemes for implementation projects? Given the differences in past experience of the regional partners with EU processes and funding (for some this was even wholly new territory), there existed a great need for detailed information. But even with the best of intentions, some questions could not be answered during this phase. Of course, it was clear that such a competition would have winners and losers. This was no easy situation, for the regional partners had invested a great deal of time and dedication in “their” projects. Given the regional partners’ high level of motivation and identification with their projects and the quality of the latter, it was not always easy for them to accept the jury’s decision. The following examples with long-term impact show how professionally the regional partners approached their projects with an understanding of how to utilise the resulting regional advantages. This was also impressively underscored by the subsequently revealed effects of the competition process.

· The RegioWIN competition guarantees a selection of the best regional development projects.

The RegioWIN competition has enabled a precise selection process among projects for sustainable regional development. This included setting priorities on the numerous possible implementation projects by the regional players and the material commitment to the most important ones. The 21 winning lighthouse projects all have a high structural policy quality. They are extremely innovative and concern wholly new forms of infrastructure and cooperation. They extend beyond the usual spectrum of regional development. They pursue the innovation-oriented goal of local energy self-sufficiency or even improved mobility in individual locations in view of energy and digitisation. Newly aligned regional innovation infrastructures impressively confirm that the previous spectrum of regional and municipal start-ups and technology centres will no longer suffice in the long term for the attractiveness of the business locations. Advisable is rather localisation, which will promote wholly new forms of innovative cooperation, as are forthcoming from innovation labs and living labs or forms of open innovation and the integration of regional cluster initiatives, for example. The selection of these projects by an independent jury according to a comprehensive list of criteria procedurally completes this selection process. This ensures funding of the best projects and therefore an efficient and effective use of funds. Even the non-winning lighthouse projects and key projects from the RDC exhibited high quality.

To demonstrate the complexity of

the RDC and to allow a comprehensive knowledge transfer, the brochure deliberately does not confine itself to lighthouse projects, but also includes key projects.

· For the first time, RegioWIN implements across-the-board regional strategic processes

For the first time in the state, RegioWIN launched systematically and simultaneously a conceptually strategic process across-the-board for sustainable development of the regions - both rural areas and areas of high population density. For the first time, the regions jointly managed to develop strategic ideas across the board, and define them as a common programme for the coming years. RegioWIN created a broad, universal awareness of the potential and relevance of regional development. The implementation stages in the individual WINregions attest this awareness in an impressive way. Particular confirmation is provided by no less than the three regions which did not win. In different ways, to be sure, but generally each in its own way, they set the course for a regional development process sui generis, in part also with external support. The importance of a sustainable, systematic regional development process was accordingly given its due. This further advanced regional development in both winning and non-winning regions, albeit with varying intensity, but also with a certain sustainability across the board.

· RegioWIN creates a broad mobilisation of regional partners and players

gestellt, zum Teil auch mit externer Unterstützung. Die Bedeutung eines nachhaltigen, systematischen regionalen Entwicklungsprozesses wurde demnach aufgenommen. Damit wird die regionale Entwicklung - zwar mit unterschiedlicher Intensität, aber mit einer gewissen Nachhaltigkeit flächendeckend - in prämierten wie auch in nicht-prämierten Regionen weiter vorangebracht.

· RegioWIN schafft eine breite Mobilisierung regionaler Partner und Akteure für eine zukunftsfähige Regionalentwicklung

RegioWIN hat die regionalen/kommunalen Akteure in den Regionen mobilisiert. Über 2000 regionale/kommunale Partner waren bottom-up über den Wettbewerb in die Erstellung der regionalen Strategie-/Entwicklungskonzepte mit ihren über 100 Projekten involviert. Damit wurde der Grundstein für eine zielorientierte Vernetzungskultur in den Regionen gelegt. Darauf kann man in der weiteren Politikgestaltung nicht nur RegioWIN-bezogen - aufbauen. Es wurden nicht nur regionalpolitischen Bottom-up-Prozesse angestoßen, sondern auch eine Vielzahl von unterschiedlichen Akteuren dazu motiviert, gemeinsam die strategische Entwicklung einer Region zu fördern. Mehrfach haben sich auch nicht primär regionalwirtschaftlich orientierte regionale Akteure (z.B. Institutsleiter, Energieversorger) akzentuiert für die regionalpolitischen Belange eingesetzt und zum Teil auch Verantwortung in Leitungskreisen oder/und als Projektträger übernommen.

Erstmals haben sich in den Regionen zum Teil ganz neu und aus ganz unterschiedlichen Bereichen der Regionalentwicklung Partner zusammengefunden um die gemeinsamen Aufgabenstellungen des RegioWIN-Wettbewerbs anzupacken.

Hochschulen haben zum Beispiel ihre Verantwortung für die regionale Entwicklung in allen WINregionen erkannt und wahrgenommen. So waren beispielsweise in allen REK die Hochschulen aktiv an Bord. Stets waren sie als Experten involviert, in einigen Fällen sogar in den Leitungskreisen verantwortlich oder haben Projektgruppen betrieben.

Dieser landespolitische Regionalwettbewerb zur zukunftsfähigen Regionalentwicklung erhielt viel positives Feedback. Er stieß vielerorts überfällige und notwendige regionale Entwicklungsprozesse an.

· RegioWIN als eingeführte Marke
RegioWIN als Akronym ist ebenso geschützt wie die prämierte Auszeichnung als WINregion. Viel wichtiger als die formal rechtliche Absicherung als geschützte Wortmarke beim DPA ist die Beobachtung, dass die RegioWIN-Wettbewerbsregionen mit der Auszeichnung „WINregion“ als Qualitätsmerkmal standortpolitisch werben. Auch die in der Umsetzung und zur Einweihung anstehenden Leuchtturmprojekte hängen sich gerne an das eingeführte Branding an. Diese Beobachtung darf als Bestätigung für den gelungenen regionalpolitischen Prozess gewertet werden.

· RegioWIN artikuliert sich über das neu initiierte RegioWIN-Netzwerk

Als Folge des RegioWIN-Wettbewerbs wurde das RegioWIN-Netzwerk als weitere „regionalpolitische Innovation“ errichtet. Darin finden sich die Leadpartner der prämierten REK der WINregionen ebenso zusammen wie die Projektverantwortlichen der prämierten Leuchtturmprojekte. Von Anfang an sind die drei nicht-prämierten RegioWIN-Wettbewerbsregionen stimmberechtigt einbezogen, um sie in den Erfahrungsaustausch zu involvieren. Ebenfalls „mit Stimme“ sind die drei Ministerien vertreten, die den RegioWIN-Wettbewerb gemeinsam durchgeführt haben und weiterhin begleiten. Wegen der hohen kommunalen Affinität der Leuchtturmprojekte sind die kommunalen Landesverbände beratend eingebunden. Sprecher des RegioWIN-Netzwerkes ist Klaus Pavel, Landrat des Ostalbkreises, der von Verbandsdirektor Ralph Schlusche aus der Metropolregion Rhein-Neckar vertreten wird.

Mit dem RegioWIN-Netzwerk kam erstmals ein Synergieaustausch über nahezu alle RegioWIN-Projekte - prämierte und nicht-prämierte - zustande. Unisono wurden die wechselseitigen fachlichen Impulse begrüßt und eine Fortführung gewünscht. Im RegioWIN-Netzwerk soll nicht nur kontinuierlich der Erfahrungsaustausch über die Umsetzung der regionalen Leuchtturmprojekte stattfinden, um Effizienz und Wissenstransfer sicherzustellen. Darüber hinaus hat sich das Netzwerk einem allgemeinen regionalpolitischen Anspruch verpflichtet, um sich grundsätzlich auch zu regionalpoli-

for sustainable regional development

RegioWIN has mobilised the regional and municipal players in the regions. Through the competition, over 2000 regional and municipal partners engaged themselves in the bottom-up process of creating the regional strategy and development concepts with over 100 projects. This laid the foundation for a goal-oriented networking culture in the regions, and created a basis for further policy development - and not only in terms of RegioWIN.

Besides the initiation of bottom-up processes in regional policy, numerous players were also motivated jointly to promote the strategic development of the regions. Multiple regional players not primarily geared to regional industry (such as heads of institutes, power utilities) expressly dedicated themselves to concerns in regional policy and in part also assumed responsibility in managerial groups and/or as project administrators.

For the first time, in part wholly new partners coming from wholly different areas of regional development joined forces in the regions to tackle the common tasks of the RegioWIN competition.

For example, universities recognised and assumed the responsibility for the regional development in all WINregions, and were actively on board in all RDCs. They served as experts, and in some cases even assumed responsibility in the managerial groups, or they conducted project groups.

This state-wide regional competition in sustainable regional development

received a great deal of positive feedback. In many places it initiated overdue and necessary regional development processes.

· RegioWIN as introduced brand

RegioWIN is protected as an acronym, as is the awarding as a WIN-region. Much more important than formal legal protection as a wordmark at the DPA is the RegioWIN competition regions' self-promotion as business locations through their quality feature as "WINregions". The lighthouse projects awaiting implementation and inauguration are also glad to avail themselves of the new branding. This observation may serve as confirmation of the successful regional policy process.

· RegioWIN articulates itself through the newly initiated RegioWIN network

As a consequence of the RegioWIN competition, the RegioWIN network was established as a further "regional policy innovation". The network includes the leadpartners of the winning RDCs of the WINregions as well as the project managers of the winning lighthouse projects. From the outset, the three non-winning RegioWIN competition regions were included with "equal voting power", in order to promote the exchange of experiences. Also represented "with a voice" are the three ministries that together conducted the RegioWIN competition and continue to support it. Owing to the high municipal affinity between the lighthouse projects, the municipal state associations are

included in an advisory capacity. Spokesman for the RegioWIN network is Klaus Pavel, leadpartner and District Administrator for Ostalb, whose deputy is Association Director Ralph Schlusche from the Rhine-Neckar metropolitan region.

The RegioWIN network has brought about for the first time a synergistic exchange across practically all RegioWIN projects - awarded as well as not awarded. The reciprocal professional impulses were unanimously greeted and a continuation is desired.

The RegioWIN network is not only to include the continual exchange of experiences on the implementation of the regional lighthouse projects, in order to ensure efficiency and knowledge transfer. In addition, the network has committed itself to a general regional policy claim, in order generally also to express itself on regional policy developments in the state. RegioWIN has thus given rise to the RegioWIN network generally motivated by regional policy. As a result, RegioWIN has contributed to the regional partners' self-coordination and exchanges of ideas and experiences throughout the state. The network has become a bottom-up organ for regional development in Baden-Württemberg. The RegioWIN network affords the possibility of a regional policy impetus emanating from this committee for devising the ERDF funding period after 2020, a fact that today has already proven to be a godsend in this group of practitioners and experts.

gestellt, zum Teil auch mit externer Unterstützung. Die Bedeutung eines nachhaltigen, systematischen regionalen Entwicklungsprozesses wurde demnach aufgenommen. Damit wird die regionale Entwicklung - zwar mit unterschiedlicher Intensität, aber mit einer gewissen Nachhaltigkeit flächendeckend - in prämierten wie auch in nicht-prämierten Regionen weiter vorangebracht.

· RegioWIN schafft eine breite Mobilisierung regionaler Partner und Akteure für eine zukunftsfähige Regionalentwicklung

RegioWIN hat die regionalen/kommunalen Akteure in den Regionen mobilisiert. Über 2000 regionale/kommunale Partner waren bottom-up über den Wettbewerb in die Erstellung der regionalen Strategie-/Entwicklungskonzepte mit ihren über 100 Projekten involviert. Damit wurde der Grundstein für eine zielorientierte Vernetzungskultur in den Regionen gelegt. Darauf kann man in der weiteren Politikgestaltung nicht nur RegioWIN-bezogen - aufbauen. Es wurden nicht nur regionalpolitischen Bottom-up-Prozesse angestoßen, sondern auch eine Vielzahl von unterschiedlichen Akteuren dazu motiviert, gemeinsam die strategische Entwicklung einer Region zu fördern. Mehrfach haben sich auch nicht primär regionalwirtschaftlich orientierte regionale Akteure (z.B. Institutsleiter, Energieversorger) akzentuiert für die regionalpolitischen Belange eingesetzt und zum Teil auch Verantwortung in Leitungskreisen oder/und als Projektträger übernommen.

Erstmals haben sich in den Regionen zum Teil ganz neu und aus ganz unterschiedlichen Bereichen der Regionalentwicklung Partner zusammengefunden um die gemeinsamen Aufgabenstellungen des RegioWIN-Wettbewerbs anzupacken.

Hochschulen haben zum Beispiel ihre Verantwortung für die regionale Entwicklung in allen WINregionen erkannt und wahrgenommen. So waren beispielsweise in allen REK die Hochschulen aktiv an Bord. Stets waren sie als Experten involviert, in einigen Fällen sogar in den Leitungskreisen verantwortlich oder haben Projektgruppen betrieben.

Dieser landespolitische Regionalwettbewerb zur zukunftsfähigen Regionalentwicklung erhielt viel positives Feedback. Er stieß vielerorts überfällige und notwendige regionale Entwicklungsprozesse an.

· RegioWIN als eingeführte Marke
RegioWIN als Akronym ist ebenso geschützt wie die prämierte Auszeichnung als WINregion. Viel wichtiger als die formal rechtliche Absicherung als geschützte Wortmarke beim DPA ist die Beobachtung, dass die RegioWIN-Wettbewerbsregionen mit der Auszeichnung „WINregion“ als Qualitätsmerkmal standortpolitisch werben. Auch die in der Umsetzung und zur Einweihung anstehenden Leuchtturmprojekte hängen sich gerne an das eingeführte Branding an. Diese Beobachtung darf als Bestätigung für den gelungenen regionalpolitischen Prozess gewertet werden.

· RegioWIN artikuliert sich über das neu initiierte RegioWIN-Netzwerk

Als Folge des RegioWIN-Wettbewerbs wurde das RegioWIN-Netzwerk als weitere „regionalpolitische Innovation“ errichtet. Darin finden sich die Leadpartner der prämierten REK der WINregionen ebenso zusammen wie die Projektverantwortlichen der prämierten Leuchtturmprojekte. Von Anfang an sind die drei nicht-prämierten RegioWIN-Wettbewerbsregionen stimmberechtigt einbezogen, um sie in den Erfahrungsaustausch zu involvieren. Ebenfalls „mit Stimme“ sind die drei Ministerien vertreten, die den RegioWIN-Wettbewerb gemeinsam durchgeführt haben und weiterhin begleiten. Wegen der hohen kommunalen Affinität der Leuchtturmprojekte sind die kommunalen Landesverbände beratend eingebunden. Sprecher des RegioWIN-Netzwerkes ist Klaus Pavel, Landrat des Ostalbkreises, der von Verbandsdirektor Ralph Schlusche aus der Metropolregion Rhein-Neckar vertreten wird.

Mit dem RegioWIN-Netzwerk kam erstmals ein Synergieaustausch über nahezu alle RegioWIN-Projekte - prämierte und nicht-prämierte - zustande. Unisono wurden die wechselseitigen fachlichen Impulse begrüßt und eine Fortführung gewünscht. Im RegioWIN-Netzwerk soll nicht nur kontinuierlich der Erfahrungsaustausch über die Umsetzung der regionalen Leuchtturmprojekte stattfinden, um Effizienz und Wissenstransfer sicherzustellen. Darüber hinaus hat sich das Netzwerk einem allgemeinen regionalpolitischen Anspruch verpflichtet, um sich grundsätzlich auch zu regionalpoli-

for sustainable regional development

RegioWIN has mobilised the regional and municipal players in the regions. Through the competition, over 2000 regional and municipal partners engaged themselves in the bottom-up process of creating the regional strategy and development concepts with over 100 projects. This laid the foundation for a goal-oriented networking culture in the regions, and created a basis for further policy development - and not only in terms of RegioWIN.

Besides the initiation of bottom-up processes in regional policy, numerous players were also motivated jointly to promote the strategic development of the regions. Multiple regional players not primarily geared to regional industry (such as heads of institutes, power utilities) expressly dedicated themselves to concerns in regional policy and in part also assumed responsibility in managerial groups and/or as project administrators.

For the first time, in part wholly new partners coming from wholly different areas of regional development joined forces in the regions to tackle the common tasks of the RegioWIN competition.

For example, universities recognised and assumed the responsibility for the regional development in all WINregions, and were actively on board in all RDCs. They served as experts, and in some cases even assumed responsibility in the managerial groups, or they conducted project groups.

This state-wide regional competition in sustainable regional development

received a great deal of positive feedback. In many places it initiated overdue and necessary regional development processes.

· RegioWIN as introduced brand

RegioWIN is protected as an acronym, as is the awarding as a WIN-region. Much more important than formal legal protection as a wordmark at the DPA is the RegioWIN competition regions' self-promotion as business locations through their quality feature as "WINregions". The lighthouse projects awaiting implementation and inauguration are also glad to avail themselves of the new branding. This observation may serve as confirmation of the successful regional policy process.

· RegioWIN articulates itself through the newly initiated RegioWIN network

As a consequence of the RegioWIN competition, the RegioWIN network was established as a further "regional policy innovation". The network includes the leadpartners of the winning RDCs of the WINregions as well as the project managers of the winning lighthouse projects. From the outset, the three non-winning RegioWIN competition regions were included with "equal voting power", in order to promote the exchange of experiences. Also represented "with a voice" are the three ministries that together conducted the RegioWIN competition and continue to support it. Owing to the high municipal affinity between the lighthouse projects, the municipal state associations are

included in an advisory capacity. Spokesman for the RegioWIN network is Klaus Pavel, leadpartner and District Administrator for Ostalb, whose deputy is Association Director Ralph Schlusche from the Rhine-Neckar metropolitan region.

The RegioWIN network has brought about for the first time a synergistic exchange across practically all RegioWIN projects - awarded as well as not awarded. The reciprocal professional impulses were unanimously greeted and a continuation is desired.

The RegioWIN network is not only to include the continual exchange of experiences on the implementation of the regional lighthouse projects, in order to ensure efficiency and knowledge transfer. In addition, the network has committed itself to a general regional policy claim, in order generally also to express itself on regional policy developments in the state. RegioWIN has thus given rise to the RegioWIN network generally motivated by regional policy. As a result, RegioWIN has contributed to the regional partners' self-coordination and exchanges of ideas and experiences throughout the state. The network has become a bottom-up organ for regional development in Baden-Württemberg. The RegioWIN network affords the possibility of a regional policy impetus emanating from this committee for devising the ERDF funding period after 2020, a fact that today has already proven to be a godsend in this group of practitioners and experts.

tischen Entwicklungen im Land zu äußern. Aus RegioWIN ist somit das allgemein regionalpolitisch motivierte RegioWIN-Netzwerk entstanden. Im Ergebnis hat RegioWIN dazu beigetragen, dass sich die regionalen Partner landesweit miteinander abstimmen und austauschen können. Damit wurde bottom-up zum Sprachrohr für die Regionalentwicklung in Baden-Württemberg. Mit dem RegioWIN-Netzwerk besteht die Möglichkeit, aus diesem Gremium regionalpolitisch Impulse für die Gestaltung der EFRE-Förderperiode nach 2020 zu geben, was sich heute im Kreise dieser Praktiker und Experten schon als Glücksfall erweist.

· RegioWIN zieht landespolitische Kreise

Über den RegioWIN-Prozess und die Erörterung der Schlüsselprojekte hinsichtlich alternativer Unterstützungsoptionen ergaben sich zudem einzelne überregionale Vernetzungen zwischen RegioWIN-Regionen und INTERREG. Positive Auswirkung auf landespolitischer Ebene: Andere regionalwirksame Förderprogramme – zum Beispiel zur Förderung von digitalen Zentren

– fordern einen Nachweis für die Einbindung der beantragten Projekte in regionalstrategische Prozesse und regionalen Konsens. Dazu kann auf den RegioWIN-Prozess zurückgegriffen werden. Mit diesen neuen Prozessen und Folgeeffekten durch den RegioWIN-Wettbewerb wurden eingespielte Prozessverfahren auf Landesebene und in den Regionen geschaffen. Damit wird ein Potential an Wissen und Erfahrungen gesichert, das aber nicht nur für die Ausgestaltung der neuen EFRE-Förderperiode ab 2021 genutzt werden kann.

Aufbauend auf den langfristigen Ergebnissen von RegioWIN hat das WM als weiterführende regionalpolitisch intendierte Initiative eine Explorations- und Moderationsstudie zur Bestandsaufnahme regionaler Innovationssysteme und deren interner Vernetzung erstellen lassen. Regionale Innovationssysteme mit der aktuellen Vernetzung der regionalen Innovationspartner sollen darin erfasst werden, um so Handlungsempfehlungen abzuleiten: Wie können die Regionen des Landes über eine zielgeführte Vernetzung der regionalen Innovationspartner bzw. deren Portfolios oder regionaler Kompetenzprofile zu einem Mehr-

wert der regionalen Innovationskraft verhelfen? Die regionalen Innovationspartner wurden über Vor-Ort-Gespräche und eine Online-Befragung in diesen neuen regionalpolitischen Innovationsprozess einbezogen. Der bottom-up Prozess und die hoch innovativ ausgerichteten Projekte des RegioWIN-Prozesses gaben den Ausschlag, in diese Richtung vertiefend weiter zu gehen. Ansatzpunkte zeigen sich in der Vernetzung der Kompetenzprofile, die als Quelle für Innovationen gelten. Weitere Möglichkeiten ergeben sich in der Aktivierung von regionalen Innovationspotentialen durch eine frühzeitige Konkretisierung von Mega-Trends auf die regionalen Portfolios. Eine weitere bedeutende Rolle kann das Erkennen von regionalem Transformationsbedarf spielen, der sich aus Trends wie Digitalisierung oder Elektromobilität für ansässige traditionelle Branchenzulieferer ergibt. Auch in der Vernetzung und Verstärkung der Sichtbarkeit der Technologie-Transferanbieter und der regionalen Innovationspartner sind Stellschrauben für die regionale Innovationsentwicklung zu sehen.

RegioWIN - Ausblick und Perspektiven

Insgesamt betrachtet hat der RegioWIN-Wettbewerb bei den regionalen Akteuren im Land und bei der EU-Kommission starke Aufmerksamkeit und durchweg hohe Akzeptanz mit positiv anhaltender Resonanz auch in anderen strukturpolitischen Bereichen erzielt.

Er gilt bei der EU-Kommission mittlerweile sogar als Musterbeispiel für alle Regionen Europas, insbesondere bei der Implementierung von Smart Specialization - Prozessen auf der subregionalen Ebene.

Mit Blick auf die EFRE-Periode ab 2021 wird man in den Gesprächen

mit den RegioWIN-Leadpartnern im RegioWIN-Netzwerk diese guten Erfahrungen ebenso berücksichtigen wie die sich bereits abzeichnenden Verbesserungsmöglichkeiten. Hier erweist sich das RegioWIN-Netzwerk als wichtige und zentrale Erfahrungsquelle für die nächste Programmierungsphase.

· RegioWIN yields state policy groups and their internal networking. Regional innovation systems with the current networking of the regional innovation partners are to be covered, so as to derive recommendations for action. How can the state's regions assist towards achieving added value for regional innovativeness through precise networking of the regional innovation partners and their portfolios or regional competence profiles?

The RegioWIN process and explanation of the key projects with respect to alternative support options has also yielded individual inter-regional networks between RegioWIN regions and INTERREG. Positive impact on the state policy level: other regionally acting funding schemes – such as the funding of digital centres – require proof of the integration of the requested projects in regionally strategic processes and in regional consensus. Recourse can also be made to the RegioWIN process.

These new processes and their advantageous effects from the RegioWIN competition yielded solid process experiences on the state level and in the regions. A potential in knowledge and experience is thus ensured that can be utilised not only for planning the new ERDF funding period from 2021. Building upon the long-term results of RegioWIN and as a continuing initiative intended as regional policy, the WM has organised an exploratory and moderation study for taking stock of regional innovation systems

RegioWIN – outlook and perspectives

All in all, the RegioWIN competition has garnered much attention and a thoroughly high level of acceptance among the regional players in the state and at the EU Commission, along with a sustained positive resonance in other structural policy sectors.

With a view to the ERDF period beginning in 2021, talks with the Regio-

WIN leadpartners in the RegioWIN network will take into account these fruitful experiences along with the possibilities for improvement already indicated. Here the RegioWIN network is proving to be an important and central source of experience for the next phase of programming. The regional innovation partners were incorporated in this new regional policy innovation process through local talks and an online survey. The bottom-up process and the highly innovative character of the projects of the RegioWIN process determined the more specific direction they were to take. Starting points offered themselves in the networking of the competence profiles that in turn applied as sources for innovations. Further possibilities are afforded in the activation of regional innovation potential through early detailing of mega-trends in the regional portfolios. Another important role can be played by the identification of regional transformation requirements arising from trends like digitisation and electro-mobility for resident

and their internal networking. Regional innovation systems with the current networking of the regional innovation partners are to be covered, so as to derive recommendations for action. How can the state's regions assist towards achieving added value for regional innovativeness through precise networking of the regional innovation partners and their portfolios or regional competence profiles?

The regional innovation partners were incorporated in this new regional policy innovation process through local talks and an online survey. The bottom-up process and the highly innovative character of the projects of the RegioWIN process determined the more specific direction they were to take. Starting points offered themselves in the networking of the competence profiles that in turn applied as sources for innovations. Further possibilities are afforded in the activation of regional innovation potential through early detailing of mega-trends in the regional portfolios. Another important role can be played by the identification of regional transformation requirements arising from trends like digitisation and electro-mobility for resident

traditional sector suppliers. Tweaking options for regional innovation development are also afforded by the networking and the greater visibility of the technology transfer providers and regional innovation partners.

Baden-Württembergischer Teil

Fläche Area:

3.514 km²

Einwohner (31.12.2016)

Inhabitants:

644.975

BIP je Einwohner (2015)

GDP per Inhabitant:

37.195 €

WINregion Baden-Württembergische Mitglieder des Schwabenbundes

– Teilregion des bayerisch-baden-württembergischen

Wirtschaftszusammenschluss

Der Schwabenbund wurde 2012 bundesländerübergreifend als wirtschaftlicher Zusammenschluss

gegründet und nahm damit deutschlandweit eine Vorreiterrolle ein. In dem überwiegend ländlich geprägten Gebiet konnte so eine wirtschaftlich florierende Region entwickelt wer-

den, die heute zu einer der erfolgreichsten in ganz Deutschland zählt. Zur WINregion gehört das Teilgebiet der Landkreise Alb-Donau, Biberach, Heidenheim und der Stadt Ulm. In dieser Region dominieren Metallindustrie, Maschinenbau und Pharmaindustrie.

Leadpartner ist die IHK Ulm, unter deren Federführung das regionale Entwicklungskonzept Wissenstrans-

fer [Netzwerk]² entwickelt wurde. In diesem sollen die Forschungs- und Hochschuleinrichtungen mit kleinen und mittleren Unternehmen vernetzt werden und so zu einer zukunftsfähigen Regionalentwicklung beitragen. Das Leuchtturmprojekt Innovations- und Technologietransferzentrum (ITZ Plus) in Biberach ist dafür ein erster, wichtiger Baustein.

REGIOWIN-LEUCHTTURMPROJEKT „INNOVATIONS- UND TECHNOLOGIETRANSFERZENTRUM PLUS (ITZ PLUS)“ – GARANT FÜR EINE ZUKUNFTSFÄHIGE REGIONALENTWICKLUNG

Hier werden Forschungs- und Technologietransferprojekte zusammen mit kleinen und mittleren Unternehmen der Region durchgeführt. Das Zentrum setzt auf die Beteiligungsmethodik von Unternehmen und Einwohnern in Reallabors. Es erhofft sich dabei eine Verbesserung des Wissens- und Technologietransfers. Dieser soll vor allem in folgenden

Bereichen eingesetzt werden:

- Effizienzsteigerung des Herstellungsprozesses von Biopharmazeutika
- Erforschung der Verarbeitung von Rohstoffen zur Gewinnung von Wertstoffen
- Erforschung erneuerbarer Energieträger zur intelligenten Energieversorgung und -verwendung

Mit dem ITZ, einem Gemeinschaftsprojekt der Stadt Biberach in Zusammenarbeit mit dem Landkreis, der Hochschule Biberach und der IHK Ulm, soll der Forschungsinfrastrukturmangel in der Region geschlossen werden. Indem das Miteinander von Wirtschaft und

Wissenschaft gefördert wird, entsteht ein Milieu, in dem Existenz- und Ausgründungen hervorgebracht und gefördert werden und so langfristig gedeihen können.

Wettbewerb ITZ © Deubzer König + Rimmler Architekten



WINregion Baden-Württemberg members of the Swabian Federation

– sub-region of the Bavarian-Baden-Württemberg economic group

The Swabian Federation was established in 2012 as an inter-state economic group and has since played a pioneering role in Germany as a whole. The mostly rural area thus gave rise to an economically flourishing region, which today is among the most successful regions in all of Germany. The WINregion includes the sub-region comprising the administrative districts of Alb-Danube,

Biberach, Heidenheim and the City of Ulm.

This region is dominated by the metal industry, mechanical engineering and pharmaceuticals. Leadpartner is the Ulm CCI, under whose management the regional development concept “Knowledge Transfer [Network]²” was devised. Its aim is to network research and university facilities with small and medium-

sized companies for the sake of sustainable regional development. The lighthouse project on the Innovation and Technology Transfer Centre (ITC Plus) in Biberach is an initial and important element in this endeavour.



REGIOWIN LIGHTHOUSE PROJECT “INNOVATION AND TECHNOLOGY TRANSFER CENTRE PLUS (ITC PLUS)“ – GUARANTEE FOR SUSTAINABLE REGIONAL DEVELOPMENT

Here research and technology transfer projects are conducted in cooperation with small and medium-sized companies of the region. The Centre pursues the participatory

methodology of companies and residents in real-life laboratories, in the hope of improving the transfer of knowledge and technology. Such transfer is to take place above all along the following lines:

- Increasing efficiency in the manufacturing process for bio-pharmaceuticals
- Research in the processing of raw materials for obtaining resources
- Research in renewable energy sources for intelligent energy supply and use

The ITC, a joint project of the City of Biberach in cooperation with the District, Biberach University and

the Ulm CCI, aims at closing the research infrastructure gap in the region. Promoting the interaction between industry and science will create a milieu for bringing forth and promoting start-ups that will be able to prosper in the long term.

Grantee/project administrator:	City of Biberach an der Riß
Implementation period:	2016 - 2020
Subsidy:	
thereof ERDF:	€ 4.9 million
thereof State aid:	€ 2.0 million
Project website:	www.biberach-riss.de

Zuwendungsempfänger/Projektträger:	Stadt Biberach an der Riß
Durchführungszeitraum:	2016 - 2020
Zuschuss:	
davon EFRE:	4,9 Mio €
davon Land:	2,0 Mio €
Projektwebsite:	www.biberach-riss.de



Wir sind erfreut, dass unser regionales Entwicklungskonzept Wissenstransfer [Netzwerk]² des Schwabenbundes positiv bewertet wurde und damit die Voraussetzungen für die Förderung des Leuchtturmprojekts der Hochschule Biberach geschaffen wurden.

OTTO SÄLZLE, HAUPTGESCHÄFTSFÜHRER IHK ULM



Of course we knew about the high quality of our concept, which would never have become a reality without the common cooperation and shared vision of an efficient and sustainable region.

OTTO SÄLZLE, CEO, ULM CCI



Fläche Area:

665 km²

Einwohner (31.12.2016)
Inhabitants:

213.070

BIP je Einwohner (2015)
GDP per Inhabitant:

44.782 €

WINregion Bodenseekreis

– Tourismusregion und dynamischer Wirtschaftsstandort

Luft- und Raumfahrt, Automotive, Maschinenbau, IT, Elektronik, Handwerk, aber auch Freizeit- und Gesundheitswirtschaft sind Branchenschwerpunkte dieser erfolgreichen WINregion.

Gemäß dem Motto des regionalen Entwicklungskonzeptes „Visionen leben und realisieren...in Innovation, Qualität und Nachhaltigkeit“ will

die Region die Innovationskraft und damit die Wettbewerbsfähigkeit ihrer Unternehmen stärken.

Eine Maßnahme ist das Projekt „Regionales Innovations- und Technologietransfer Zentrum RITZ“, das Raum bietet für die Zusammenarbeit zwischen innovationsorientierten Unternehmen und Einrichtungen. Ebenso das Projekt #bodenseeinno-vativ (#bi), welches Unternehmen in jeder Phase des Innovationsprozesses begleitet – von der Einführung in die Methoden des Innovationsmanage-

ment bis hin zu konkreten technologischen Entwicklungsvorhaben sowie dem Technologiemarketing und der Beschäftigung mit neuen Geschäftsmodellen durch Digitalisierungsprozesse.

Diese beiden Projekte bündeln die vorhandenen Innovationspotenziale und stärken die Innovationsinfrastruktur in der Vierländerregion Bodensee. Leadpartner ist die Wirtschaftsförderung Bodenseekreis GmbH (WFB).

REGIOWIN-LEUCHTTURMPROJEKT „#BODENSEEINNOVATIV“ – INNOVATIONSFÖRDERUNG TECHNOLOGIEORIENTIERTER UNTERNEHMEN

Das Projekt #bodenseeinno-vativ nutzt den Open Innovation-Ansatz, um kleine und mittlere Unternehmen aus der Region mit relevanten Knowhow-Trägern aus Wirtschaft und Forschung zu vernetzen. Damit wird der Wissens- und Technologietransfer erleichtert und die Unter-

nehmen können sich stärker am Innovationsgeschehen im Bodenseekreis beteiligen. Neben einem großen Veranstaltungsangebot in Form von Workshops, Vorträgen, Fachtagen und Weiterbildungen rund um die Themen Smarte Mobilität, Industrie 4.0 und Innovationsmanagement initiiert #bi Expertengruppen als Plattform für einen regelmäßigen Austausch zu Zukunftsthemen. Die #bi Innovationsmanager koordinieren diese Runden und unterstützen bei der Entstehung von konkreten kooperativen Technologietransferprojekten.



1.#bi Technologieforum - Auftaktveranstaltung der Initiative #bodenseeinno-vativ im Campus Fallenbrunnen, Friedrichshafen, am 15. März 2017

© IWT Wirtschaft und Technik GmbH
(Katrin Willamowski)

WINregion Lake Constance District

– a tourist region and a dynamic industrial location

Aviation and aerospace, automotive engineering, mechanical engineering, IT, electronics, trades and crafts, but also recreational and healthcare management, are key sectors in this successful WINregion.

In keeping with the slogan of the regional development concept, “Live and realise visions ... in innovation, quality and sustainability”, the region intends to intensify the innovativeness and therefore the competitiveness of its companies. One measure

is the founding of the “Regional Innovation and Technology Transfer Centre“ called RITZ, which offers space for the collaboration between innovation-oriented companies and facilities.

Another is the project #bodenseeinno-vativ (#bi), which assists companies through each phase of the innovation process – from the introduction to methods of innovation management to technological development projects, technology

marketing and working with new business models involving digitisation processes. Both projects consolidate the existing innovation potential and strengthen the innovation infrastructure in the four-country region of Lake Constance. Leadpartner is Wirtschaftsförderung Bodenseekreis GmbH (WFB).



REGIONWIN LIGHTHOUSE PROJECT “#BODENSEEINNOVATIV“ – PROMOTING INNOVATION IN TECHNOLOGY-ORIENTED COMPANIES.

The #bodenseeinno-vativ project takes the open innovation approach in networking small and medium-sized companies from the region with relevant providers of expertise from industry and research. The transfer of knowledge and technology is facilitated, and the companies can participate more intensively in innovative activities in the Lake Constance district.

Besides a large range of events in the form of workshops, presentations, symposia and further training in smart mobility, Industry 4.0 and innovation management, #bi groups of

experts have initiated a platform for regular exchanges on future-oriented issues. The #bi innovation managers coordinate these sessions and provide assistance in the development of cooperative technology transfer projects.

Grantee/project administrator:

IWT Wirtschaft und Technik GmbH

Implementation period: 2016 - 2020

Subsidy: € 1.3 million

thereof ERDF: € 0.5 million

Project website: <https://iwt-bodensee.de/bodenseeinno-vativ/>

”

Über RegioWIN leisten die EU und das Land Baden-Württemberg einen bedeutenden Beitrag dazu, die Innovationsinfrastruktur und damit die Zukunftsfähigkeit in unserer Region zu stärken.

BENEDIKT OTTE, GESCHÄFTSFÜHRER DER WIRTSCHAFTSFÖRDERUNG BODENSEE-KREIS GMBH

© Wirtschaftsförderung Bodenseekreis GmbH



Through RegioWIN, the EU and the State of Baden-Württemberg are making a significant contribution to strengthening the innovation infrastructure and consequently the sustainability of our region.

BENEDIKT OTTE, CEO OF WIRTSCHAFTSFÖRDERUNG BODENSEE-KREIS GMBH

© Wirtschaftsförderung Bodenseekreis GmbH

“

REGIOWIN-LEUCHTTURMPROJEKT „REGIONALES INNOVATIONS- UND TECHNOLOGIETRANSFER ZENTRUM RITZ“ – RAUM FÜR INTERAKTION UND INNOVATION

Im RITZ werden bis 2020 über 3.000 Quadratmeter Nutzfläche mit flexiblen Büros, Innovation-Labs und Co-Working für kooperative Projekte, Jungunternehmen sowie Start-Ups entstehen. Das Zentrum

bietet Innovationsimpulse durch die räumliche Nähe der Akteure sowie den gemeinschaftlichen Zugang zu technischen Einrichtungen und Geräten, die innovative und agile F&E-Projekte ermöglichen. Durch das RITZ sollen Wissensquellen vernetzt (Interaktion von Wirtschaft und Wissenschaft; Cross Industry Innovation) und dadurch die regionale Innovationskraft langfristig gestärkt werden.



Das geplante RITZ
(Fläche rot umrahmt)
im Wissenscampus Fallenbrunnen
© Felix Kästle

Zuwendungsempfänger/Projektträger:

Stadt Friedrichshafen/RITZ GmbH
(Stadt Friedrichshafen/Bodenseekreis)

Durchführungszeitraum: 2017 - 2020

Zuschuss:

davon EFRE: 5,0 Mio €

davon Land: 2,0 Mio €

Projektwebsite: www.friedrichshafen.de

REGIONWIN LIGHTHOUSE PROJECT „REGIONAL INNOVATION AND TECHNOLOGY TRANSFER CENTRE“ CALLED RITZ – SPACE FOR INTERACTION AND INNOVATION

RITZ will accommodate flexible offices, innovation labs and co-working space for cooperative projects, young companies and start-ups over a useful area of 3,000 square metres by 2020. The Centre will provide impulses for innovation through the shared access to technical facilities and equipment enabling innovative and agile R&D projects. The proximity of the companies and stake-holders promotes cooperation. RITZ will network sources of knowledge (interaction of industry and science; cross-industry innovation) and thereby increase regional innovativeness for the long term.

Grantee/project administrator:

City of Friedrichshafen/RITZ GmbH
(City of Friedrichshafen/Lake Constance District)

Implementation period: 2017 - 2020

Subsidy:

thereof ERDF: € 5.0 million

thereof State aid: € 2.0 million

Project website: www.friedrichshafen.de

The planned RITZ
(red-framed area) on the Fallenbrunnen
Knowledge Campus
© Felix Kästle

Fläche Area:

2.012 km²

Einwohner (31.12.2016)
Inhabitants:

412.466

BIP je Einwohner (2015)
GDP per Inhabitant:

32.971 €

WINregion Konstanz-Sigmaringen

– ambitionierte Region mit Führungsanspruch im Bereich Ressourceneffizienz

Obwohl die beiden Landkreise Konstanz und Sigmaringen unterschiedlichen Planungsregionen angehören,

Management unserer Ressourcen wie z.B. Wasser, Energie und Bodenflächen. Beide Landkreise verbinden dieselben Herausforderungen, die sich ihnen durch den industriellen Strukturwandel und die aktuellen Berufspendlerströme stellen.

sourceeffizienz, Energie und Wasser sowie Life-Sciences voranbringen soll, sondern auch ökonomische Herausforderungen wie beispielsweise die alternative Flächennutzung militärischer Standorte.

Leadpartner ist die Bodensee Standort Marketing GmbH (BSM) als überregionale und grenzüberschreitend tätige Wirtschaftsförderungsgesellschaft.

streben sie langfristig eine gemeinsame Führungsrolle im Bereich Ressourceneffizienz an. Hier geht es um das innovative und nachhaltige

Antwort darauf ist das regionale Entwicklungskonzept „EffizienzRegion 5.0“, welches nicht nur Innovationen in den Spezialisierungsfeldern Res-

REGIOWIN-LEUCHTTURMPROJEKT „INNOVATIONSCAMPUS SIGMARINGEN (INNOCAMP)“ – BEISPIEL FÜR EINE GELUNGENE FLÄCHENNUTZUNG

Das InnoCamp Sigmaringen ist ein gemeinsames Projekt der Stadt Sigmaringen und der Hochschule Albstadt-Sigmaringen und in der ehemaligen Graf-Stauffenberg-Kaserne untergebracht. Somit ist das Campus-Projekt selbst eine erfolgreiche Umsetzung alternativ genutzter militärischer Standorte – einer der regionalpolitischen Leitideen. Im InnoCamp wird ein interdisziplinärer Ansatz verfolgt, um die

Themen energie- und ressourceneffiziente Produktion, nachhaltige Energiewirtschaft und Life Science weiterzubringen. Kern des InnoCamp ist die Modellfabrik zur Durchführung exemplarischer Produktionsprozesse. Die hier gewonnenen Ergebnisse werden von Industriepartner oder Start-up-Unternehmen in innovative Produktideen und Projekte umgesetzt. Die Akademie unterstützt die Prozesse durch ein breites Fortbildungsangebot und eine Kommunikationsplattform.

Im Camp sollen hochqualifizierte Fachkräfte ausgebildet und gehalten werden. Damit steigt die Attraktivität des Standortes und der Region insgesamt. Somit wird langfristig die Innovationsfähigkeit der regionalen Wirtschaft gestärkt.



Das neue InnoCamp Sigmaringen
© Architektenwerkgemeinschaft
Partnerschaft mbB
weinbrenner.single.arabzadeh Stuttgart

WINregion Konstanz-Sigmaringen

– an ambitious region with a claim to leadership in resource efficiency

Although the two administrative districts of Konstanz and Sigmaringen belong to different planning regions, their long-term goal is a shared leadership role in resource efficiency through the innovative and sustainable management of our resources such as water, energy and ground areas. The two districts face the same challenges posed by industrial restructuring and the current volume

of commuter traffic. One response is the regional development concept “EffizienzRegion 5.0” for not only promoting innovations in specialist fields like resource efficiency, energy, water and life science, but also for meeting the economic challenges such as alternative utilisation of former military base areas. The leadpartner is the Bodensee Standort Marketing GmbH (BSM), a nation-

de and internationally operating business development agency.

REGIOWIN LIGHTHOUSE PROJECT “INNOVATION CAMPUS SIGMARINGEN (INNOCAMP)“ – AN EXAMPLE OF SUCCESSFUL AREA USE

InnoCamp Sigmaringen is a joint project of the City of Sigmaringen and Albstadt-Sigmaringen University, housed in the former Count Stauffenberg Barracks. The Campus Project is itself a successful implementation of alternatively used military bases – one of the guiding ideas of regional policy. The InnoCamp pursues an interdisciplinary approach in advancing energy- and resource-efficient production, sustainable energy management and the life sciences. The core of the InnoCamp is the model factory for implementing exemplary production processes. The results obtained here are to be implemented by industrial partners or start-up companies in the form of innovative ideas and projects.

The Academy supports the processes with a broad range of advanced training offers and a communication platform. The training and maintaining of highly qualified specialists at the Camp will enhance the attractiveness of the site and region overall and thereby increase the innovativeness of the regional economy in the long term.

Grantee/project administrator:	City of Sigmaringen
Implementation period:	2016 - 2019
Subsidy:	
thereof ERDF:	€ 5.0 million
thereof State aid:	€ 2.0 million
Project website:	www.innocamp-sigmaringen.de



”

Wir wussten um die hohe Qualität unserer Konzeption, welche ohne die gemeinschaftliche Zusammenarbeit und gemeinsame Vision einer effizienten und nachhaltigen Region nie hätte Wirklichkeit werden können.

THORSTEN LEUPOLD, GESCHÄFTSFÜHRER BODENSEE STANDORT MARKETING GMBH



We knew about the high quality of our concept, which would never have become a reality without the common cooperation and shared vision of an efficient and sustainable region.

THORSTEN LEUPOLD, CEO OF BODENSEE STANDORT MARKETING GMBH

“

Schlüsselprojekte

DIAGNET - NETZWERK ZUR ENTWICKLUNG UND ANWENDUNG NEUER

DIAGNOSTIK-VERFAHREN FÜR DIE VOR-ORT-ANWENDUNG IM LÄNDLICHEN RAUM

Das DiagNet-Projekt zielt auf die gemeinsame Entwicklung und Anwendung neuer diagnostischer Verfahren in der internationalen Bodenseeregion als ländlicher Raum. Es führt die Forschungs-, Entwicklungs-, Produktions- und Anwenderkompetenz in einem Netzwerk zusammen. Die aufwendigen Tests werden bisher nur in speziellen Zentren (häufig Universitätskliniken)

durchgeführt. Das Projekt fördert somit den intensiven Austausch zwischen Unternehmen, Wissenschaft und medizinischer Versorgung zur gemeinsamen Entwicklung neuer Verfahren und verbessert damit die Gesundheitsversorgung. Im Durchführungszeitraum 01.09.2016 – 31.08.2019 ist das Projekt bei Gesamtkosten von rund 0,3 Mio Euro in das Förderprogramm Interreg

V Alpenrhein-Bodensee-Hochrhein einbezogen. (Projektwebsite: www.diagnet.org)

Das Projekt stärkt damit die regionalpolitische Profilierung in einem Spezialisierungsfeld und fördert mit einem affinen Dienstleistungsfeld zugleich das Angebot im ländlichen Teilraum der WINregion.

TALENTREGION 4.0

Industrie 4.0 steht für eine automatisierte, sich selber vernetzende Produktionslinie, in welcher fächerübergreifendes Wissen und stärkere Verzahnung sowie neue Schnittstellen gefragt sind. Der Talentregion 4.0 liegt ein wichtiges Leitziel zu Grunde: Das optimale Matching von Angebot und Nachfrage im Kontext einer innovativen Fachkräftesicherung. Als innovativer Ansatz wurde die sogenannte „Fünf Sinne Tour“ zur Fachkräftesicherung im ländlichen Raum entwickelt. Im Kern

- INNOVATIVER ANSATZ ZUR FACHKRÄFTESICHERUNG

handelt es sich um eine Betriebsbesichtigung der besonderen Art, die die Unternehmen dabei unterstützen möchte, ihre Betriebe einer breiten Öffentlichkeit und damit auch potenziellen Fachkräften zugänglich zu machen. Der Projektträger, die Wirtschaftsförderungs- und Standortmarketinggesellschaft Landkreis Sigmaringen mbH (WIS GmbH) wurde im Durchführungszeitraum vom 01.01.2015 bis 31.12.2016 bei Gesamtkosten von rund 0,2 Mio Euro vom

Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Wohnungsbau Baden-Württemberg mit 0,1 Mio Euro im Rahmen der Fachkräfteallianz gefördert. (Projektwebsite/Erklärfilm: <http://www.5-sinne-wirtschaft.de>)

Mit diesem Projekt konnte auf vorhandenen Vernetzungsstrukturen eine nachhaltige Regionalentwicklung unterstützt und damit der demografische Wandel flankiert werden.

IKT-SIEDLUNG INTELLIGENTE ENERGIE-SIEDLUNGEN

- INNOVATIVER ANSATZ ZUR FACHKRÄFTESICHERUNG

IKT steht für Informations- und Kommunikations-Technologie. Das Projekt IKT-Siedlung behandelt die Konzeptionierung und Umsetzung intelligenter Energie-Siedlungen, die sich nicht nur selbst mit Wärme, Kälte und Strom aus regenerativen Energiequellen versorgen, sondern dem Netzbetreiber auch positive und negative Regelernergie bieten. Ziel ist es, die verschiedenen Technologien so zu kombinieren, dass eine Siedlung nicht nur energieautark

mit hoher Effizienz betrieben wird, sondern zusätzlich bei jedem Wetter zu jeder Jahreszeit bei Bedarf auch Energie an das Stromnetz abgeben kann (Regelenergiefähigkeit). Ein Teil des Konzeptes wird mittlerweile über das Programm des Umweltministeriums Baden-Württemberg „Smart Grids und Speicher Baden-Württemberg“ gefördert. Partner sind neben dem ISC Konstanz, die Ehoch4 GmbH und die Erdgas Südwest. Der Projektträger

ist im Durchführungszeitraum vom 01.05.2016 - 31.12.2020 die International Solar Energy Research Center Konstanz e.V. (Projektwebsite: <http://www.isc-konstanz.de>)

Mit diesem regionalen Ansatz unterstützt das Projekt Klimaschutz und Nachhaltigkeit und stärkt zudem das Spezialisierungsfeld erneuerbare Energien und Ressourceneffizienz.

Keyprojects

DIAGNET – NETWORK FOR THE DEVELOPMENT AND APPLICATION OF

NEW DIAGNOSTIC METHODS FOR LOCAL USE IN RURAL AREAS

The DiagNet project aims at the joint development and application of new diagnostic methods in the international Lake Constance region as a rural area. The project combines developmental, production and user expertise into a single network. To date the elaborate tests are being conducted only in special centres (often university medical centres).

The project thus promotes intensive exchanges between companies, science and medical care for the joint development of new methods and consequently improvement in healthcare. During the implementation period from 1 September 2016 through 31 August 2019 the support programme Interreg V Alpenrhein-Lake Constance-Upper Rhine will

cover the entire cost of approximately EUR 0.3 million. (Project website: www.diagnet.org) The project is thus reinforcing the distinctiveness of regional policy in an area of specialisation while at the same time promoting offers in the rural parts of the WINregion through a tailored service field.

TALENT REGION 4.0 – INNOVATIVE APPROACH FOR SECURING SKILLED LABOUR

Industry 4.0 stands for an automated, self-networking production line requiring an interdisciplinary background, extensive interactions and new interfaces. Underlying Talent Region 4.0 is an important guiding principle: the optimal matching of supply and demand in the context of an innovative approach to retaining skilled labour in the region, namely the so-called “five senses tour” for improving the retention of skilled

labour in rural areas. Basically the approach involves a special kind of plant visit devised to support companies in making their operations accessible to a broad public and therefore to potential skilled workers. During the implementation period of 1 January 2015 through 31 December 2016, at a total cost of around 0.2 EUR million, the Baden-Württemberg Ministry of Economic Affairs, Labour and Housing subsidised the

project administrator, Wirtschaftsförderungs- und Standortmarketinggesellschaft Landkreis Sigmaringen mbH (WIS GmbH), with EUR 0.1 million within the framework of the Fachkräfteallianz. (Project website/explanatory video: <http://www.5-sinne-wirtschaft.de>) This project allowed the use of existing networking structures to support sustainable regional development and accommodate the demographic changes.

ICT ESTATE – INTELLIGENT ENERGY ESTATES

- INNOVATIVE APPROACH TO SECURING SKILLED LABOUR

ICT stands for Information and Communications Technology. The ICT ESTATE project concerns the design and implementation of intelligent energy housing estates that not only supply themselves with heat, cold and power from renewable energy sources but also offer grid operators both positive and negative balancing power. The goal is to combine the different technologies so that a housing estate can not only be energy self-sufficient at a high level

of efficiency, but can also supply energy to the grid as needed, under all weather conditions and in all seasons (balancing power capability). In the meantime part of the concept is being subsidised via the Baden-Württemberg Environmental Ministry's programme “Smart Grids and Energy Storage for Baden-Württemberg”. Besides ISC Konstanz, the partners are Ehoch4 GmbH and Erdgas Südwest. During the implementation period of 1 May 2016 through 31

December 2020 the project administrator will be International Solar Energy Research Center Konstanz e.V. (project website: <http://www.isc-konstanz.de>). This regional approach by the project supports climate protection and sustainability while at the same time buttressing the renewable energy and resource efficiency as an area of specialisation.

Baden-Württembergischer Teil

Fläche Area:

2.441 km²

Einwohner (31.12.2016)

Inhabitants:

1.152.373

BIP je Einwohner (2015)

GDP per Inhabitant:

42.230 €

WINregion Metropolregion Rhein-Neckar – grenzüberschreitender Zusammenschluss für nachhaltige Regionalentwicklung

Die Metropolregion Rhein-Neckar (MRN) umfasst Gebiete aus den drei Bundesländern Baden-Württemberg,

gerne und erfolgreich an RegioWIN beteiligt. Zu den wichtigsten Branchen im baden-württembergischen Teil gehören Chemie, Medizintechnik, Life sciences und Automotive. In den letzten Jahrzehnten durchlief die Region einen enormen Strukturwandel. Er hatte zur Folge, dass der Anteil der Unternehmensdienstleister heute höher liegt als im Landesdurchschnitt. Handlungsfelder für eine nachhaltige Zukunft sind Smart Innovation, Smart Distribution und Smart Energy. Es gilt, die vorhandenen Potenzi-

ale weiterzuentwickeln, Stärken zu stärken und die Innovationsfähigkeit der Gesamtregion gerade auch in ihrer Heterogenität weiter zu entwickeln. Mit den Leuchtturmprojekten „Business Development Center Medizintechnologie (BDC MedTech)“ und „Business Development Center Organic Electronics (BDC OE)“ werden in den zentralen Zukunftsbranchen der Region wichtige neue Innovationsinfrastrukturen geschaffen. Lead Partner ist der Verband Region Rhein-Neckar.

Hessen und Rheinland-Pfalz. Der wirtschaftliche Zusammenschluss dieser Regionen wurde durch einen Staatsvertrag besiegelt. Die RegioWIN-Wettbewerbskonditionen eröffnen ausdrücklich die Möglichkeit, auch Bundesländergrenzen überschreitende Funktionalräume zuzulassen. So hat sich die MRN

REGIOWIN-LEUCHTTURMPROJEKT „BUSINESS DEVELOPMENT CENTER MEDIZINTECHNOLOGIE (BDC MEDTECH)“ – KRISTALLISATIONSPUNKT DER CLUSTERINITIATIVE MEDIZINTECHNIK

Mannheim und die Metropolregion sind führend in der Medizintechnologie in Industrie, Klinik und Forschung. Mit dem BDC MedTech entsteht eine Innovationsinfrastruktur, die das Handlungsfeld „Smart Innovation“ aufgreift. Hier werden zielgruppenorientiert Unterstützungsangebote gerade im Hightech-

Bereich geschaffen. Damit wird es Neugründungen, KMU sowie Partnern in Verbundforschungsvorhaben ermöglicht, Medizinprodukte effizienter zu entwickeln und nachhaltiger zu vermarkten. Das flexible Raumprogramm fördert überbetriebliche Aktivitäten und trägt dazu bei, auf die wechselnden Anforderungen wachsender MedTech-Unternehmen optimal reagieren zu können. Eingebettet in die Forschungsumgebung des neuen Mannheim Medical Technology Campus (MMT-Campus), können alle wesentlichen Akteure der Medizintechnologie in Mann-

heim in weniger als 5 Minuten zu Fuß erreicht werden.



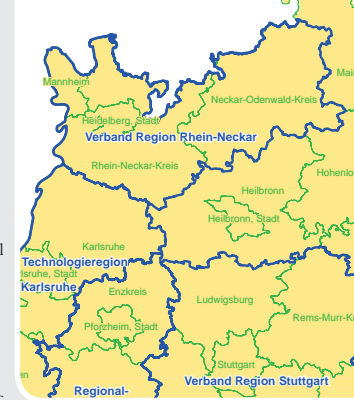
Siegerentwurf des MMT-Campus, sander.hofrichter architekten GmbH 2015

WINregion Rhine-Neckar Metropolitan Region – cross-border integration for sustainable regional development.

The Metropolitan Region of Rhine-Neckar (MRN) comprises regional parts of the three German States of Baden-Württemberg, Hesse and Rhineland-Palatinate. The economic integration of these regions was formalized by a state agreement. The RegioWIN terms of competition expressly allow for functional areas across state boundaries. As a result, the MRN has gladly and successfully participated in RegioWIN. Among the most important sectors in the Baden-Württemberg part are chemistry, medical systems, life sciences

and the automotive industry. Over the last few decades the region has undergone a tremendous structural change. As a consequence, the share of corporate service providers today lies above the state average. Areas of action for a sustainable future are smart innovation, smart distribution and smart energy. The aim is to continue developing existing potential, build up strengths and further develop the innovativeness of the overall region, especially in terms of its heterogeneity. The lighthouse projects “Business

Development Centre for Medical Technology (BDC MedTech)” and “Business Development Centre for Organic Electronics (BDC OE)” represent important new innovation infrastructures in the central cutting-edge sectors. Leadpartner is the Rhine-Neckar Regional Association.



REGIOWIN LIGHTHOUSE PROJECT “BUSINESS DEVELOPMENT CENTRE FOR MEDICAL TECHNOLOGY (BDC MEDTECH)“ – CRYSTALLISATION POINT OF THE MEDICAL TECHNOLOGY CLUSTER INITIATIVE

Mannheim and the metropolitan

region are leaders in medical technology for industry, hospitals and research. BDC MedTech provides an innovation infrastructure taking up smart innovations as a field of action. Offers of support are particularly geared to target groups in the high-tech sector. Start-ups, small & mid-sized companies and partners in joint research projects are enabled to develop medical products more efficiently and to market them more sustainably. The flexible room program promotes cross-company activities and contributes to an

optimal response to the ever-changing requirements of growing med-tech companies. Embedded in the research environment of the new Mannheim Medical Technology Campus (MMT Campus), all essential players in medical technology are but 5 minutes away by foot.

Grantee/project administrator:	City of Mannheim
Implementation period:	2016 - 2021
Subsidy:	
thereof ERDF:	€ 5,0 million
thereof State aid:	€ 2,0 million
Project website:	www.mannheim.de

Die Teilnahme unserer Region am RegioWIN-Wettbewerb ist für uns ein hilfreicher und wichtiger Meilenstein für die gemeinsame Regionalentwicklung über die Landesgrenzen hinweg. Die beiden prämierten Leuchtturmprojekte wirken als Hebel für die Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit der gesamten Region.

RALPH SCHLUSCHE, VERBANDSDIREKTOR VERBAND REGION RHEIN-NECKAR

© MRN GmbH/Schwerdt



Our region's participation in the RegioWIN competition is for us a helpful and important milestone in the common regional development across state boundaries. The two winning lighthouse projects serve as a lever for improving the competitiveness of the entire region.

RALPH SCHLUSCHE, DIRECTOR OF THE RHINE-NECKAR REGIONAL ASSOCIATION

© MRN GmbH/Schwerdt

REGIOWIN-LEUCHTTURMPROJEKT „BUSINESS DEVELOPMENT CENTER ORGANIC ELECTRONICS (BDC OE)“ – OPTIMALE INFRASTRUKTUR FÜR JUNGE HIGH-TECH UNTERNEHMEN

Das BDC OE baut den zielgruppenorientierten Technologietransfer im Hightech-Bereich weiter aus. Es bietet innovativen High-Tech-Startups ab 2019 eine multifunktionale Infrastruktur: Auf rund 4.400 qm Mietfläche stehen

zeitlich befristet Büro- und Laborräume, Werkstätten, reinraumfähige Flächen und Co-Working-Spaces zur Verfügung. In direkter Nachbarschaft zum InnovationLab des Spitzenclusters Organische Elektronik richtet sich das Angebot insbesondere an interdisziplinäre Spin-offs aus dem Bereich der gedruckten Elektronik. Die jungen High-Tech Unternehmen werden durch ein etabliertes Netzwerk erfahrener Unternehmer und Mentoren des Technologieparks Heidelberg sowie der Heidelberg Startup Partners begleitet. Das BDC OE ist Teil des neu entstehenden

Heidelberg Innovation Parks (HIP) mit 17 ha Entwicklungsfläche für Hightech-Unternehmen.



Rendering BDC OE Heidelberg
©RKW Architektur +

Zuwendungsempfänger/Projektträger:

Technologieförderung Heidelberg GmbH

Durchführungszeitraum: 2016 - 2018

Zuschuss:

davon EFRE: 5,0 Mio €

davon Land: 2,0 Mio €

Projektwebsite: www.technologiepark-heidelberg.de

Schlüsselprojekt

**„KOMPETENZZENTRUM ZUR ZUKUNFT DES HANDELS“
– LANGFRISTIGE SICHERUNG DER NAHVERSORUNG IM LÄNDLICHEN RAUM**

Unter dem Projekttitel „Intelligente Marktplätze – Bedarfsanalyse zum Aufbau einer intelligenten (digitalen und stationären) Nah- und Grundversorgung der Zukunft“ wird ein Teilaspekt des Schlüsselprojektes „Kompetenzzentrum zur Zukunft des Handels“ erfolgreich bei der Förderkulisse LEADER-Aktionsgruppe „Neckartal-Odenwald“ umgesetzt. Zunächst wurde eine Machbarkeits-

Studie für die Modellkommunen Spechbach und Schönbrunn begonnen, finanziert vom Landkreis Rhein-Neckar und aus Fördermitteln des Programms LEADER. Anschließend soll der „Intelligente Marktplatz“ mit Unterstützung der Kooperationspartner und der Modellkommunen in einem Nachfolge-Projekt praktisch umgesetzt werden. Ziel ist es, einen nachhaltig tragfähigen

Beitrag zur Nahversorgung in einem dünn besiedelten, ländlichen Raum zu leisten, indem unterschiedliche Nahversorgungsangebote gebündelt werden und mit stationären und online-basierten Ansätzen vernetzt werden. Projektträger ist der Landkreis Rhein-Neckar.

REGIOWIN LIGHTHOUSE PROJECT “BUSINESS DEVELOPMENT CENTRE FOR ORGANIC ELECTRONICS (BDC OE)” – PERFECT INFRASTRUCTURE FOR YOUNG HIGH-TECH COMPANIES

The BDC OE is further expanding the target-group-based technology transfer in the high-tech sector. Beginning in 2019, it will be offering innovative high-tech-start-ups a multifunctional infrastructure: A rentable area of nearly 4,400 m2 will offer time-limited office and lab space, workshops, clean-room-capable areas and co-working-spaces. In the immediate vicinity of the InnovationLab of the top-level cluster Organic Electronics the available space is geared in particular to interdisciplinary spin-offs in the printed electronics sector. The young high-tech companies will get supported by an established network comprising experienced entrepreneurs and mentors from the

Heidelberg Technology Park as well as Heidelberg start-up partners. The BDC OE is part of the newly created Heidelberg Innovation Park (HIP) with 42 acres of development area for high-tech companies.

Grantee/project administrator:

Technologieförderung Heidelberg GmbH

Implementation period: 2016 - 2018

Subsidy:

thereof ERDF: € 5.0 million

thereof State aid: € 2.0 million

Project website: www.technologiepark-heidelberg.de

Rendering of BDC OE Heidelberg
©RKW Architektur +

Keyproject

**“COMPETENCE CENTRE FOR THE FUTURE OF RETAIL”
– LONG-TERM ASSURANCE OF LOCAL SUPPLY IN RURAL AREAS**

The project for “Intelligent Marketplaces – Requirements Analysis for Developing a smart (Digital and stationary) Local and Basic Supply System of the Future”, a partial aspect of the key project for a “Competence Centre for the Future of Retail”, has been successfully implemented with the assistance of the “Neckartal-Odenwald” LEADER

local action group. First, a feasibility study has been launched for the pilot municipalities of Spechbach and Schönbrunn, financed by the Rhine-Neckar District and with funds from the LEADER programme. Next, the “Intelligent Marketplace” is to be implemented in practice with the support of the cooperating partners and the pilot municipalities in a

follow-up project. The goal is to make a sustainable contribution to the local supply grid in a thinly populated, rural area by consolidating different local supply options and connecting them with stationary trade and online-based approaches. Project administrator is the Rhine-Neckar District.

Fläche Area:

2.465 km²

Einwohner (31.12.2016)
Inhabitants:

696.118

BIP je Einwohner (2015)
GDP per Inhabitant:

34.530 €

WINregion Neckar-Alb

– Hightech-Standort mit Zukunft

Die WINregion Neckar-Alb besteht aus den Landkreisen Reutlingen, Tübingen und Zollernalb-Kreis. Zu den wichtigsten

Branchen gehören die Metallindustrie, Medizintechnik und der Textilbereich. Von besonderer Bedeutung sind die Bereiche Biomedizintechnik, Bioenergie und Advanced Materials.

Diese überzeugen mit hochrangigen Einrichtungen in der Grundlagen- und angewandten Forschung. Hinzu kommt eine große Zahl kleiner und mittelständischer Unternehmen, die bereits heute High-Tech Produkte in weltweit anerkannter Spitzenqualität zu marktfähigen Preisen herstellen.

Mit dem RegioWIN Konzept FORTUNA (Forschung, Technik, Umwelt, Natur Neckar-Alb) soll Forschung intelligent verknüpft, räumli-

che Barrieren überwunden, Akteure vernetzt und Forschungsressourcen genutzt werden. Mit den beiden Leuchtturmprojekten „Zentrum für Nanoanalytik“ und „FlyingLabs BioMedTech“ wird neue wegweisende Innovationsinfrastruktur geschaffen, die Wissenschaft und KMUs noch besser verknüpft und die Stärken der Region weiterentwickelt. Leadpartner der WINregion Neckar-Alb ist der Landkreis Tübingen.

REGIOWIN-LEUCHTTURMPROJEKT „ZENTRUM FÜR NANOANALYTIK“ – ZUGANG ZU SPITZENTECHNOLOGIE

Das Naturwissenschaftliche und Medizinische Institut an der Uni Tübingen errichtet im Technologiepark Tübingen-Reutlingen ein modernes Forschungs- und Dienstleistungszentrum für hochauflösende Nanoanalytik in materialwissenschaftlich und werkstofftechnisch orientierten Technologiefeldern.

Das Zentrum für Nanoanalytik stärkt die Forschungs- und Innovationskapazitäten von Wissenschaft und Industrie für die Erforschung, Entwicklung und Herstellung innovativer Produkte. Es ermöglicht den regionalen Unternehmen aus den Branchen Fahrzeug-, Maschinen- und Werkzeugbau, Medizintechnik und Zulieferern sowie den Forschungseinrichtungen in Baden-Württemberg den Zugang zu einer in der Region nicht verfügbaren Spitzentechnologie und unterstützt sie bei der Materialforschung, Werkstoff- und Produktentwicklung. Zentrale Maßnahmen des Leuch-



©Schillinger Architekten Rottenburg

turmprojektes sind die Einrichtung von Labor- und Büroräumen, die Anschaffung eines hochauflösenden, analytischen Transmissionselektronenmikroskops (TEM) sowie die Erweiterung der Ausstattung für die Probenpräparation.

The Natural and Medical Sciences Institute at the University of Tübingen is erecting a state-of-the-art research and service centre in the Tübingen-Reutlingen technology park for high-resolution nano analytics in technological fields

geared to the material sciences and materials technology. The Centre for Nano Analytics is enhancing the research and innovation capacity of science and industry for researching, developing and manufacturing innovative products. The Centre provides the regional companies in automotive production, mechanical engineering, toolmaking medical systems and component supply, as well as the research institutions in Baden-Württemberg, with access to a cutting-edge technology not otherwise available in the region, and supports these companies in materials research, materials tech-

nology and product engineering. Central measures of the lighthouse project are the set-up of laboratory and office space, procurement of a high-resolution, analytic transmission electron microscope (TEM) and expansion of the equipment for sample preparation.

Grantee/project administrator:	Natural and Medical Sciences Institute at the University of Tübingen (NMI)
Implementation period:	2016 - 2019
Subsidy:	
thereof ERDF:	€ 3.2 million
thereof State aid:	€ 1.3 million
Project website:	www.nmi.de

WINregion Neckar-Alb

– high-tech location with a future

The WINregion Neckar-Alb comprises the administrative districts Reutlingen, Tübingen and Zollernalb. The most important sectors include the metal industry, medical engineering and textiles. Especially important sectors are bio-medical technology, bio-energy and advanced materials, with their impressive and high-ranking facilities in basic and applied research. Added are a small number of small and medium-sized companies that already are turning

out high-tech products with world-famous quality at marketable prices. The RegioWIN concept FORTUNA (Forschung, Technik, Umwelt, Natur Neckar-Alb [Research, Technology, Environment, Nature in Neckar-Alb]) aims at intelligently linking research, overcoming geographical barriers, networking players and utilising research resources. The two lighthouse projects "Centre for Nano Analytics" and "BioMedTech FlyingLabs" are creating a new trend-

setting innovation infrastructure for even better linking science and small/ mid-sized business and further developing the region's strengths. Lead-partner of the WINregion Neckar-Alb is the district of Tübingen.



”

RegioWIN ist ein Erfolgsmodell, das aufzeigt, was mit regionalem Denken und Handeln alles möglich ist. Mit der Stärkung von Innovationen und Clusterbildungen leisten wir einen wichtigen Beitrag für die Zukunft unseres Landes.

JOACHIM WALTER, LANDRAT DES LANDKREISES TÜBINGEN



RegioWIN is a success model that shows what's possible through regional thinking and action. By strengthening innovativeness and clustering, we are making an important contribution to the future of our Land.

JOACHIM WALTER, DISTRICT ADMINISTRATOR FOR TÜBINGEN

“

**REGIOWIN-LEUCHTTURMPROJEKT „FLYINGLABS BIOMEDTECH“
– RAUM FÜR INTERDISZIPLINÄRE ZUSAMMENARBEIT MIT ZUKUNFTSWERT**

Teilprojekt Forschungscampus:
Zuwendungsempfänger/Projektträger: Technologieförderung Reutlingen-Tübingen GmbH
Durchführungszeitraum: 2016 - 2018
Zuschuss:
davon EFRE: 0,6 Mio €
davon Land: 0,24 Mio €
Projektwebsite: www.tfrt.de/technologiegebäude-überblick/forschungscampus-biomedtech/

Teilprojekt: Verbundprojekt „Systemimmunologie an biologisch-technischen Grenzflächen“:
Zuwendungsempfänger/Projektträger: Naturwissenschaftliches und Medizinisches Institut an der Uni Tübingen
Durchführungszeitraum: 2016 - 2020
Zuschuss:
davon EFRE: 2,4 Mio €
davon Land: 0,96 Mio €
Projektwebsite: www.nmi.de/projekte/projektdetail/?id=97

Die Technologieförderung Reutlingen-Tübingen (TF R-T) GmbH errichtet einen Forschungs-Campus, der Wissenschaft und Wirtschaft die Möglichkeit bietet, gemeinsam unter einem Dach an hochaktuellen und interdisziplinären Forschungsthemen an der Schnittstelle von Bio- und Materialwissenschaften zu arbeiten. Damit trägt der Forschungs-Campus dem materialwissenschaftlichen Bedarf der biomedizin-technischen Industrie in der Region Neckar-Alb Rechnung und führt darüber hinaus erstmals akademische und anwendungsnahe Forschung aus Medizintechnik und Biotechnologie aus Bereichen wie innovative Biomaterialien, immunologische Prozesse an Grenzflächen, Bioinformatik und zelluläre Mechanismen thematisch und räumlich zusammen. Unter Lei-

tung des NMI wird im Forschungscampus das erste interdisziplinäre Vorhaben zur „Systemimmunologie an biologisch-technischen Grenzflächen“ durchgeführt, in dem die Zusammenhänge zwischen Materialeigenschaften und Immunreaktionen bei Implantaten erforscht werden.



©Schillingier Architekten Rottenburg

**REGIOWIN LIGHTHOUSE PROJECT “BIOMEDTECH FLYINGLABS”
– SPACE FOR INTERDISCIPLINARY COOPERATION WITH FUTURISTIC VALUE**

Technologieförderung Reutlingen-Tübingen (TF R-T) GmbH is establishing a research campus that will afford science and industry the opportunity to work together, at a single site, on contemporary and interdisciplinary research issues at the interface between the biological and

materials sciences. In this way the Research Campus accommodates the Neckar-Alb bio-medical industry demand in materials sciences while also for the first time coalescing academic and application-oriented research in medical and bio-engineering in fields such as innovative bio-materials, immunological processes at boundary surfaces, bio-informatics and cellular mechanisms both thematically and geographically. Under management of the NMI, the first interdisciplinary project on “System Immunology at Biological-Technological Boundary Surfaces” is being conducted on the Research Campus, researching the relationships between material properties and immune reactions in implant cases.

Subsidiary project on Research Campus:
Grantee/project administrator: Technologieförderung Reutlingen-Tübingen GmbH
Implementation period: 2016 - 2018
Subsidy:
thereof ERDF: € 0.6 million
thereof State aid: € 0.24 million
Project website: www.tfrt.de/technologiegebäude-überblick/forschungscampus-biomedtech

Subsidiary project: Joint project on “System Immunology at Biological-Technological Boundary Surfaces”:
Grantee/project administrator: Natural and Medical Sciences Institute at the University of Tübingen
Implementation period: 2016 - 2020
Subsidy:
thereof ERDF: € 2.4 million
thereof State aid: € 0.96 million
Project website: www.nmi.de/projekte/projektdetail/?id=97

Schlüsselprojekt

**„TECHNOLOGIEFABRIK ALBSTADT“
– KONSEQUENTE WEITERENTWICKLUNG
DES EU-LEUCHTTURMPROJEKTES „TECHNOLOGIEWERKSTATT“**

Das Projekt „Technologiefabrik Albstadt“ beschäftigt sich mit den von der WINregion verfolgten Spezialisierungsfeldern Biomedizintechnik und Advanced Materials. Damit ergänzt es die beiden regionalen Leuchtturm-Projekte „Forschungscampus BioMedTech“ und „Nanoanalytik-Zentrum von Ma-

terialien, Werkstoffen und Oberflächen“ ideal und wird zusätzlich eine enge Vernetzung zum RegioWIN-Leuchtturm „Innovationscampus Sigmaringen“ der WINregion Konstanz-Sigmaringen herstellen. Das zukünftige Forschungs-, Entwicklungs- und Informationszentrum für Digitalisierung, Smart Products und Advanced Materials bietet Start-ups und Jungunternehmen optimale

Voraussetzungen zur Umsetzung innovativer Produkte und der Entwicklung neuer Geschäftsmodelle. Zudem ist sie Kooperationsplattform für Entwickler der Region Neckar-Alb und fördert den Technologietransfer in die kleinen und mittleren Unternehmen.

Keyproject

**“ALBSTADT TECHNOLOGY FACTORY”
– CONSISTENT CONTINUED DEVELOPMENT OF THE EU
LIGHTHOUSE PROJECT “TECHNOLOGY WORKSHOP”**

The “Albstadt Technology Factory” project concerns the specialist fields of bio-medical engineering and advanced materials pursued by the WINregion. The project thus ideally supplements the two regional lighthouse projects “BioMedTech Research Campus” and “Nano Analytics Centre for Materials and Surfaces”,

while also closely networking with the RegioWIN lighthouse project “Sigmaringen Innovation Campus” of the WINregion Konstanz-Sigmaringen. The future research, development and information centre for digitisation, smart products and advanced materials will offer start-ups and young companies optimal

conditions for implementing innovative products and developing new business models. Moreover, it will serve as a cooperation platform for developers in the Neckaralb region and promote technology transfer among small and medium-sized companies.

Fläche Area:

2.339 km²

Einwohner (31.12.2016)
Inhabitants:

593.391

BIP je Einwohner (2015)
GDP per Inhabitant:

32.102 €

WINregion Nordschwarzwald

– hochspezialisierte Präzisionstechnologie und nachhaltige Werkstoffe

Die WINregion Nordschwarzwald ist ländlich geprägt und liegt im Südwesten Deutschlands zwischen den Metropolregionen

Stuttgart und Karlsruhe. Ein großes Waldgebiet, der größte Anteil am Nationalpark Schwarzwald, gehört

ebenso zu dieser Region.

Die besondere Wirtschaftskraft der WINregion liegt in der hohen Spezialisierung bei den Schlüsselbranchen Präzisionstechnik, Kunststofftechnik, Metallbau, Sondermaschinenbau und Holzwirtschaft. Mit dem regionalen Entwicklungskonzept „Spitzenregion der Präzisionstechnik und der nachhaltigen Werkstoffe“ will sie diese Branchen- und Technologiekompe-

tenz weiter stärken und das künftige Fachkräfteangebot verbessern. Im Fokus der Strategie stehen die Förderung von Innovationen, die Stärkung des Wissens- und Technologietransfers und die Verbesserung der Zusammenarbeit zwischen Wissenschaft und Wirtschaft. Leadpartner ist die Wirtschaftsförderung Nordschwarzwald GmbH.

REGIOWIN-LEUCHTTURMPROJEKT „REGIOHOLZ“

– VERNETZUNGSPLATTFORM FÜR DIE HOLZBRANCHE

Ziel dieses Projekts ist die bessere Vernetzung zwischen kleinen und mittleren Unternehmen mit wissenschaftlichen Einrichtungen in der Holzbranche. RegioHOLZ versteht sich dabei als Katalysator und Vernetzungsplattform zur Intensivierung des Dialogs

und der Kooperation zwischen Unternehmen (vor allem KMUs) und wissenschaftlichen Einrichtungen in der Holzbranche. Durch Technologietransfer sollen konkrete Forschungs- und Entwicklungsansätze in marktfähigen Produkten oder Dienstleistungen münden. Damit wird die Benachteiligung des ländlichen Raums bezüglich der Verfügbarkeit von Forschungs- und Entwicklungsinfrastrukturen kompensiert. Cross- und Inter- Clustering Maßnahmen sollen die Bedeutung der Region Nordschwarzwald in der Holzbranche stärken und dessen Spezialisierung weiter ausbauen.



©Rothfuss/WFG

Zuwendungsempfänger/Projektträger: Wirtschaftsförderung
Zukunftsregion Nordschwarzwald GmbH
Durchführungszeitraum: 2016 - 2019
Zuschuss:
davon EFRE: 0,25 Mio €
davon Land: 0,1 Mio €
Projektwebsite: www.nordschwarzwald.de



Der RegioWIN-Prozess hat die Zusammenarbeit im Nordschwarzwald sehr positiv beeinflusst und erhebliche Synergien freigesetzt. Darin sehen wir einen großen Mehrwert für die Region.



JOCHEN PROTZER, GESCHÄFTSFÜHRER DER WFG NORDSCHWARZWALD GMBH

WINregion Northern Black Forest

– highly specialised precision technology and sustainable materials

The WINregion of Northern Black Forest is rural in character and lies in the southwest of Germany between the Stuttgart and Karlsruhe metropolitan regions. The region also includes a large wooded area, comprising most of the Black Forest National Park. The particular economic strength of the WINregion lies in the high level of specialisation in the key sectors of precision engineering,

plastics engineering, metal construction, special mechanical engineering and the timber industry. By means of the regional development concept for “Top region in Precision Engineering and Sustainable Materials” the WINregion intends to further strengthen this sector and technological competence and to improve the future availability of skilled labour. The focus of the strategy lies on

the advancement of innovations, knowledge and technology transfer as well as improvement in cooperation between science and industry. Leadpartner is Economic Development in Northern Black Forest.



REGIOWIN LIGHTHOUSE PROJECT “REGIOHOLZ“

– NETWORKING PLATFORM FOR THE TIMBER INDUSTRY

The aim of this project is better networking between small and medium-sized companies with scientific institutes in the timber sector. RegioHOLZ perceives itself as a catalyst and networking platform for intensifying the dialogue and cooperation between companies (especially small and mid-sized) and scientific institutes in the timber sector. Through technology transfers, concrete research and development projects are to bring forth marketable products or services, offsetting the rural area's disadvantage in the avail-

ability of research and development infrastructure. Cross- and inter-clustering measures aim at bolstering the importance of the Northern Black Forest region in the timber industry and further expanding its area of specialisation.

Grantee/project administrator: Wirtschaftsförderung
Zukunftsregion Nordschwarzwald GmbH
Implementation period: 2016 - 2019
Subsidy:
thereof ERDF: € 0.25 million
thereof State aid: € 0.1 million
Project website: www.nordschwarzwald.de



The RegioWIN process has had a very positive impact on cooperation in the Northern Black Forest and has released considerable synergism. Here we see a great added value for the region.

JOCHEN PROTZER, CEO OF WFG NORDSCHWARZWALD GMBH

**REGIOWIN-LEUCHTTURMPROJEKT „ZENTRUM FÜR PRÄZISIONSTECHNIK (ZPT)“
– KRISTALLISATIONSPUNKT FÜR DIE CLUSTER-INITIATIVE HOCHFORM**

Für die regionale Entwicklung der WINregion Nordschwarzwald sind starke spezifische Leitbranchen und Kompetenzfelder wie die „Präzi-

onstechnik“ wichtig. Dies kann nur mit einer intensivierten Kooperation zwischen Wissenschaft und Wirtschaft zur Förderung marktfähiger Innovationen erreicht werden. Die Cluster-Initiative „Hochform“ trägt in hohem Maße zur Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit bei. Im Rahmen dieses Projekts wird das Clustermanagement von „Hochform“ professionalisiert und strategisch weiterentwickelt. Als zentraler Baustein wird mit dem Zentrum für Präzisionstechnik (ZPT) ein physischer Ort als Kristallisationspunkt geschaffen. Hier sollen Technologietransfer- und Innovationsberatung, Gründerförderung und branchenspezifische Weiterbildung gebündelt und die konkrete Zusammenarbeit zwischen Wirtschaft und Wissenschaft ermöglicht werden.



Präzisionstechnik aus Pforzheim der Firma Witzenmann GmbH

**REGIOWIN LIGHTHOUSE PROJECT ON “CENTRE FOR PRECISION ENGINEERING (ZPT)“
– CRYSTALLISATION POINT FOR THE HOCHFORM CLUSTER INITIATIVE**

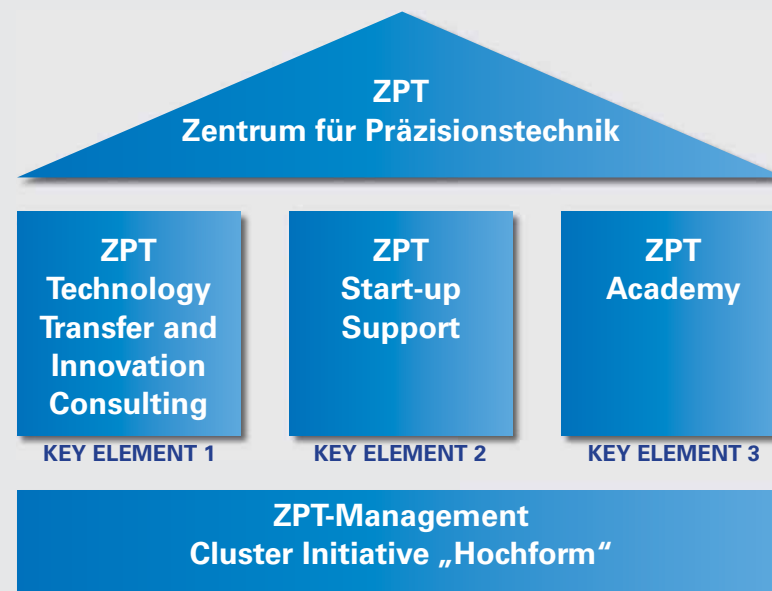
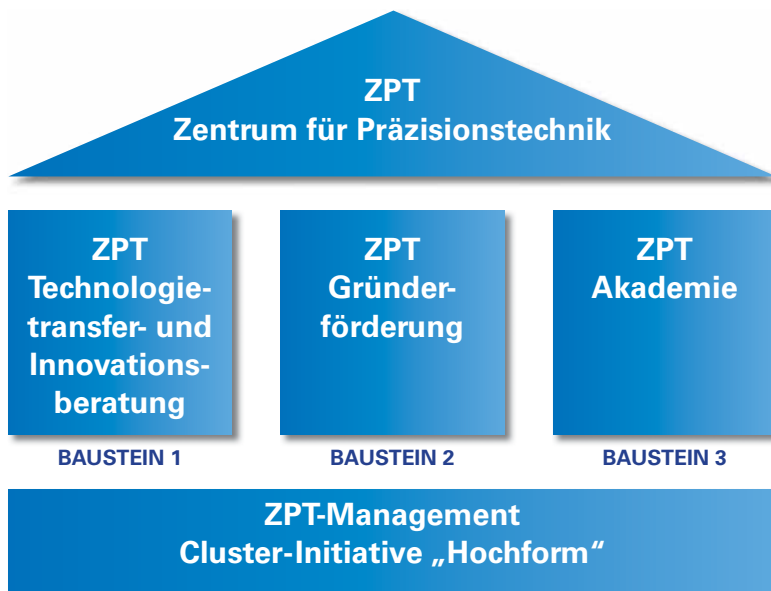
The regional development of the WINregion Northern Black Forest requires strong specific lead sectors and areas of competence like precision engineering. This desired state of affairs presupposes an intensified collaboration between science and industry for promoting market-capable innovations. The “Hochform” cluster initiative is significantly contributing to boosting competitiveness. Part of this project involves the professionalisation and strategic further development of “Hochform” cluster management. As a central element, the Centre for Precision Engineering (ZPT) has created a physical site as a crystallisation point. Here technology transfer and innovation consulting, start-up initiatives and sector-specific advanced training are to be consolidated and concrete

collaboration between science and industry enabled.

Subsidiary project Hochform 2.0:
Grantee/project administrator: City of Pforzheim
(municipal undertaking for economic development and city marketing)
Implementation period: 2017 - 2019
Subsidy:
thereof ERDF: € 0.14 million
thereof State aid: € 0.0 million
Project website: www.hochform-pforzheim.de

Subsidiary project ZPT Building:
Grantee/project administrator: City of Pforzheim
(municipal undertaking for economic development and city marketing)
Implementation period: 2017 - 2021
Subsidy:
thereof ERDF: € 3.8 million
thereof State aid: € 1.5 million
Project website: www.hochform-pforzheim.de

Precision engineering from Pforzheim of the company Witzenmann GmbH



Schlüsselprojekte

„PLASTICS INNOCENTRE“

– EINZIGARTIGER KUNSTSTOFF-SHOWROOM

Im Horber Innovationspark erwartet die Besucher die Darstellung der Kombination fossiler und biobasierter Kunststoffe bis hin zur Abbildung der gesamten Wertschöpfungskette. Kombiniert mit einem optimalen Veranstaltungs- und Dienstleistungsangebot ist das Plastics InnoCentre mehr als nur eine reine Demonstrationsplattform: Eine interaktive Drehscheibe, die Anlaufstelle für die Unternehmen der Kunststoffbranche im Süddeutschen Raum bietet und

neue Innovationen und Kooperationsprojekte antreibt. Auch die Intensivierung der Zusammenarbeit durch Cross- und Interclustering-Maßnahmen mit anderen deutschen und europäischen Clustern ist dabei eine bedeutende Komponente. Damit verknüpft das Projekt die vorhandenen regionalen Stärken im Kunststoffbereich und der Natur mit der Vernetzung der Innovationsakteure und fördert so die intelligente Spezialisierung.

Zuwendungsempfänger:
Clusterinitiative INNONET Kunststoff c/o Technologiezentrum Horb GmbH & Co. KG

Durchführungszeitraum:
2016 - 2018

Zuschuss EFRE: ca. 0,2 Mio €

Projektwebsite: <http://www.innonet-kunststoff.de/plastics-innocentre/projekt.html>

„REGION FÜR ENERGIEEFFIZIENZ NORDSCHWARZWALD“

– ALLES ZUM THEMA EFFIZIENTER ENERGIEEINSATZ

2016 wurde im Rahmen des Projekts die „Regionale Kompetenzstelle für Energieeffizienz“ – KEFF eingerichtet. Sie unterstützt kleine und mittlere Unternehmen bei Fragen zur Energieeffizienz. Der KEFF-Moderator initiiert und begleitet gezielt Effizienz-Maßnahmen: vom ersten Gespräch bis zur Umsetzung im Unternehmen. Neben Gebäudehülle und -infrastruktur werden auch Produktionsprozesse und Quer-

schnittstechnologien in die Betrachtung einbezogen. Effizienz-Symposien mit Vertretern aus Politik, Wissenschaft und Praxis informieren und geben Impulse. Fachseminare zu Spezialthemen, wie Beleuchtung, Druckluft oder Kühlung bieten neben Informationen auch eine Netzwerkplattform. KEFF wird aus Mitteln des Europäischen Fonds für Regionale Entwicklung (EFRE) gefördert.

Förderzeitraum 2016 - 2020.

Projektwebsite: <http://keff-bw.de/de/kompetenzstelle/nordschwarzwald>

Klimaschutz, Nachhaltigkeit und damit zugleich Profilierung des naturräumlichen Alleinstellungsmerkmals werden mit diesem Projekt ebenso gefördert wie der Wissenstransfer und die Zusammenarbeit von Wissenschaft und Praxis.

„CLUSTERINITIATIVE IKT“

– NACHHALTIGE ENTWICKLUNGSGARANTIE FÜR DIE IKT-BRANCHE

Die Stadt Pforzheim (WSP) realisiert als Träger den weiteren Ausbau und Institutionalisierung der bislang nur auf Unternehmensebene getragenen Medien- und IT-Initiative. Dafür soll sowohl ein inhaltliches als auch ein räumliches Unternehmensnetzwerk etabliert werden. Das seit 2000 existierende Gründer-

zentrum der Stadt Pforzheim „Innotec Pforzheim“ soll zum Innovations-, Kompetenz- und Forschungszentrum weiterentwickelt werden und so als zentrale Anlaufstelle für die IKT-Branche fungieren. Mit dem Modellprojekt „AppCity“, so der Projekttitel, sollen Anwendungsmöglichkeiten von Smartpho-

ne-Apps für den städtischen Raum umgesetzt werden. Mit diesem Projekt wird ein weiterer Beitrag zur Stärkung der Branchen- und Technologiekompetenz geleistet. Und zwar genau in dem Bereich, der als Querschnittstechnologie im Zuge der Digitalisierung eine herausragende Rolle spielt.

Keyprojects

“PLASTICS INNOCENTRE“

– UNIQUE PLASTICS SHOWROOM

Visitors to the innovation park in Horb are presented with the combination of fossil and bio-based plastics up to and including a depiction of the entire value chain. Combined with an optimal range of events and services, the Plastics InnoCentre is more than a mere demonstration platform: an interactive turntable offering a contact point for companies in the plastics sector in southwestern Germany and driving forward innovations and cooperative projects. The

intensification of the cooperation through cross- and inter-clustering measures with other German and European clusters is an important component in this endeavour. The project thus links the existing regional strengths in plastics and nature with the networking of the innovation players to promote intelligent specialisation.

Grantee:
Clusterinitiative INNONET Kunststoff c/o Technologiezentrum Horb GmbH & Co. KG

Implementation period:
2016 - 2018

Subsidy ERDF: approx. € 0,2 million

Project website: <http://www.innonet-kunststoff.de/plastics-innocentre/projekt.html>

“REGION FOR ENERGY EFFICIENCY IN THE NORTHERN BLACK FOREST“

– EVERYTHING YOU WANTED TO KNOW ABOUT EFFICIENT ENERGY USE

In 2016 the project established the “Regional Competence Centre for Energy Efficiency” (KEFF). The Centre supports small and medium-sized companies regarding issues in energy efficiency. The KEFF moderator initiates and supports efficiency measures in a concerted way, from initial discussions through implementation in the companies. Besides the building envelope and infrastructure, production proces-

ses and cross-section technologies are taken into account. Efficiency symposia with representatives from government, science and practice provide information and a positive impetus to participants. Technical seminars on special topics like lighting, compressed air and cooling also offer a networking platform in addition to information. KEFF is supported by the European Regional Development Fund (ERDF).

Funding period 2016 - 2020.

Project website: <http://keff-bw.de/de/kompetenzstelle/nordschwarzwald>

This project promotes climate protection and sustainability and consequently underscores the natural landscape as the unique selling point, as it does knowledge transfer and the collaboration between science and industry.

“CLUSTER INITIATIVE ICT“

– SUSTAINABLE DEVELOPMENT GUARANTEE FOR THE ICT SECTOR

As project administrator, the City of Pforzheim (WSP) is achieving the further expansion and institutionalisation of media and IT initiative previously funded only by the private sector. The goal is to establish a corporate network both geographically and in terms of content. The City of Pforzheim's start-up centre

in existence since 2000, “Innotec Pforzheim”, is to be further developed into an innovation, competence and research centre and thereby serve as the central contact point for the ICT sector. The model project entitled “AppCity” will implement smartphone app possibilities for the urban area. The

project will make a further contribution to strengthening sector and technological competence – precisely in that area which, as a cross-section technology, is playing an outstanding role in digitisation.

Fläche Area:

1.512 km²

Einwohner (31.12.2016)
Inhabitants:

311.587

BIP je Einwohner (2015)
GDP per Inhabitant:

39.674 €

WINregion Ostalbkreis

– Standort innovativer Cluster mit Weltmarktführern

Das metallverarbeitende Gewerbe und die optische Elektronik sind in dieser Region tonangebend: Beide Cluster sind hoch innovativ und international ausgerichtet. Sie stellen Weltmarktführer und „hidden champions“ und prägen so die Wirtschaftskraft und Beschäftigung der WINregion Ostalbkreis. Der drittgrößte Landkreis Baden-Württembergs liegt im östlichen Landesteil und grenzt an Bayern. Das regionale Entwicklungskonzept „Nachhaltige Innovationen im Ostalbkreis (NIO) – Zukunftsideen für Menschen und ihre Umwelt“ ist die Antwort der WINregion Ostalbkreis auf den demografischen und wirtschaftlichen Strukturwandel. Der Ausbau der regionalen Wis-

sensbasis, die Stärkung der Innovationsfähigkeit und die Erhöhung der Energie- und Ressourceneffizienz sind wichtige Säulen, mit denen die WINregion auf Dauer innovativ und wettbewerbsfähig bleiben möchte. Diese Säulen werden vor allem in den regionalen Clustern über Leuchtturm- und Schlüsselprojekte aufgebaut und gestärkt. Leadpartner ist das Landratsamt Ostalbkreis.

REGIOWIN-LEUCHTTURMPROJEKT „EUROPÄISCHE AUSBILDUNGS- UND TRANSFERAKADEMIE FÜR JUNGE ERWACHSENE (EATA)“ – NACHHALTIGE LÖSUNG ZUR BEHEBUNG DES FACHKRÄFTEMANGELS

Die Qualifikationsanforderungen an Fachkräfte nehmen kontinuierlich zu: Die Digitalisierung und der stetige Anstieg an Dienstleistungsbedarf fordern zukünftig ein immer besseres Knowhow der Beschäftigten. Aufgrund des demografischen Wandels wird es hier früher oder später zum Engpass kommen.

mit dem Landkreis und dem Kolping Bildungswerk Württemberg e. V. eine Europäische Ausbildungs- und Transferakademie für junge Erwachsene (EATA) gegründet. Die Akademie soll jungen Erwachsenen aus dem europäischen und internationalen Ausland eine bedarfsgerechte Qualifizierung vermitteln. Dank einer umfassenden Betreuung sollen so die Fachkräfte an die Region gebunden und ein Fortgang verhindert werden. Damit kann langfristig dem Fachkräftemangel entgegengewirkt werden. Die vor Ort ausgebildeten und hoch qualifizierten Fachkräfte sind Garant für eine nachhaltige Innovations- und Wettbewerbsfähigkeit der Region und sichern so langfristigen deren Zukunft.

Eine besondere Bedeutung erhält das Projekt im Zusammenhang mit der Landeserstaufnahmestelle in direkter Nachbarschaft.



Bei der Übergabe des Förderbescheids. v.l.: Landrat Klaus Pavel, Ministerialdirektorin Grit Puchan, Oberbürgermeister Karl Hilsenbek, Dr. Klaus Vogt, Vorstand Kolping Bildungswerk Württemberg e. V.

WINregion Ostalb District

– site of innovative clusters with world-market leader

The metal-working trade and optical electronics set the tone in this region: Both clusters are highly innovative and internationally oriented. Furnishing world-market leaders and “hidden champions”, they are shaping economic power and employment in the WINregion Ostalb District. The third largest administrative district of Baden-Württemberg lies in the eastern part of the state and borders on Bavaria. The regional

development concept for “Sustainable Innovations in the Ostalb District (NIO) – Futuristic Ideas for People and their Environment” is the WINregion Ostalb District’s response to the demographic and economic structural changes. Expanding the regional knowledge base, boosting innovativeness and increasing energy and resource efficiency are important pillars for keeping this WINregion innovative and competitive in

the long term. These pillars are being developed and reinforced particularly in the regional clusters through light-house and key projects. Leadpartner is the Ostalb District Office.



REGIOWIN LIGHTHOUSE PROJECT “EUROPEAN TRAINING AND TRANSFER ACADEMY FOR YOUNG ADULTS (EATA)“ – A SUSTAINABLE SOLUTION FOR REMEDIYING THE LACK OF SKILLED LABOUR

The qualification requirements for skilled labour are constantly intensifying: Digitisation and the constantly growing need for services will ne-

cessitate better and better expertise among workers in the future. Sooner or later demographic changes will create a bottleneck here. To ensure sustainability of the WINregion Ostalb District, the City of Ellwangen together with the District and Kolping Bildungswerk Württemberg e. V. has established a European Training And Transfer Academy For Young Adults (EATA). The purpose of the Academy is to offer needs-based qualification training to young European and non-European adults from abroad. Comprehensive support will tie skilled labour to the region and prevent migration, thus counteracting the lack of skilled labour in the long term. Locally trained and highly qualified professionals are the

guarantee for sustainable innovativeness and competitiveness of the region and will therefore ensure its future in the long term. The project acquires particular importance from the immediate vicinity of the state immigrant processing centre.

Zuwendungsempfänger/Projektträger:	Stadt Ellwangen
Durchführungszeitraum:	2016 - 2022
Zuschuss:	
davon EFRE:	6,6 Mio €
davon Land:	2,6 Mio €
Projektwebsite:	www.ellwangen.de

Grantee/project administrator:	City of Ellwangen
Implementation period:	2016 - 2022
Subsidy:	
thereof ERDF:	€ 6.6 million
thereof State aid:	€ 2.6 million
Project website:	www.ellwangen.de



Dem RegioWIN-Prozess kommt eine Schlüsselrolle für die künftige Regionalentwicklung zu. Eine partnerschaftliche Zusammenarbeit in dieser übergreifenden Konstellation hat es so im Ostalbkreis noch nicht gegeben.

KLAUS PAVEL, LANDRAT DES OSTALBKREISES
©Landratsamt Ostalbkreis



The RegioWIN process is playing a key role in future regional development. Ostalb District has never before experienced a partnership in such a comprehensive constellation.

KLAUS PAVEL, DISTRICT ADMINISTRATOR OF THE OSTALB DISTRICT
©Landratsamt Ostalbkreis



**REGIOWIN-LEUCHTTURMPROJEKT „ZENTRUM TECHNIK FÜR NACHHALTIGKEIT (ZTN)“
– LÖSUNGEN FÜR GESELLSCHAFTLICHE HERAUSFORDERUNGEN**

Klimawandel und Energiewende gehören zu den großen gesellschaftlichen Herausforderungen. Im Zentrum Technik für Nachhaltigkeit (ZTN) sollen ab 2020 innovative Lösungsansätze zu deren Bewältigung erforscht werden. Im Fokus stehen dabei neue energie- und ressourcenschonende Materialien und Verfahren. Diese sollen zum Beispiel in den Bereichen nachhaltige Mobilität, Leichtbau, Photonik oder intelligente Produkte angewendet werden.

Mit der zukunftsorientierten Forschungseinrichtung ZTN leistet die WINregion einen immensen Beitrag zur Steigerung der Innovationskraft und der Attraktivität der Hochschule Aalen sowie des Ostalbkreises als Hochschul- und Forschungsstandort. Der regionale Technologietransfer profitiert davon ebenso wie die Ausbildung qualifizierter Fachkräfte.

Im Forschungsgebäude ZTN werden 44 Büro- und 39 Laborarbeitsplätze geschaffen. Diese sollen von 32 Forschungsmitarbeitenden in Vollzeit genutzt werden.



*Das neue Forschungsgebäude an der Rombacher Straße.
©ArGe Architekten*

*Den Spatenstich für das neue Forschungsgebäude übernahmen Finanzstaatssekretärin Gisela Splett (4.v.li.), Rektor Prof. Dr. Gerhard Schneider (Mitte) und Landrat Klaus Pavel (5.v.li.) und viele weitere helfende Hände aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik
©Hochschule Aalen*



Zuwendungsempfänger/Projektträger: Hochschule Aalen
Durchführungszeitraum: 2016 - 2020
Zuschuss:
davon EFRE: 4,2 Mio €
davon Land: 1,7 Mio €
Projektwebsite: <https://www.hs-aalen.de/de/pages/forschungsinfrastruktur>

Schlüsselprojekt

ZENTRUM FÜR HUMAN RESSOURCE DEVELOPMENT (ZHUM)

– DER MENSCH IST DIE ZUKUNFT

In der Industrie 4.0 ist nur erfolgreich, wer weiß, wie man Potenziale erfolgreich einsetzt. Eine Symbiose von Forschung, Transfer und innovativer Lehre mit qualitativ hohem Dienstleistungscharakter generiert Zukunftsfelder. Im Zentrum für Human Resource Development (ZHUM) an der Pädagogischen Hochschule Schwäbisch Gmünd soll

genau das passieren: Menschen fit für die digitale Zukunft zu machen. Dabei werden auch Konzepte entwickelt, wie Ältere, Frauen und Migrant/innen in den Arbeitsmarkt erfolgreich integriert werden können. Der Landesbetrieb Vermögen und Bau Baden-Württemberg plant ein barrierefreies, energieeffizientes Gebäude mit Räumen für Forschung in

Bildung, Gesundheit und Interkulturalität. Das Raumkonzept umfasst Räume für Beratung, Labor- und Medienkonzepte für Forschung und forschungsbasierten Transfer in die Region mit einer Nutzungsgesamtfläche von 1.036 m² und Gesamtbaukosten in Höhe von 3,77 Mio €.

**RegioWIN lighthouse project “Technology Centre for Sustainability (ZTN)“
– solutions for social challenges**

Climate change and the energy transition are among the great challenges to society. Beginning in 2020, the Technology Centre for Sustainability (ZTN) plans to research innova-

tive solutions for meeting these challenges. The focus lies on new materials and methods protective of energy and resources, to be applied in the fields of sustainable mobility, lightweight design, photonics and intelligent products, for example. With its future-oriented research facility, ZTN, the WINregion is making an enormous contribution to enhance

innovativeness and the attractiveness of Aalen University and of the Ostalb District as a site for higher education and research. Regional technology transfer benefits as does the training of qualified professionals. The ZTN research building will house 44 offices and 39 laboratory workplaces, to be used by 32 full-time researchers.

*The new research building on Rombacher Straße.
©ArGe Architekten*

*Lending a hand at the ground-breaking ceremony for the new research building were Secretary of Finance Gisela Splett (4th from left), Chancellor and Prof. Dr. Gerhard Schneider (centre) and District Administrator Klaus Pavel (5th from left), plus many other supporters from industry, science and government.
©Hochschule Aalen*

Grantee/project administrator: Aalen University
Implementation period: 2016 - 2020
Subsidy:
thereof ERDF: € 4.2 million
thereof State aid: € 1.7 million
Project website: <https://www.hs-aalen.de/de/pages/forschungsinfrastruktur>

Keyproject

CENTRE FOR HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT (ZHUM)

– PEOPLE ARE THE FUTURE

To be successful in Industry 4.0 you have to know to utilise potential successfully. A symbiosis of research, transfer and innovative teaching with a high-quality service character generates pioneering fields. Just this is to happen at the Centre for Human Resource Development (ZHUM) at the Schwäbisch Gmünd University

of Education: making people fit for the digital future. Concepts are also being developed for successfully integrating older people, women and immigrants in the labour market. The Baden-Württemberg State Office of Property and Construction is planning a handicap-accessible, energy-efficient building with facili-

ties for research in education, health and intercultural relations. The concept covers space for consulting, laboratory and media concepts for research and research-based transfers to the region with a total useful area of 1,036 m² and a total construction cost of € 3,77 million.

Fläche Area:

3.654 km²

Einwohner (31.12.2016)
Inhabitants:

2.757.930

BIP je Einwohner (2015)
GDP per Inhabitant:

51.885 €

WINregion Stuttgart

– Europas führender Hochtechnologiestandort

Die Region Stuttgart ist einer der stärksten Wirtschaftsstandorte Europas. Internationale Großkonzerne tragen ebenso

Forschungsinfrastruktur. Ihre besonderen Stärken liegen im Fahrzeug- und Maschinenbau, in der Kreativwirtschaft und der IT-Branche mit dem Schwerpunkt industriebezogene Dienstleistungen.

Bereits der Name des Regionalen Entwicklungskonzeptes „Suevia Region Stuttgart – Innovative und nachhaltige Stadt-Umland Kooperation für Umwelt, Energie, Verkehr, Industrie und Arbeitsmarkt“ verdeutlicht die Zielrichtung: die

Weiterentwicklung zum Mobilitäts- und Industriestandort der Zukunft unter Berücksichtigung der Umweltbedingungen. Mit den prämierten Leuchtturmprojekten Regionale Mobilitätsplattform und Regionale Mobilitätspunkte wird die zentrale Herausforderung der Region – eine umweltverträgliche Mobilität zu gewährleisten – angegangen.

Leadpartner ist die Wirtschaftsförderung Region Stuttgart GmbH (WRS).

zur Qualität des Standortes bei wie die vielen kleinen und mittelgroßen Unternehmen, von denen viele in ihrer Branche weltweit führend sind. Die Region besitzt eine erstklassige

REGIOWIN-LEUCHTTURMPROJEKT „REGIONALE MOBILITÄTSPLATTFORM“

– GARANT FÜR EIN EFFIZIENTES VERKEHRSMANAGEMENT

Dieses Projekt fördert langfristig eine

dauerhafte Zusammenarbeit der Verkehrsträger auf regionaler Ebene, um den dynamischen Straßenverkehr effizienter managen zu können. Dafür soll die Verkehrsinfrastruktur durch verkehrslenkende und verkehrssteuernde Maßnahmen positiv beeinflusst werden. Insbesondere dem öffentlichen Verkehr kommt hierbei eine besondere Bedeutung zu.

Grundlage ist die technische poly-

zentrische Vernetzung von Verkehrsleit- und -steuerungssystemen und die strategische Zusammenarbeit. Außerdem wird die dazu notwendige Infrastruktur wie z.B. eine gemeinsame Datenplattform geschaffen. Das verwaltungsorganisatorische Leuchtturmprojekt hat Modellcharakter für polyzentrische Räume.

Zuwendungsempfänger/Projektträger:

Verband Region Stuttgart

Durchführungszeitraum: 2016 - 2021

Zuschuss: 4,1 Mio €

davon EFRE: 1,6 Mio €

davon Land: 1,6 Mio €

Projektwebsite:

www.region-stuttgart.org/mobilitaetsplattform

REGIOWIN-LEUCHTTURMPROJEKT „REGIONALE MOBILITÄTSPUNKTE“

– EIN WICHTIGER BEITRAG FÜR NACHHALTIGEN UMWELTSCHUTZ

Die nachhaltige Gestaltung der individuellen Mobilität ist eine der größten Herausforderungen für Großstädte und Metropolregionen.

Bequeme und barrierearme Mobilitätsangebote sowie eine unkomplizierte Kombination der unterschiedlichen Angebote miteinander sind

Grundlage für ein nachhaltiges und zukunftsfähiges Mobilitätskonzept. Das Leuchtturmprojekt integriert und vernetzt Umsteigepunkte

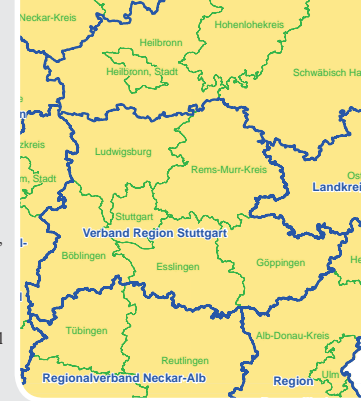
WINregion Stuttgart

– Europe's leading high-tech location

The Stuttgart region is one of the most powerful industrial locations in Europe. Large international corporations contribute as much to the quality of the location as do the many small and medium-sized companies, many of which are leaders in their sector world-wide. The region has a first-class research infrastructure. Its particular strengths lie in automotive and mechanical engineering, in creative industries and in the IT

sector, with the focus on industry-related services. The very title of the regional development concept, “Suevia Region Stuttgart – Innovative and Sustainable Urban-Rural Cooperation for Environment, Energy, Transportation, Industry and the Labour Market”, makes its objective clear: the further development into a mobility and industrial location of the future in consideration of the environmental conditions. The winning

lighthouse projects for “Regional Mobility Platform” and “Regional Mobility Points” address the central challenge in the region – to ensure environmentally compatible mobility. Leadpartner is Stuttgart Region Economic Development Corporation.



REGIOWIN LIGHTHOUSE PROJECT “REGIONAL MOBILITY PLATFORM”

– GUARANTEE FOR EFFICIENT TRANSPORTATION MANAGEMENT

This project promotes long-term cooperation between modes of transport on the regional level, for the more efficient management of dynamic road traffic. To this end the transportation infrastructure is to be influenced in a positive way by traffic routing and controlling measures. Public transport becomes especially important in this regard. The basis is the technical polycentric network

king of traffic guidance and control systems and strategic cooperation. In addition, the necessary infrastructure is created in the form of a shared data platform, for example. The administratively organised lighthouse project has the character of a model for polycentric areas.

Grantee/project administrator:

Verband Region Stuttgart

Implementation period: 2016 - 2021

Subsidy: 4.1 million

thereof ERDF: 1.6 million

thereof State aid: 1.6 million

Project website:

www.region-stuttgart.org/mobilitaetsplattform

REGIOWIN LIGHTHOUSE PROJECT „REGIONAL MOBILITY POINTS“

– AN IMPORTANT CONTRIBUTION TO SUSTAINABLE ENVIRONMENTAL PROTECTION.

The sustainable development of personal mobility is one of the greatest challenges for large cities and metropolitan regions. Convi-

ent and wheelchair-friendly mobility options as well as an uncomplicated combination of the different options themselves form the basis of a

sustainable mobility concept fit for the future. The lighthouse project integrates and networks transfer points (mobility points) between the



Der RegioWIN-Prozess hat die regionale Kooperation weiter gestärkt und Impulse für flächendeckende Strukturverbesserungen insbesondere bei dem für unsere Region zentralen Thema der Mobilität gegeben.

THOMAS S. BOPP, VORSITZENDER VERBAND REGION STUTT GART

© F.Eppler/Verband Region Stuttgart



The RegioWIN process has further intensified regional cooperation and provided an impetus for across-the-board structural improvements in particular regarding the issue so central to our region – mobility.

THOMAS S. BOPP, CHAIRMAN, STUTT GART REGION ASSOCIATION

© F.Eppler/Verband Region Stuttgart



(Mobilitätspunkte) zwischen den unterschiedlichen Verkehrsträgern wie Bahn, Bus, Rad und Pkw sowie E-Ladesäulen und sharing-Fahrzeuge in die kommunale Infrastruktur. Damit wird die Attraktivität der Mobilitätsangebote nachhaltig erhöht und gefördert, insbesondere bei Stadt-Land-Verbindungen. Damit leistet das Projekt einen wichtigen Beitrag zum Umweltschutz. Das Konzept soll offen gestaltet werden („Offenes System“), so dass eine möglichst große Vielfalt an

Anbietern und Systemen integriert werden kann. Das Projekt beinhaltet neben einer zentralen multimodalen Information an neu entwickelten Informationsstelen an allen Mobilitätspunkten auch vier kommunale Pilotumsetzungen sowie die Vorbereitung des regionsweiten Roll-Outs an weiteren 9 Stationen.

Grafik zu den Mobilitätspunkten



different modes of transport such as rail, bus, bicycle and car, along with electric charging stations and sharing developed information columns at all mobility points, the project also includes four municipal prototypical implementations as well the preparation of the region-wide roll-out at 9 further stations. In this way the project is making an important contribution to environmental protection. The concept is to serve as an “open system”, so as to integrate the greatest possible variety of providers and

systems. In addition to centralised multi-modal information at newly developed information columns at all mobility points, the project also includes four municipal prototypical implementations as well the preparation of the region-wide roll-out at 9 further stations.

Pilotumsetzung „Mobilitätspunkt Ludwigsburg“

Zuwendungsempfänger/Projektträger: Stadt Ludwigsburg
 Durchführungszeitraum: 2017 - 2019
 Zuschuss:
 davon EFRE: 0,32 Mio €
 davon Land: 0,13 Mio €

Pilotumsetzung „Mobilitätspunkt Esslingen am Neckar“

Zuwendungsempfänger/Projektträger: Stadt Esslingen a. N.
 Durchführungszeitraum: 2017 - 2020
 Zuschuss:
 davon EFRE: 0,32 Mio €
 davon Land: 0,13 Mio €

Pilotumsetzung „Mobilitätspunkt Fellbach“

Zuwendungsempfänger/Projektträger: Stadt Fellbach
 Durchführungszeitraum: 2017 - 2018
 Zuschuss:
 davon EFRE: 0,32 Mio €
 davon Land: 0,13 Mio €

Pilotumsetzung „Mobilitätspunkt Eislingen“

Zuwendungsempfänger/Projektträger: Stadt Eislingen
 Durchführungszeitraum: 2016 - 2020
 Zuschuss:
 davon EFRE: 0,32 Mio €
 davon Land: 0,13 Mio €

Teilprojekt Koordination und Evaluation

Zuwendungsempfänger/Projektträger: Verband Region Stuttgart
 Durchführungszeitraum: 2016 - 2020
 Zuschuss:
 davon EFRE: 0,29 Mio €
 davon Land: 0,12 Mio €
 Projektwebsite: www.region-stuttgart.org/mobilitaetspunkte

Teilprojekt „Hotline für Mobilitätsinformation und -beratung rund um die Uhr“:

Zuwendungsempfänger/Projektträger: Verband Region Stuttgart
 Durchführungszeitraum: 2016 - 2021
 Zuschuss:
 davon EFRE: 0,25 Mio €
 davon Land: 0,1 Mio €

Teilprojekt „Infostelen / Web App“

Zuwendungsempfänger/Projektträger: Verkehrs- und Tarifverbund Stuttgart GmbH
 Durchführungszeitraum: 2016 - 2020
 Zuschuss:
 davon EFRE: 0,43 Mio €
 davon Land: 0,17 Mio €

Subsidiary project on Coordination and Evaluation

Grantee/project administrator: Verband Region Stuttgart
 Implementation period: 2016 - 2020
 Subsidy:
 thereof ERDF: € 0.29 million
 thereof State aid: € 0.12 million
 Project website: www.region-stuttgart.org/mobilitaetspunkte

Subsidiary project “24h Hotline for Mobility Information and Consulting”:

Grantee/project administrator: Verband Region Stuttgart
 Implementation period: 2016 - 2021
 Subsidy:
 thereof ERDF: € 0.25 million
 thereof State aid: € 0.1 million

Subsidiary project “Info Columns / Web App”

Grantee/project administrator: Verkehrs- und Tarifverbund Stuttgart GmbH
 Implementation period: 2016 - 2020
 Subsidy:
 thereof ERDF: € 0.43 million
 thereof State aid: € 0.17 million

“Ludwigsburg mobility point” pilot implementation

Grantee/project administrator: City of Ludwigsburg
 Implementation period: 2017 - 2019
 Subsidy:
 thereof ERDF: € 0.32 million
 thereof State aid: € 0.13 million

“Esslingen am Neckar mobility point” pilot implementation

Grantee/project administrator: City of Esslingen a. N.
 Implementation period: 2017 - 2020
 Subsidy:
 thereof ERDF: € 0.32 million
 thereof State aid: € 0.13 million

“Fellbach mobility point” pilot implementation

Grantee/project administrator: City of Fellbach
 Implementation period: 2017 - 2018
 Subsidy:
 thereof ERDF: € 0.32 million
 thereof State aid: € 0.13 million

“Eislingen mobility point” pilot implementation

Grantee/project administrator: City of Eislingen
 Implementation period: 2016 - 2020
 Subsidy:
 thereof ERDF: € 0.32 million
 thereof State aid: € 0.13 million

Schlüsselprojekte

„TECPRO RS – TECHNOLOGIETRANSFER FÜR DIE PRODUKTIONSTECHNIK IN DER REGION STUTTGART“

– DAS PASSENDE KNOWHOW ZUR RICHTIGEN ZEIT, AM RICHTIGEN ORT

Das Schlüsselprojekt soll den Technologietransfer in der Produktionstechnik verbessern. Dafür stehen unterschiedliche Instrumente und Formate zur Verfügung, die alle das Ziel haben, die Zusammenarbeit zwischen den Transferpartnern effektiver zu gestalten. Ein wichtiger Punkt ist dabei, vorhandene Barrieren abzubauen, die verhindern, dass ein Transfer überhaupt stattfinden kann. Der Technologietransfer konzentriert sich auf den Bereich Produktionstechnik, so dass hauptsächlich kleine und mittlere Unternehmen angesprochen werden. Sie bekommen so Zugang zu einem kompetenten Wissenspool und können diese Erkenntnisse innovativ zur Anwendung bringen. Damit wird die Zukunftsfähigkeit des regionalen Mittelstandes sichergestellt.

Durchführungszeitraum: 2015 - 2019

Projektträger: Wirtschaftsförderung Region Stuttgart GmbH,
www.wrs.region-stuttgart.de

Gesamtkosten: 0,37 Mio €
Zuschuss EFRE: 0,18 Mio €

„KEFF – REGIONALE KOMPETENZSTELLE DES NETZWERKS ENERGIEEFFIZIENZ IN DER REGION STUTTGART“

– PLATTFORM ZUR BESSEREN NUTZUNG VON RESSOURCEN

Mit der Kompetenzstelle für Energieeffizienz der Region Stuttgart wird eine Plattform zum Informationsaustausch für den Bereich Energie- und Ressourceneffizienz eingerichtet. Zielgruppe sind Unternehmen aus Industrie, Handwerk und Dienstleistung. Über Impulsgespräche, Informationsveranstaltungen und Energietische sollen Unternehmen dazu bewegt werden, ihre freien Potenziale zu nutzen. Ein landesweites Netzwerk von Akteuren und Spezialisten unterstützt die regionalen Tätigkeiten.

Durchführungszeitraum: 2016 - 2020

Projektträger: Die Kompetenzstelle Energieeffizienz Region Stuttgart wird von einem Konsortium – bestehend aus der Wirtschaftsförderung Region Stuttgart GmbH (Konsortialführer), der IHK Region Stuttgart und den sechs Kreisenergieagenturen in der Region, die Energieagentur Landkreis Böblingen gGmbH, die Energieagentur Landkreis Esslingen gGmbH, die Energieagentur Landkreis Göppingen gGmbH, die Energieagentur Rems-Murr gGmbH, dem Energieberatungszentrum Stuttgart e.V. und der Ludwigsburger Energieagentur e.V. – betrieben.

Projektwebsite: <http://keff-bw.de/de/kompetenzstelle/region-stuttgart>

Gesamtkosten des Vorhabens: 2,3 Mio €
Zuschuss EFRE: 1,1 Mio €
Zuschuss Land: 1,0 Mio €

„QUALI-LIFT“ – KONZEPT ZUR STUFENWEISEN BERUFLICHEN QUALIFIZIERUNG

Das Projekt soll die Anzahl qualifizierter Fachkräfte erhöhen: An- und Ungelernte werden zu Fachkräften, Fachkräfte zu Technikern und Meistern sowie Meister und Techniker zu Akademikern weiterqualifiziert. Das Projekt etabliert in der Region Stuttgart eine Art „Lotsendienst“ und informiert transparent über die vielfältigen im Netzwerk bereits vorhandenen Qualifizierungsprojekte und Beratungsleistungen der Partner. Im Rahmen des kostenlosen Servicepakets erhielten kleine und mittlere Unternehmen Informationen zur beruflichen Qualifizierung und zu finanziellen Fördermöglichkeiten auf allen Qualifikationsstufen. „Quali-Lift“ vermittelt zudem Kontakte zu allen erforderlichen Anlaufstellen und begleitet die Teilnehmerinnen und Teilnehmer sowie Unternehmen im Qualifizierungsprozess.

Durchführungszeitraum: 2013 - 2015

Projektträger: Fachkräfteallianz Region Stuttgart,
fachkraefteallianz.region-stuttgart.de

Keyprojects

“TECPRO RS – TECHNOLOGY TRANSFER FOR PRODUCTION ENGINEERING IN THE STUTTGART REGION”

– THE RIGHT EXPERTISE AT THE RIGHT TIME, AT THE RIGHT PLACE

The key project aims at improving the technology transfer in production engineering. For this purpose various tools and formats are available, all with the objective of making cooperation between the transfer partners more effective. An important aspect is the elimination of existing barriers preventing such a transfer in the first place. The technology transfer centres on production engineering, and therefore mainly concerns small and medium-sized companies. The latter can thus access a competent knowledge pool and apply this knowledge innovatively. In this way the sustainability of regional medium-sized business is ensured.

Implementation period: 2015–2019

Project administrator: Wirtschaftsförderung Region Stuttgart GmbH,
www.wrs.region-stuttgart.de

Total cost: € 0,37 million
Subsidy ERDF funds: € 0,18million

“KEFF – REGIONAL COMPETENCE CENTRE OF THE ENERGY EFFICIENCY NETWORK IN THE STUTTGART REGION”

– PLATFORM FOR THE BETTER USE OF RESOURCES

The Competence Centre for Energy Efficiency in the Stuttgart Region establishes a platform for the exchange of information on energy and resource efficiency. The target group comprises companies from industry, trade and service. Motivational talks, information events and energy tables aim at getting companies to utilise their available potential. A state-wide network of players and specialists supports the regional activities.

Implementation period: 2016 - 2020

Project administrator: The Energy Efficiency Competence Centre-Stuttgart Region is operated by a consortium comprising Wirtschaftsförderung Region Stuttgart GmbH (head of the consortium), the Stuttgart Region CCI and the six district energy agencies in the region: Energieagentur Landkreis Böblingen gGmbH, Energieagentur Landkreis Esslingen gGmbH, Energieagentur Landkreis Göppingen gGmbH, Energieagentur Rems-Murr gGmbH, Energieberatungszentrum Stuttgart e.V. and Ludwigsburger Energieagentur e.V.

Project website: <http://keff-bw.de/de/kompetenzstelle/region-stuttgart>

Total cost of project: € 2,3 million
Subsidy ERDF funds: € 1,1 million
Subsidy State aid: € 1,0 million

“QUALI-LIFT” – CONCEPT FOR PROFESSIONAL QUALIFICATION IN STAGES

The purpose of the project is to increase the pool of qualified and skilled labour: Further training will turn unskilled or semi-skilled workers into skilled workers, skilled workers into technicians and forepersons and forepersons and technicians into academics. The project is establishing a sort of “pilot service” in the Stuttgart region and providing clear information about the variegated qualification projects and consulting services of the partners already available in the network. The free service package also offers information on professional qualification training and on the financial funding opportunities on all levels of training. “Quali-Lift” moreover provides information on all required contact points and assists both the participants and the companies in the qualification process.

Implementation period: 2013 - 2015

Project administrator: Fachkräfteallianz Region Stuttgart,
fachkraefteallianz.region-stuttgart.de

Schlüsselprojekte

„STARTEC“ – DER STARTUP-ACCELERATOR FÜR DIE REGION STUTTGART AUF DEM CAMPUS VAIHINGEN ALS KEIMZELLE EINES KÜNFTIGEN „STUTTGART-VALLEY“

Das Projekt STARTEC unterstützt innovative und technologieorientierte Unternehmensgründungen auf dem Hochschulcampus Stuttgart-Vaihingen. Die Jungunternehmer bekommen wichtige Hilfe und Tipps rund um das Thema Firmengründung: Sie werden bei der Geschäftsmodellentwicklung, im Marketing, bei Finanzierungsfragen und gegebenenfalls auch bei der Internationalisierung

professionell unterstützt. Darüber hinaus werden Kooperationen zwischen Startups und mittelständische Unternehmen gefördert. Das Projekt hilft somit, innovative Geschäftsmodelle schnell marktfähig zu machen.
Durchführungszeitraum: 2014 - 2015
Projekträger:
Hochschule der Medien Stuttgart,

Fraunhofer IAO, Landeshauptstadt Stuttgart, Technologie-Transfer-Initiative GmbH (TTI), Wirtschaftsförderung Region Stuttgart GmbH
Gesamtkosten: 0,3 Mio €
Zuschuss Land 0,15 Mio €

„WELCOME SERVICE REGION STUTTGART (WSRS)“

– FACHKRÄFTE HERZLICH WILLKOMMEN

Das Projekt soll internationale Fachkräfte für die Region Stuttgart gewinnen und sie beim Ankommen und der Integration sinnvoll unterstützt. Ein umfangreiches Informations- und Beratungsangebot sowie Veranstaltungen helfen den internationalen Fachkräften und ihren Familien, schnell in der Region Fuß zu fassen.
Das Angebot ist Teil der Willkommens- und Anerkennungskultur der Region Stuttgart.

Als Schnittstelle zwischen Ämtern, Kommunen, Arbeitgebern, Initiativen und Vereinen leistet das Projekt einen wichtigen Beitrag zur Integration, nicht nur in den Arbeitsmarkt der Region Stuttgart.
Das Welcome Center Stuttgart für Neubürgerinnen und Neubürger, als zentraler Bestandteil des WSRS, ist eine gemeinsame Anlaufstelle der Landeshauptstadt Stuttgart sowie der Wirtschaftsförderung Region Stuttgart

GmbH für die Fachkräfteallianz Region Stuttgart.
Projekträger:
Wirtschaftsförderung Region Stuttgart GmbH
welcome.region-stuttgart.de/
www.welcome-center-stuttgart.de
Gesamtkosten: 0,26 Mio €

Keyprojects

„STARTEC“ – THE START-UP ACCELERATOR FOR THE STUTTGART REGION ON THE VAIHINGEN CAMPUS AS AN INCUBATOR FOR A FUTURE „STUTTGART VALLEY“

The STARTEC project supports innovative and technologically oriented business start-ups on the Stuttgart-Vaihingen University campus. Young entrepreneurs receive important aid and tips about all aspects of starting a business. They are professionally supported in developing business models, in marketing, concerning financial issues and, if appropriate, in matters of globalisation. Cooperative

arrangements between start-ups and mid-sized companies are also promoted. The project thus helps make innovative business models quickly marketable.
Implementation period: 2014 - 2015
Project administrators:
Hochschule der Medien Stuttgart, Fraunhofer IAO, Landeshauptstadt Stuttgart, Technologie-Transfer-Initi-

ative GmbH (TTI), Wirtschaftsförderung Region Stuttgart GmbH
Total cost: € 0,3 million
Subsidy State aid: € 0,15 million

„WELCOME SERVICE FOR STUTTGART REGION (WSRS)“

– WELCOME PROFESSIONALS!

The purpose of the project is to acquire international professionals for the Stuttgart region and to provide them with practical assistance for integration on their arrival. An extensive range of information and consulting as well as events help these international professionals and their families quickly gain a foothold in the region. The offer is part of the welcoming and appreciation culture of the Stuttgart region. As an

interface between the authorities, municipalities, employers, initiatives and associations, the project is making an important contribution to integration, and not just in the labour market in and around Stuttgart. The Stuttgart Welcome Centre for new citizens, a central part of the WSRS, is a contact point jointly operated by the City of Stuttgart and the Wirtschaftsförderung Region Stuttgart GmbH for the Fachkräfteal-

lianz Region Stuttgart.
Project administrator:
Wirtschaftsförderung Region Stuttgart GmbH
welcome.region-stuttgart.de/
www.welcome-center-stuttgart.de
Total cost: € 0,26 million

Fläche Area:

2.529 km²

Einwohner (31.12.2016)
Inhabitants:

486.530

BIP je Einwohner (2015)
GDP per Inhabitant:

40.499 €

WINregion Schwarzwald-Baar-Heuberg

– Innovationsstandort für Mikro- und Medizintechnik

Zur WINregion gehören die Landkreise Schwarzwald-Baar-Kreis, Rottweil und Tuttlingen. Diese sind ländlich

geprägt und weisen eine geringe Bevölkerungsdichte auf. Wichtige Wirtschaftsbranchen sind Automoti-

ve, Mikro- und Mikrosystemtechnik, Medizintechnik und Gesundheitswirtschaft. Viele kleine und mittelständische Unternehmen sind hier ansässig. Das regionale Entwicklungskonzept „Eine Industrieregion im ländlichen Raum 2020 – Innovationskern für Mikro- und Medizintechnik“ will die intelligente Spezialisierung in diesem Bereich vorantreiben

und so Innovation und Wachstum fördern. Damit werden die Stärken der WINregion als Zentrum der Medizintechnik weiter forciert. Ein wichtiger Beitrag für nachhaltige Wettbewerbsfähigkeit. Der Lead-Partner ist der Regionalverband Schwarzwald-Baar-Heuberg.

REGIOWIN-LEUCHTTURMPROJEKT „MEDASSEMBLY“ – KOMPETENZZENTRUM FÜR MEDIZINTECHNIK

MedAssembly ist ein Kompetenzzentrum für Medizintechnik, welches von der Hahn-Schickard-Gesellschaft in Villingen-Schwenningen errichtet wird. Es erweitert die bestehende Infrastruktur: Handhabungs- und Prüfsysteme für die mikromedizinische Fertigung (engl. Assembly)

hinsichtlich zulassungsrelevanter Normbedingungen. Diese Möglichkeit baut für kleine und mittelständische Unternehmen, die selbst keine Nullserien produzieren können, bürokratische Hürden ab. Neue, innovative Produkte können so wesentlich schneller in den Markt eingeführt werden.

Die Kombination von medizintechnischer und mikrosystemtechnischer Expertise vergrößert das Kompetenzpotenzial und fördert gezielt Innovationen in den beiden Kernbranchen der WINregion.

sowie medizintechnisch angepasste Organisations- und Fertigungsstrukturen ermöglichen nun die Erprobung innovativer Produkte

Transponderchip zur zuverlässigen Erkennung und Nachverfolgung von chirurgischen Instrumenten (Beispielprojekt)



©Hahn-Schickard/B. Müller

Injektionsgerät für intradermale Medikamentenverabreichung (Beispielprojekt)

Injection device for intradermal drug administration (project example)



©Hahn-Schickard/B. Müller

Transponder chip for the reliable detection and tracking of surgical instruments (project example)

The RegioWIN process ideally suits the development strategy of the region as an “industrial region in a rural area”, since the lighthouse projects promote the regional areas of focus.



MARCEL HERZBERG, DIRECTOR OF THE SCHWARZWALD-BAAR-HEUBERG REGIONAL ASSOCIATION

MARCEL HERZBERG, VERBANDSDIREKTOR DES REGIONALVERBANDES SCHWARZWALD-BAAR-HEUBERG

WINregion Black Forest-Baar-Heuberg

– innovation site for micro and medical technology

The WINregion includes the administrative districts of Schwarzwald-Baar, Rottweil and Tuttlingen, all rural in character with a low population density. Important industries are the automotive sector, micro-systems engineering, medical systems, and health. Many small and medium-

sized companies are located here. The regional development concept for “An Industrial Region in a Rural Area 2020 – Innovation Core for Micro and Medical Technology” aims at advancing specialisation in this area and thereby promoting innovation and growth. This will further intensify the strengths of the WINregion

as a centre of medical technology – an important contribution to sustainable competitiveness. The leadpartner is the Schwarzwald-Baar-Heuberg Regional Association.



REGIOWIN LIGHTHOUSE PROJECT “MEDASSEMBLY“ – COMPETENCE CENTRE FOR MEDICAL TECHNOLOGY

MedAssembly is a competence centre for medical technology being set up by the Hahn-Schickard-Gesellschaft in Villingen-Schwenningen. The centre is an expansion of the existing infrastructure: handling and testing systems for micro-medical assembly as well as medically adapted organisational and production structures now allow testing of innovative products under approval-relevant standard conditions. This possibility will remove bureaucratic obstacles for small and medium-sized companies which themselves cannot carry

out any pilot production. New and innovative products can then enter the market faster. The combined expertise in medical and micro-systems increases the competence potential while specifically promoting innovations in the two key sectors of the WINregion.

Grantee/project administrator:
Hahn-Schickard-Gesellschaft für angewandte Forschung e.V.
Implementation period: 2016 - 2020
Subsidy:
thereof ERDF: € 0.73 million
thereof State aid: € 0.29 million
Project website: www.hahn-schickard.de



Der RegioWIN-Prozess passt ideal zur Entwicklungsstrategie der Region als „Industrieregion im Ländlichen Raum“, da die regionalen Schwerpunkte durch die Leuchtturmprojekte gefördert werden.



REGIOWIN-LEUCHTTURMPROJEKT „INNOVATIONS- UND FORSCHUNGS-CENTRUM TUTTLINGEN (IFC)“ – KEIMZELLE FÜR INNOVATION UND KREATIVITÄT

Das Innovations- und Forschungs-Centrum Tuttlingen (IFC) der Hochschule Furtwangen (HFU) stellt einen Meilenstein in Sachen Forschung am Standort Tuttlingen dar. Gemeinsam mit der Stadt Tuttlingen als Bauherr und dem Landkreis stärkt und erweitert die HFU damit den Hochschulstandort Tuttlingen. Die HFU als Hochschule für Angewandte Wissenschaften betreibt am IFC

anwendungsbezogene Forschung und Entwicklung in den Wachstumsbereichen Medizintechnik, Maschinenbau und Produktionstechnik. In unmittelbarer Nähe zum Hochschulcampus bietet es innovativen, technologieorientierten Unternehmen, Existenzgründern/-innen und Start-ups Raum für Kreativität. Damit wird der Weg zu Innovationen in Unternehmen und zu Existenzgründungen bereitet.

Ziel des IFC ist es, die regional ansässigen kleinen und mittleren Unternehmen zu stärken. Dank einem frühen und engen Austausch zwischen Studierenden und Unternehmen sollen so Fachkräfte in der Region gehalten werden.

Das Projekt stärkt damit auch die regionale Wachstumsbranche Medizintechnik.



©Baumann Bauconsult

Zuwendungsempfänger/Projektträger:	Stadt Tuttlingen
Durchführungszeitraum:	2016 - 2018
Zuschuss:	
davon EFRE:	4,6 Mio €
davon Land:	1,8 Mio €
Projektwebsite:	www.tuttlingen.de

Schlüsselprojekt

„ALTER & TECHNIK SCHWARZWALD-BAAR-HEUBERG“
– INTERKOMMUNALES BERATUNGSZENTRUM ZUM THEMA ALTERSGERECHTES WOHNEN

Das Beratungszentrum „Alter & Technik“ wurde mit Unterstützung des Ministeriums für Soziales und Integration Baden-Württemberg im Mai 2017 eröffnet. Hier finden ältere Bürger und deren Angehörige Beratung und Unterstützung rund um das Thema „Wohnen im Alter“. Wie kann das Wohnumfeld angepasst werden und wie können technische Assistenzsysteme zu Verbesserung der Wohnsituation

im Alter beitragen? Mit dem Projekt „Smart Home & Living“ entwickelt das Landratsamt Schwarzwald-Baar zudem zusammen mit der IHK Schwarzwald-Baar-Heuberg neue Geschäftsmodelle: indem Entwickler, Dienstleister, Handwerker und Händler mit den älteren Endverbrauchern vernetzt werden, soll sichergestellt werden, dass diese länger zu Hause wohnen bleiben können. Die finanzielle

Unterstützung erfolgt durch das Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Wohnungsbau. Zuschuss Land: 0,28 Mio €. Dieses Projekt trägt dem demographischen Wandel Rechnung. Es verknüpft zugleich das Medizintechnik-Cluster mit räumlichen Dienstleistungsaspekten in einem zukunftsweisenden Bereich.

REGIOWIN LIGHTHOUSE PROJECT “TUTTLINGEN INNOVATION AND RESEARCH CENTRE (IRC)” – INCUBATOR FOR INNOVATION AND CREATIVITY

The Tuttlingen Innovation and Research Centre (IRC) of Furtwangen University (FU) marks a milestone

in research at Tuttlingen. Together with the City of Tuttlingen as the principal and the District, the FU is thus strengthening and expanding Tuttlingen as a site of higher learning. The FU as a University for Applied Sciences is pursuing at the IRC application-related research and development in the growth areas of medical engineering, mechanical engineering and production engineering. In the immediate vicinity of the university campus space, innovative, technology-oriented companies, founders of new companies and start-ups have the opportunity to realise their creative visions. This opportunity prepares the way for innovations in companies and for

start-ups. The aim of the IRC is to bolster regionally based small and medium-sized companies. Early and active exchanges between students and companies will then help retain skilled labour in the region. As a result, the project is also building up medical engineering as a regional growth sector.

Grantee/project administrator:	City of Tuttlingen
Implementation period:	2016 - 2018
Subsidy:	
thereof ERDF:	€ 4.6 million
thereof State aid:	€ 1.8 million
Project website:	www.tuttlingen.de

Keyproject

“AGE & TECHNOLOGY IN SCHWARZWALD-BAAR-HEUBERG”
– INTER-MUNICIPAL CONSULTING CENTRE FOR AGE-APPROPRIATE LIVING

The “Age & Technology” Consulting Centre opened in May 2017 with support by the Baden-Württemberg Ministry of Social Affairs and Integration. Here older citizens and their family members can receive advice and assistance for everything concerning “living in old age”. How can a person’s living environment be adapted, and how can technical assistance systems help improve the living situation in old age? In its

“Smart Home & Living” project the Schwarzwald-Baar District Office is also developing new business models in cooperation with the Schwarzwald-Baar-Heuberg CCI: the networking of developers, service providers, craftsmen and retailers with the older end consumers will ensure that the latter will be able to continue living at their residences. The financial support comes from the Ministry of Economic Affairs,

Labour and Housing. Subsidy State aid: € 0,28 million. This project serves to accommodate demographic change. It also links the medical engineering cluster to geographical aspects of the provision of services in a pioneering sector.

Fläche Area:

4.868 km²

Einwohner (31.12.2016)
Inhabitants:

1.302.160

BIP je Einwohner (2015)
GDP per Inhabitant:

35.252 €

WINregion Südlicher Oberrhein

– Vorreiter für Klimaschutz

Die WINregion Südlicher Oberrhein ist identisch mit der gleichnamigen Planungsregion zuzüglich dem Landkreis Lörrach. Sie deckt

den baden-württembergischen Kernraum der Trinationalen Metropolregion Oberrhein (TMO) ab.

Die WINregion gehört zu den starken Wachstumszentren in Baden-

Württemberg. Hier sammelt sich hohes wissenschaftliches Know-how in den Bereichen Energiesysteme sowie Umwelt- und Mikrosystemtechnik/Sensorik und Maschinenbau.

Das regionale Entwicklungskonzept „Sustainable Energy Valley – Energiewende-Region Südlicher Oberrhein: Impulsgeber für Innovationen und Bürger“ erkennt den Handlungsbedarf im Ausbau der F+E-Infrastruktur, im Aufbau zusätzlicher Wachstumsfelder und in der Nutzung von

Energieeffizienzpotenzialen sowie dem Ausbau intelligenter Infrastruktur. Mit den beiden Leuchtturmprojekten „Vernetzte Industrie“ und „Regionales Innovationszentrum Energietechnik“ will sie diesen regionalen Handlungsbedarf angehen. Der Leadpartner ist der gemeinnützige Verein Strategische Partner - Klimaschutz am Oberrhein e. V, kurz: Klimapartner Oberrhein.

REGIOWIN-LEUCHTTURMPROJEKT „REGIONALES INNOVATIONSZENTRUM FÜR ENERGIETECHNIK (RIZ ENERGIE)“ – FORSCHUNGSPLATTFORM FÜR RESSOURCENEFFIZIENTE PRODUKTE

Die Region Südlicher Oberrhein hat sich zum Ziel gesetzt, ein „Sustainable Energy Valley“ aufzubauen. Damit möchte sie zu einer führenden Modellregion für die Energiewende und den Klimaschutz werden. Wissenschaftliche Kompetenz dafür liefert das Leuchtturmprojekt „Regionales Innovationszentrum für Energietechnik (RIZ)“ auf dem Gelände der

Hochschule Offenburg. Es bietet das Know-how in den Querschnittstechnologien Energie und Umwelt, um das Energiesystem von morgen zu erschaffen.

Für die mittelständisch geprägte, regionale Industrie entsteht eine Forschungsplattform aus allen Bereichen der Energieanwendungen. Das RIZ Energie ist Koordinator und Ansprechpartner für Industrie und Gewerbe rund um die Produkt- und Systementwicklung ressourceneffizienter Produkte, die industrielle Medienversorgung und die Gebäudetechnik. Der Forschungsneubau RIZ Energie bringt Forschung, Lehre und Anwendung zusammen und weist bereits durch seine bauliche

Gestaltung und anlagentechnische Ausrüstung die Energiewende in der praktischen Umsetzung auf.



Modell des RIZ Energie an der Hochschule Offenburg

WINregion Southern Upper Rhine

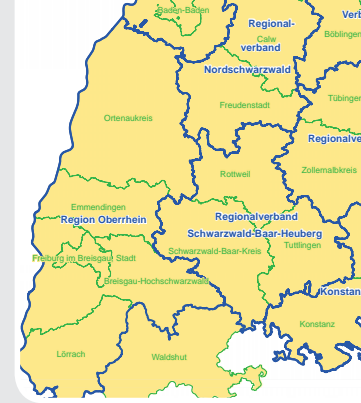
– pioneer in climate protection

The WINregion of Southern Upper Rhine is identical to the planning region of that name plus the district of Lörrach. It covers Baden-Württemberg's core area of the upper Rhine tri-national metropolitan region (TMO). The WINregion is among the powerful growth centres in Baden-Württemberg. Here is concentrated a high level of scientific expertise in energy systems, environmental and micro-systems engineering, sensory systems and

mechanical engineering. The regional development concept for the “Sustainable Energy Valley – Energy Transition Region Southern Upper Rhine: Driving Force for Innovations and Citizens” recognises the need for action in expanding the R+D infrastructure, in developing additional growth fields, in utilising energy efficiency potential and in expanding intelligent infrastructure. The two lighthouse projects “Networked Industry” and “Regional Innovation

Centre for Energy Engineering” are responses to this regional need for action. Leadpartner is the non-profit registered association Strategic Partners

– Climate Protection in Upper Rhine, or Climate Partner Upper Rhine for short.



REGIOWIN LIGHTHOUSE PROJECT “REGIONAL INNOVATION CENTRE FOR ENERGY ENGINEERING (RIZ ENERGIE)“ – RESEARCH PLATFORM FOR RESOURCE-EFFICIENT PRODUCTS

The Southern Upper Rhine region has set itself the goal of developing a “sustainable energy valley” and

thereby becoming a leading model region for the energy transition and for climate protection. The requisite scientific expertise is provided by the lighthouse project “Regional Innovation Centre for Energy Engineering (RIZ)” on the premises of Offenburg University. The project makes this expertise available in the cross-section technologies of energy and environment in order to create the energy system of tomorrow. For the regional industry largely dominated by mid-sized companies, a research platform is emerging that draws from all areas of energy applications.

RIZ Energie is the coordinator and contact for industry and trade for the product and system development of

resource-efficient products, building systems and the industrial supply of utilities. The new RIZ Energie research building brings together research, teaching and applications and in its architectural design and plant engineering already embodies the energy transition in a practical way.

Grantee/project administrator:

Land Baden-Württemberg / Vermögen und Bau

Implementation period: 2016 - 2020

Subsidy:

thereof ERDF: € 4.7 million

thereof State aid: € 1.9 million

Project website: www.riz.hs-offenburg.de/riz

Zuwendungsempfänger/Projektträger:

Land Baden-Württemberg / Vermögen und Bau

Durchführungszeitraum: 2016 - 2020

Zuschuss:

davon EFRE: 4,7 Mio €

davon Land: 1,9 Mio €

Projektwebsite: www.riz.hs-offenburg.de/riz



Ein bemerkenswerter Beteiligungsprozess, bei dem Wirtschaft, Wissenschaft und Kommunen erfolgreich zusammenarbeiten.

MATHIAS NIKOLAY, VORSTAND DER KLIMAPARTNER OBERRHEIN e.V. UND BADENOVA

©badenova



A remarkable participatory process with collaboration between industry, science and municipalities.

MATHIAS NIKOLAY, CHAIRMAN OF THE CLIMATE PARTNERS FOR UPPER RHINE AND BADENOVA

©badenova



**REGIOWIN-LEUCHTTURMPROJEKT „VERNETZTE INDUSTRIE“
– EIN WICHTIGER SCHRITT RICHTUNG SMARTE INFRASTRUKTUR**

Das Projekt „Vernetzte Industrie“ verbindet Wissenschaft, Mensch, Wirtschaft und Standort. Ziel ist es, die Infrastruktur in ausgewählten Industriearealen energetisch

zu optimieren und zu modernisieren. Hierfür bringt das Projekt neue effizienzsteigernde und digitale Technologien von innovativen Anbietern in die Anwendung und verbreitet die Erkenntnisse aus deren Pilotbetrieb. Zudem werden neue Technologien durch drei Verbundforschungsprojekte voran gebracht. Durch die Vernetzung von Forschung, Kommunen, Anbietern, Herstellern und Nutzern der neuen Technologien im Cluster innoEFF werden alle relevanten Akteure auf technologischer, unternehmerischer und kommunaler Ebene eingebunden.

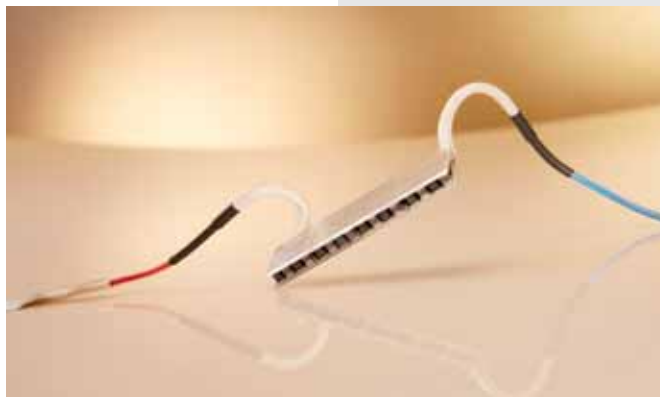
Diese intelligente Vernetzung aktiviert Effizienzpotenziale und schafft innovative Infrastruktur, vielfache Anknüpfungspunkte für physische und digitale Vernetzung und trägt zum Klimaschutz bei. So können regionale Innovationspotenziale weiter mobilisiert werden. Damit kommt man dem Ziel, eine „Modellregion für Energiewende und Klimaschutz“ exemplarisch in drei Pilotarealen der Städte Freiburg, Lahr und Offenburg zu etablieren, einen großen Schritt näher.



Auftaktveranstaltung in Offenburg am 17.01.2018

**REGIOWIN LIGHTHOUSE PROJECT “NETWORKED INDUSTRY”
– AN IMPORTANT STEP TOWARDS SMART INFRASTRUCTURE**

The “Networked Industry” project combines science, people, industry and location. The goal is energetically to optimise and modernise the infrastructure in selected industrial sites. To this end the project implements new efficiency-increasing and digital technologies from innovative providers and disseminates the findings from their pilot operations. New technologies are also being advanced through three joint research projects. The networking of research, municipalities, service providers, manufacturers and users of the new technologies in the innoEFF cluster integrates all relevant players on the technological, corporate and municipal levels. This intelligent networking activates efficiency potential and creates an innovative infrastructure and multiple points of contact for physical and digital networking and contributes to climate protection. In this way regional innovation potential can be further mobilised, taking one giant step further towards the goal of establishing a “model region for the energy transition and climate protection” in three pilot sites in the cities of Freiburg, Lahr and Offenburg.



Thermoelektrischen Modul ©Probst /Fraunhofer IPM

Kick-off in Offenburg on 17 January 2018

Thermo-electric module ©Probst /Fraunhofer IPM

Teilprojekt „Neue Infrastruktur“

Zuwendungsempfänger/Projektträger:

Infrastruktur Trägergesellschaft mbH & Co. KG

Durchführungszeitraum: 2016 - 2020

Zuschuss:

davon EFRE: 1,8 Mio €

davon Land: 0,72 Mio €

Projektwebsite: www.itg-vernetzt.de

Subsidiary project “New Infrastructure”

Grantee/project administrator:

Infrastruktur Trägergesellschaft mbH & Co. KG

Implementation period: 2016 - 2020

Subsidy:

thereof ERDF: € 1.8 million

thereof State aid: € 0.72 million

Project website: www.itg-vernetzt.de

Teilprojekt „InnoEff“

Zuwendungsempfänger/Projektträger:

Strategische Partner-Klimaschutz am Oberrhein e.V.

Durchführungszeitraum: 2016 - 2019

Zuschuss:

davon EFRE: 0,3 Mio €

davon Land: 0,0 Mio €

Projektwebsite: www.innoeff.de

Subsidiary project “InnoEff”

Grantee/project administrator:

Strategische Partner-Klimaschutz am Oberrhein e.V.

Implementation period: 2016 - 2019

Subsidy:

thereof ERDF: € 0.3 million

thereof State aid: € 0.0 million

Project website: www.innoeff.de

Teilprojekt „SmartBadenMonitor“

Zuwendungsempfänger/Projektträger: Fraunhofer-Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung e.V. (ISE)

Durchführungszeitraum: 2016 - 2019

Zuschuss:

davon EFRE: 0,39 Mio €

davon Land: 0,15 Mio €

Projektwebsite: www.fraunhofer.de

Subsidiary project “SmartBadenMonitor”

Grantee/project administrator: Fraunhofer-Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung e.V. (ISE)

Implementation period: 2016 - 2019

Subsidy:

thereof ERDF: € 0.39 million

thereof State aid: € 0.15 million

Project website: www.fraunhofer.de

Teilprojekt „Gas-Effizienz“

Zuwendungsempfänger/Projektträger: Fraunhofer-Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung e.V. (IPM)

Durchführungszeitraum: 2016 - 2019

Zuschuss:

davon EFRE: 0,2 Mio €

davon Land: 0,08 Mio €

Projektwebsite: www.fraunhofer.de

Teilprojekt „Thermoelektrik BHKW“

Zuwendungsempfänger/Projektträger: Fraunhofer-Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung e.V. (IPM)

Durchführungszeitraum: 2016 - 2019

Zuschuss:

davon EFRE: 0,43 Mio €

davon Land: 0,17 Mio €

Projektwebsite: www.fraunhofer.de

Subsidiary project “Thermoelectrics BHKW”

Grantee/project administrator: Fraunhofer-Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung e.V. (IPM)

Implementation period: 2016 - 2019

Subsidy:

thereof ERDF: € 0.43 million

thereof State aid: € 0.17 million

Project website: www.fraunhofer.de

Subsidiary project “Gas Efficiency”

Grantee/project administrator: Fraunhofer-Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung e.V. (IPM)

Implementation period: 2016 - 2019

Subsidy:

thereof ERDF: € 0.2 million

thereof State aid: € 0.08 million

Project website: www.fraunhofer.de

Schlüsselprojekt

»SUSTAINABLE ENERGY VALLEY«

- STANDORT FÜR DIE TRANSFORMATION DES ENERGIESYSTEMS

Das Standortentwicklungskonzept „Sustainable Energy Valley“ fördert die anwendungsnahe Spitzenforschung verschiedener Fraunhofer Institute und die Nachhaltigkeitsforschung. Ebenfalls intensiviert sie die Zusammenarbeit zwischen den Instituten und der Universität Freiburg nach dem Motto: „gemeinsam sind wir stärker“.

Institutsneu- und -umbauten bei den Fraunhofer-Instituten für Physikalische Messtechnik (IPM) sowie für Solare Energiesysteme (ISE) erweitern die Forschungskapazitäten und Kooperationsmöglichkeiten. Das Fraunhofer IPM unterstützt Industrieunternehmen erfolgreich dabei, den Energie- und Ressourceneinsatz in ihren Produktionsprozessen zu

senken und die Produktqualität und -zuverlässigkeit zu steigern. Gerade kleine und mittlere Unternehmen profitieren in hohem Maße von der enormen Hightech-Kompetenz der Freiburger Messtechnikspezialisten. Schwerpunkte des ISE sind die Erforschung und Entwicklung von Technologien zur Transformation des Energiesystems.

Fraunhofer IPM legt Grundstein für neues Institutgebäude auf dem Campus der Technischen Fakultät. Prof. Dr. Karsten Buse (Institutsleiter Fraunhofer IPM), Katrin Schütz (Staatssekretärin im Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Wohnungsbau), Dr. Manfred Jagiella (Kuratoriumsvorsitzender), Gabi Rolland (MdL), Prof. Dr. Martin Haag (Bürgermeister, Dezernat für Stadtentwicklung und Bauen), Prof. Dr. Gunther Neuhaus (Vizekanzler der Albert-Ludwigs-Universität, Freiburg), Clemens Faller (Leiter Technische Dienste, Fraunhofer IPM), Dr. Patrick Hoyer (Fraunhofer-Gesellschaft), Eric Mertens (Geschäftsführer ksg Architekturbüro) (v.l.n.r.)

©Wudtke/Fraunhofer IPM



Keyproject

“SUSTAINABLE ENERGY VALLEY”

- SITE FOR THE TRANSFORMATION OF THE ENERGY SYSTEM

The “Sustainable Energy Valley” site development concept promotes application-oriented top-level research at various Fraunhofer institutes as well as sustainability research. It is also intensifying the collaboration between the institutes and the University of Freiburg in keeping with the slogan: “Together we are stronger”. New and converted buildings at

the Fraunhofer Institutes for Physical Measurement Technology (IPM) and for Solar Energy Systems (ISE) are expanding research capability and the possibilities for collaboration. The Fraunhofer IPM is successfully supporting industrial companies as they reduce the use of energy and resources in their production processes and as they improve product quality

and reliability. Small and medium-sized companies in particular profit greatly from the enormous high-tech expertise of the Freiburg measurement technology specialists. The focus of the ISE lies on research and development in technologies for transforming the energy system.

Fraunhofer IPM laying the foundation for a new institute building on the campus of the Technical School. Prof. Dr. Karsten Buse (Institute Head of Fraunhofer IPM), Katrin Schütz (Undersecretary in Ministry of Economic Affairs, Labour and Housing), Dr. Manfred Jagiella (Chairman of the Board of Trustees), Gabi Rolland (Member of the State Assembly), Prof. Dr. Martin Haag (Mayor, Department for Urban Development and Construction), Prof. Dr. Gunther Neuhaus (Vice-Chancellor of Albert Ludwig University, Freiburg), Clemens Faller (Head of Technical Services, Fraunhofer IPM), Dr. Patrick Hoyer (Fraunhofer-Gesellschaft), Eric Mertens (CEO ksg Architekturbüro) (left to right)

©Wudtke/Fraunhofer IPM

Baden-Württembergischer Teil

Fläche Area:

2.137 km²

Einwohner (31.12.2016)
Inhabitants:

1.033.550

BIP je Einwohner (2015)
GDP per Inhabitant:

44.968 €

WINregion TechnologieRegion Karlsruhe – für mehr Bewegung in der Zukunft

Die Technologie-Region Karlsruhe (TRK) ist eine der führenden Forschungs-, Entwicklungs- und Innovationsregionen Europas.

Mischung aus internationalen Konzernen, Wissenschaftseinrichtungen, mittelständischen Unternehmen, Start-ups, sowie verschiedener auch exzellenter Cluster-Initiativen. Der Erfolg und die Leistungsstärke der Regionen basieren u. a. auch auf einer seit vielen Jahren praktizierten, vertrauensvollen Zusammenarbeit aller Innovationsakteure.

Mit dem regionalen Entwicklungskonzept „smart movement – Region in Bewegung, Bewegung für die Re-

gion“ werden die zentralen Herausforderungen Mobilität von Menschen und Waren und Energieversorgung angegangen. Beide Leuchtturmprojekte suchen nach innovativen Lösungen für die wachsenden Güter- und Personen-Mobilität. Leadpartner ist die TechnologieRegion Karlsruhe GmbH. Deren Ziel ist es, die Entwicklung der Region gemeinsam mit allen regionalen Stakeholdern zu gestalten.

REGIOWIN-LEUCHTTURMPROJEKT „REGIOMOVE“

– OPTIMIERTES MOBILITÄTSKONZEPT

Zuwendungsempfänger/Projektträger:

Karlsruher Verkehrsverbund GmbH

Durchführungszeitraum: 2016 - 2020

Zuschuss: 3,4 Mio €

davon EFRE: 1,4 Mio €

davon Land: 1,4 Mio €

Projektwebsite: www.kvv.de/regiomove

RegioMOVE trägt zur Entwicklung individualisierter und umweltfreundlicher Mobilitätsangebote im Personenverkehr bei. Damit leistet es einen wichtigen Beitrag zur Reduktion der CO₂-Emissionen aus dem motorisierten Individualverkehr. Das innovative, inter-/multimodale Mobilitätskonzept vernetzt nachhaltige, zeitgemäße und kundengerechte Mobilitätsangebote im städtischen und ländlichen Raum. Es schafft die technische und organisatorische Infrastruktur für einen Mobilitätsverbund in der TechnologieRegion Karlsruhe (TRK). Die Vernetzung innovativer Mobilitätsangebote mit mobilitätsnahen Dienstleistungen, sowohl durch eta-

bierte als auch junge Unternehmen, stärken Attraktivität, Lebensqualität und damit auch die Wettbewerbsfähigkeit der Region. Die bewusstenbildende Plattform RegioMOVE_KOMM ergänzt das Projekt. Sie erhöht die Akzeptanz für das neue Verbundmodell und stärkt das Bewusstsein in der Bevölkerung und den Kommunen für seine nachhaltige Wirkung.

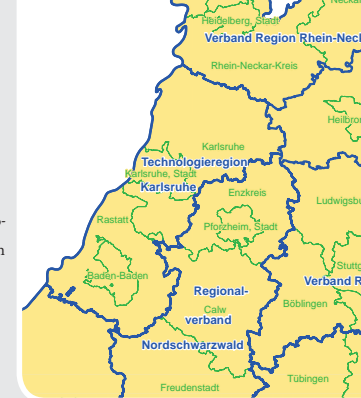


WINregion TechnologieRegion Karlsruhe – for greater mobility in the future

TechnologyRegion Karlsruhe (TRK) is one of Europe's leading regions for research, development and innovation. The region plays an outstanding role especially in information & communications technology, but also in the automotive, energy and mobility sectors. It combines a mix of international corporations, scientific institutions, medium-sized enterprises, start-ups and various first-rate cluster initiatives. The success and high performance of the region also

derives from, among other things, the many years of trusted collaboration between all players in innovation. The regional development concept “Smart Movement – Region in Motion, Motion for the Region” addresses the central mobility challenges presented by people, commodities and energy supply. Both lighthouse projects seek innovative solutions for the growing mobility of goods and people. Leadpartner is TechnologyRegion Karlsruhe GmbH.

Their goal is to shape the development of the region in cooperation with all regional stakeholders.



REGIOWIN LIGHTHOUSE PROJECT “REGIOMOVE“

– OPTIMISED MOBILITY CONCEPT

RegioMOVE contributes to the development of personalised and eco-friendly safe mobility services in public transport, and thereby significantly helps reduce CO₂ emissions caused by motorised private transport. The innovative, inter- and multimodal mobility concept links sustainable, contemporary and customer-oriented mobility options in urban and rural areas. It creates the technical and organisational infrastructure for a mobility network in the TechnologyRegion Karlsruhe (TRK). The linking of innovative mobility options with mobility-oriented services by both established and young companies strengthens the attractiveness,

quality of life and therefore competitiveness of the region. The awareness-raising platform RegioMOVE_KOMM supplements the project by increasing the acceptance of the new network model and enhances the public's and the municipalities' awareness of its sustainable impact.

Grantee/project administrator:

Karlsruher Verkehrsverbund GmbH

Implementation period: 2016 - 2020

Subsidy: 3.4 million

thereof ERDF: 1.4 million

thereof State aid: 1.4 million

Project website: www.kvv.de/regiomove

Subsidiary project “RegioMOVE_KOMM”

Grantee/project administrator:

Regionalverband Mittlerer Oberrhein

Implementation period: 2016 - 2020

Subsidy: 0.11 million

thereof ERDF: 0.045 million

thereof State aid: 0.045 million

Project website: <https://www.region-karlsruhe.de/projekte/regionale-projekte/regiomove-komm/>



RegioWIN hat entscheidend zum weiteren Zusammenwachsen der TechnologieRegion Karlsruhe beigetragen. Deren Neuausrichtung als GmbH unter Einbindung neuer Partner aus Wirtschaft und Wissenschaft löst für die Region zudem einen nachhaltigen Entwicklungsschub aus.

JOCHEN EHLGÖTZ, GESCHÄFTSFÜHRER DER TECHNOLOGIEREGION KARLSRUHE GMBH



RegioWIN has crucially contributed to the continued coalescence of the TechnologyRegion Karlsruhe. Its reorientation as a “GmbH” (LLC) with the inclusion of new partners from industry and science also serves as a sustainable development stimulus for the region.

JOCHEN EHLGÖTZ, CEO OF THE TECHNOLOGIEREGION KARLSRUHE GMBH



REGIOWIN-LEUCHTTURMPROJEKT „EFEUCAMPUS BRUCHSAL“

- NACHHALTIGE UND EFFIZIENTE VERSORGUNG VON STADTQUARTIEREN

Zuwendungsempfänger/Projektträger:	Stadt Bruchsal
Durchführungszeitraum:	2017 - 2021
Zuschuss:	
davon EFRE:	4,6 Mio €
davon Land:	1,8 Mio €
Projektwebsite:	www.efeu-campus-bruchsal.com

Teilprojekt „efeuCampus Akademie“	
Zuwendungsempfänger/Projektträger:	Stadt Bruchsal
Durchführungszeitraum:	2017 - 2022
Zuschuss:	
davon EFRE:	0,35 Mio €
davon Land:	0,14 Mio €
Projektwebsite:	www.efeu-campus-bruchsal.com

Im Leuchtturmprojekt efEuCampus Bruchsal entsteht ein Innovationszentrum für nachhaltige urbane Gütermobilität in Bruchsal. Auf einer ehemaligen Militäranlage werden zukunftsweisende Systeme der Ver- und Entsorgung von Stadtquartieren entwickelt.

Im Teilprojekt efEuCampus/Quartier wird ein Referenzquartier eingerichtet. Hier werden energieeffiziente und autonome Gütermobilitätskonzepte emissionsfrei, generationengerecht und wirtschaftlich tragfähig gestaltet und getestet. Teilprojekte sind die wissenschaftli-

che Begleitforschung, die Kommunikation und die CO2-Bewusstseinsbildung gegenüber Fachöffentlichkeit und Anwohnern.



REGIOWIN LIGHTHOUSE PROJECT “EFEUCAMPUS BRUCHSAL“

- SUSTAINABLE AND EFFICIENT SERVICING OF URBAN DISTRICTS

The efEuCampus Bruchsal lighthouse project is creating an innovation centre for the sustainable urban mobility of goods in Bruchsal.

Trendsetting supply and disposal systems for city districts are being developed on a former military base. The subsidiary project efEuCampus Bruchsal is setting up a model residential area. Here energy-efficient and autonomous concepts for the mobility of goods in emission-free and economically viable ways fair for all generations are developed and tested. Subsidiary projects comprise scientific accompanying research, communications and CO2 awareness raising among the professional public and residents.

Grantee/project administrator:	The City of Bruchsal
Implementation period:	2017 - 2021
Subsidy:	
thereof ERDF:	€ 4.6 million
thereof State aid:	€ 1.8 million
Project website:	www.efeu-campus-bruchsal.com

Subsidiary project: “efeuCampus Academy”	
Grantee/project administrator:	The City of Bruchsal
Implementation period:	2017 - 2022
Subsidy:	
thereof ERDF:	€ 0.35 million
thereof State aid:	€ 0.14 million
Project website:	www.efeu-campus-bruchsal.com

Schlüsselprojekte

AUFBAU UND BETRIEB EINES REGIONALMANAGEMENTS TECHNOLOGIEREGION KARLSRUHE

Mit der Gründung der Technologie-Region Karlsruhe GmbH am 7. April 2017 wurde ein zweijähriger Prozess erfolgreich zum Abschluss gebracht. Die Region hat damit die Grundlage für die verbindliche Zusammenarbeit der Partner aus dem Innovationsdreieck Wirtschaft/Kammern,

Wissenschaft und öffentliche Hand geschaffen. Gemeinsam entwickeln diese strategischen Leitlinien für die Region und weisen die dazugehörigen Maßnahmen und Projekte an. Eine eigene Geschäftsstelle ist für die operative Umsetzung verantwortlich. 26 Gesellschafter der Techno-

logieRegion Karlsruhe bringen sich ideell, personell und finanziell ein. Projektträger war der zwischenzeitlich aufgelöste kommunale Verbund TechnologieRegion Karlsruhe GbR. Die Kosten (ohne Personal) betragen ca. 50.000 Euro.

FACHKRÄFTEALLIANZ FÜR DEN PFLEGEBEREICH TECHNOLOGIEREGION KARLSRUHE

Seit Oktober 2015 ziehen im Pflegebündnis TechnologieRegion Karlsruhe e.V. Einrichtungen des Gesundheitswesens, der stationären und ambulanten Kranken- und Altenpflege, des Bildungsbereichs sowie weitere Akteure aus Politik und Verwaltung an einem Strang. Zielgruppen sind Trägerinstitutionen und Mitarbeiter aus dem Klinikbereich, der stationären

Alten- und Krankenpflege sowie den ambulanten Pflegebereichen. Ziele sind die Gewinnung, Förderung und Bindung von Fachkräften im regionalen Pflegebereich, die Unterstützung von Aus-, Fort- und Weiterbildung, Maßnahmen zur Aufwertung des Berufsbildes in der öffentlichen Wahrnehmung, die gemeinsame Öffentlichkeitsarbeit und Interessensvertretung sowie die

Zusammenarbeit mit komplementären Einrichtungen. Das Pflegebündnis trägt zur politischen Meinungsbildung bei und bezieht Stellung zu bestimmten Positionen. Jährlich findet eine Pflegegionalkonferenz statt. Auch werden Projekte durchgeführt, wie z.B. zum Thema Entlassungsmanagement im Krankenhaus.

Keyprojects

SET-UP AND OPERATION OF REGIONAL MANAGEMENT TECHNOLOGYREGION KARLSRUHE

The establishment of Technologie-Region Karlsruhe GmbH on 7 April 2017 brought a two-year process to a successful conclusion. The region has thus laid the foundation for the firm cooperation between the partners from the innovation triangle of industry/chambers, science and

government. Together they are developing strategic guidelines for the region and directing the corresponding measures and projects. A separate office is responsible for operational implementation. 26 partners of the TechnologieRegion Karlsruhe are each playing a part with their ideas,

personal commitment and financial support. The project administrator was the now-dissolved municipal association TechnologieRegion Karlsruhe GbR. The costs (not including personnel) totalled approximately EUR 50,000.

PROFESSIONALS' ALLIANCE FOR THE HEALTHCARE SECTOR TECHNOLOGYREGION KARLSRUHE

Since October 2015, institutions for healthcare, in-patient, out-patient and geriatric care, the educational sector and other players from government and administration in the healthcare alliance TechnologieRegion Karlsruhe e.V. have been acting in concert. The target groups comprise supporting institutions and employees

from the hospital sector and as well as from in-patient, geriatric and out-patient care sectors. Goals are the acquisition, promotion and recruitment of professionals in the regional healthcare sector, support for basic, advanced and continuing training, measures for improving the public perception of healthcare professionals, joint public relations activities,

representation of special interests and cooperation with complementary institutions. The healthcare alliance contributes to the shaping of political opinions and takes a stand on particular issues. Each year a regional healthcare conference takes place. Projects are also conducted on dismissal management in hospitals, for example.

Impressum

Herausgeber:

Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Wohnungsbau
Baden-Württemberg
Neues Schloss, Schlossplatz 4, 70173 Stuttgart
Tel.: 0711/123-0
Fax: 0711/123-2121
poststelle@wm.bwl.de
www.wm.baden-wuerttemberg.de

Redaktion:

Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Wohnungsbau
Baden-Württemberg
Referat Clusterpolitik, regionale Wirtschaftspolitik

Gestaltung:

ars agendi, Tuchleiche 1, 70439 Stuttgart

Fotos:

Seite 08/09 (Peter Hauk) © Studio KD Busch

Stand:

April 2018

Publishing Details

Published by:

Ministry of Economic Affairs, Labour and Housing,
Baden-Württemberg
Neues Schloss, Schlossplatz 4, 70173 Stuttgart
Tel.: 0711/123-0
Fax: 0711/123-2121
poststelle@wm.bwl.de
www.wm.baden-wuerttemberg.de

Edited by:

Ministry of Economic Affairs, Labour and Housing,
Baden-Württemberg
Department for Cluster Policy, Regional Economic Policy

Layout:

ars agendi, Tuchleiche 1, 70439 Stuttgart

Pictures:

Page 08/09 (Peter Hauk) © Studio KD Busch

As of:

April 2018

Verteilerhinweis

Diese Informationsschrift wird von der Landesregierung Baden-Württemberg im Rahmen ihrer verfassungsmäßigen Verpflichtung zur Unterrichtung der Öffentlichkeit herausgegeben. Sie darf während eines Wahlkampfes weder von Parteien noch von deren Kandidaten und Kandidatinnen oder Hilfskräften zum Zwecke der Wahlwerbung verwendet werden. Dies gilt für alle Wahlen.

Missbräuchlich sind insbesondere die Verteilung auf Wahlveranstaltungen, an Informationsständen der Parteien sowie das Einlegen, Aufdrucken oder Aufkleben parteipolitischer Informationen oder Werbemittel.

Untersagt ist auch die Weitergabe an Dritte zur Verwendung bei der Wahlwerbung. Auch ohne zeitlichen Bezug zu einer bevorstehenden Wahl darf die vorliegende Druckschrift nicht so verwendet werden, dass dies als Parteinahme des Herausgebers bzw. der Herausgeberin zugunsten einzelner politischer Gruppen verstanden werden könnte. Diese Beschränkungen gelten unabhängig davon, auf welchem Wege und in welcher Anzahl diese Informationsschrift verbreitet wurde.

Erlaubt ist es jedoch den Parteien, diese Informationsschrift zur Unterrichtung ihrer Mitglieder zu verwenden.

Distribution

This informational brochure is published by the State Government of Baden-Württemberg in compliance with its constitutional duty to inform the public. During election campaigns the brochure may not be used for the purpose of canvassing either by political parties or by their candidates or aides. This applies to all elections.

Examples of misuse include in particular distribution at party campaign events and information stands, as well as the insertion, imprinting or pasting of party-related information or promotional material in the brochure.

Also prohibited is making the brochure available to third parties for use in canvassing. Even if there is no election forthcoming, this brochure may not be used in such a manner that it could be construed as support by the publisher for any individual political group. These restrictions apply irrespective of the channels and volume of distribution of this informational document.

The political parties are permitted to use this document for briefing their members, however.



Baden-Württemberg

MINISTERIUM FÜR WIRTSCHAFT, ARBEIT UND WOHNUNGSBAU